

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный аграрный университет»

**СОГЛАСОВАНО**

**УТВЕРЖДАЮ**

Председатель методической  
комиссии экономического  
факультета

 И.Е. Шпагина  
«24» февраля 2022 г.

Декан экономического  
факультета

 И.А. Бондин  
«24» февраля 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

Специальность  
**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация  
**Экономико-правовое обеспечение**  
**экономической безопасности**

Квалификация  
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2022

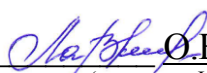
Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293.

Составитель рабочей программы:  
доцент кафедры «Управление, экономика  
и право», канд. экон. наук, доцент  
(уч. степень, ученое звание)

  
(подпись)

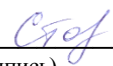
Н.М. Гурьянова  
(инициалы, Ф.)

Рецензент:  
канд. экон. наук, доцент  
кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
(уч. степень, ученое звание)

  
(подпись) О.В. Лаврина  
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12.

Заведующий кафедрой:  
канд. экон. наук, доцент  
(уч. степень, ученое звание)

  
(подпись) О.А. Столярова  
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета «24» февраля 2022 года, протокол № 5.

Председатель методической комиссии

экономического факультета



И.Е. Шпагина

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Бизнес-планирование» для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

В рецензируемой рабочей программе представлены учебно-методические материалы, необходимые для организации учебного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов третьего курса экономического факультета, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Программа содержит все структурные элементы, предусмотренные нормативными документами Пензенского ГАУ, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12 и одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета 24 февраля 2022 года, протокол № 5.

Замечания и предложения.

1. Необходима замена части тестовых заданий, громоздких по содержанию или требующих значительных затрат времени на вычислительную работу.

В целом рецензируемая рабочая программа удовлетворяет требованиям ФГОС ВО специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности и нормативным документам Пензенского ГАУ и может быть использована в учебном процессе.

Рецензент: к.э.н., доцент,  
доцент кафедры «Бухгалтерский учет,  
анализ и аудит»



О.В. Лаврина

## **ВЫПИСКА**

из протокола № 5 заседания методической комиссии  
экономического факультета  
от «24» февраля 2022 г.

### **Присутствовали члены методической комиссии:**

Бондин И.А., Лаврина О.В., Позубенкова Э.И.,  
Сологуб Н.Н., Шпагина И.Е., Бондина Н.Н.,  
Столярова О.А., Тагирова О.А.

### **Повестка дня:**

**Вопрос 1 Рассмотрение и утверждение рабочей программы и фонда оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, разработанных доцентом кафедры «Управление, экономика и право» Гурьяновой Н.М.**

**Слушали:** Гурьянову Н.М., которая представила рабочую программу и фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности на рассмотрение методической комиссии и отметила, что данная рабочая программа и ФОС разработаны в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293, отвечают предъявляемым требованиям, рассмотрены на заседании кафедры «Управление, экономика и право» (14.02.2022 г., протокол № 12) и могут быть использованы в учебном процессе экономического факультета.

**Постановили:** утвердить рабочую программу и фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Председатель методической комиссии  
экономического факультета



/ И.Е. Шпагина /

## ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на фонд оценочных средств дисциплины «Бизнес-планирование»  
по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности  
(квалификация выпускника «специалист»)

Фонд оценочных средств составлен в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Дисциплина «Бизнес-планирование» Б1.В.ДВ.02.02 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Бизнес-планирование» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

Разработчиком представлен комплект документов, включающий:  
перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;

типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Рассмотрев представленные на экспертизу материалы, можно перейти к выводу:

Перечень формируемых компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в ходе освоения дисциплины «Бизнес-планирование» в рамках ОПОП, соответствуют ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда:

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Критерии и показатели оценивания компетенций, шкалы оценивания обеспечивают проведение всесторонней оценки результатов обучения, уровня сформированности компетенций.

Контрольные задания и иные материалы оценки результатов обучения ОПОП разработаны на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности; соответствуют требованиям к составу и взаимосвязи оценочных средств и позволяют объективно оценить результаты обучения и уровни сформированности компетенций.

Объем фондов оценочных средств (далее – ФОС) соответствует учебному плану специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Содержание ФОС соответствует целям ОПОП специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, будущей профессиональной деятельности обучающихся.

Качество ФОС обеспечивает объективность и достоверность результатов при проведении оценивания результатов обучения.

## ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведённой экспертизы можно сделать заключение, что ФОС рабочей программы дисциплины «Бизнес-планирование» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (квалификация выпускника «Специалист»), разработанный Гурьянова Н.М. доцентом кафедры «Управление, экономика и право» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, соответствует ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда, что позволит при его реализации успешно провести оценку заявленных компетенций.

Эксперт: кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление» Павлов Александр Юрьевич

\_\_\_\_\_  
(подпись) «    » 20\_\_ г.



Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе  
дисциплины «Бизнес-планирование»

| №<br>п/п | Раздел                                                         | Изменения                                                                                      | Дата, №<br>протокола,<br>виза зав.<br>кафедрой                                                                       | Дата, №<br>протокола,<br>виза предсе-<br>дателя мето-<br>дической<br>комиссии                                    | С какой<br>даты<br>вводится |
|----------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1        | 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины | Новая редакция Таблицы 9.2.1 – Основная литература и Таблицы 9.1.2 – Дополнительная литература | Протокол № 16 от 15.05.2023 г.<br> | Протокол №7 от 22.05.2023<br> | 01.09.2023                  |

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе  
дисциплины «Бизнес-планирование»

| №<br>п/п | Раздел                                                                                                          | Изменения и дополнения                                                                                                                                                                                                                             | Дата, № протокола, виза зав. кафедрой              | Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии | С какой даты вводятся |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1        | Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»                                         | Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС | Протокол № 21 от 29 августа 2023 г.<br><i>Стеф</i> | 30.08.2023, № 9<br><i>И. Б. Умар</i>                       | 01.09.2023            |
| 2        | Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине | Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях                                          | Протокол № 21 от 29 августа 2023 г.<br><i>Стеф</i> | 30.08.2023, № 9<br><i>И. Б. Умар</i>                       | 01.09.2023            |

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе  
дисциплины «Бизнес-планирование»

| №<br>п/п | Раздел                                                                                                          | Изменения и дополнения                                                                                                                                                                                                                             | Дата, № протокола, виза зав. кафедрой                                                                                       | Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии                                               | С какой даты вводятся |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1        | 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины                                                  | Новая редакция Таблицы 9.2.1 –Основная литература и Таблицы 9.1.2 –Дополнительная литература                                                                                                                                                       | Протокол № 19 от 26 августа 2024 г.<br>   | 28.08.2024, № 8<br>   | 01.09.2024            |
| 2        | Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»                                         | Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС | Протокол № 19 от 26 августа 2024 г.<br>   | 28.08.2024, № 8<br>   | 01.09.2024            |
| 3        | Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине | Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях                                          | Протокол № 19 от 26 августа 2024 г.<br> | 28.08.2024, № 8<br> | 01.09.2024            |

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе  
дисциплины «Бизнес-планирование»

| №<br>п/п | Раздел                                                                                                          | Изменения<br>и<br>дополнения                                                                                                                                                                                                                       | Дата, №<br>протокола,<br>виза зав.<br>кафедрой     | Дата, № про-<br>токола, виза<br>председателя<br>методической<br>комиссии | С какой<br>даты вво-<br>дятся |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1        | 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины                                                  | Перечень ресурсов основной и дополнительной учебной литературы, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины. Новая редакция списка литературы (таблица 9.1.1 и таблица 9.1.2)                           | Протокол № 24 от 29 августа 2025 г.<br><i>Стой</i> | 29.08.2025, № 6<br><i>В. Б. Миз-</i>                                     | 01.09.2025                    |
| 2        | Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»                                         | Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС |                                                    |                                                                          |                               |
| 3        | Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине | Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях                                          |                                                    |                                                                          |                               |

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе  
дисциплины «Бизнес-планирование»

| №<br>п/п | Раздел                                                            | Изменения<br>и<br>дополнения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Дата, №<br>протокола,<br>виза зав.<br>кафедрой                | Дата, № про-<br>токола, виза<br>председателя<br>методической<br>комиссии | С какой<br>даты вво-<br>дятся |
|----------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1        | Раздел 4. «Объем и структура дисциплины»                          | Распределение трудоемкости (по видам работ) в связи с утверждением учебного плана для 2026 года набора<br>Добавлена новая редакция таблиц:<br>4.1 – Распределение общей трудоемкости дисциплины «управление проектами» по формам и видам учебной работы (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)                                                           | Протокол<br>№ 25 от 31<br>августа<br>2026 г.<br><i>С.Г.О.</i> | 31.08.2026,<br>№ 4<br><i>В.Б.И.</i>                                      | 01.09.2026                    |
| 2        | Раздел 5. «Содержание дисциплины»                                 | Добавлена новая редакция таблиц:<br>5.2.1 – Наименование тем лекций и их объем в часах с указанием рассматриваемых вопросов (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026);<br>5.4.1 – Распределение трудоемкости самостоятельной работы по видам работ (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026) |                                                               |                                                                          |                               |
| 3        | Раздел 8. Оценочные материалы по дисциплине «Бизнес-планирование» | Новая редакция<br>Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, в т.ч. в форме заданий тестового типа, представлены в Приложении.<br>Задания тестового типа могут быть использованы при проведении диагностических процедур, в т.ч. диагностической работы, в рамках НОКО.                         |                                                               |                                                                          |                               |
| 4        | Раздел 9. «Учебно-                                                | Добавлена новая редакция                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                               |                                                                          |                               |

|   |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|   | методическое и информационное обеспечение дисциплины»                                                           | таблицы 9.1.1 – Основная литература по дисциплине и таблицы 9.1.2 – Дополнительная литература по дисциплине (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |
| 5 | Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»                                         | Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование» (редакция от 28.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026) |  |  |  |
| 6 | Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине | Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение по дисциплине» (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся понимания роли бизнес-планирования в деятельности предпринимательских структур и формирование системы методических знаний по разработке бизнес-плана.

**Задачи дисциплины:**

изучение теоретических основ бизнес-планирование;  
исследование процесса организации бизнес-планирования;  
овладение методиками и техникой разработки основных разделов бизнес-плана;  
формирование навыков оценки альтернативных бизнес-планов для обоснования и принятия предпринимательских решений

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-планирование» направлена на формирование универсальных компетенций:

Ук-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Бизнес-планирование», оцениваются при помощи оценочных средств, приведенных в таблице 2.1.

*Таблица 2.1 – планируемые результаты обучения по дисциплине «Бизнес-планирование», индикаторы достижения компетенций ук-2, перечень оценочных средств*

| № пп | Код индикатора достижения компетенции | Наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                         | Код планируемого результата обучения | Планируемые результаты обучения                                                                  | Наименование оценочных средств                                                                                                                                                                            |
|------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | ИД-1 <sub>УК-2</sub>                  | Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации | ЗЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )           | Знать: сущность и содержание бизнес-планирования                                                 | <i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.<br><i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету |
|      |                                       |                                                                                                                                                        | УЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )           | Уметь: использовать современные инструменты бизнес-планирования для разработки проектных решений |                                                                                                                                                                                                           |
|      |                                       |                                                                                                                                                        | ВЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )           | Владеть: методами поиска и адаптации бизнес-идей                                                 |                                                                                                                                                                                                           |

|   |                      |                                                                                                                         |                            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                               |
|---|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | ИД-2 <sub>УК-2</sub> | Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков                                             | ЗЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | Знать: особенности разработки бизнес-планов                                               | Очная форма обучения:<br>Тестовые задания,<br>Практико-ориентированные задания,<br>Вопросы к зачету.<br>Заочная форма обучения:<br>Тестовые задания,<br>Практико-ориентированные задания,<br>Вопросы к зачету |
|   |                      |                                                                                                                         | УЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | Уметь: рассчитывать производственно-экономические и финансовые показатели бизнес-планов   |                                                                                                                                                                                                               |
|   |                      |                                                                                                                         | ВЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | Владеть: навыками анализа и сравнительной оценки вариантов бизнес-планов и их показателей |                                                                                                                                                                                                               |
| 3 | ИД-3 <sub>УК-2</sub> | Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности | ЗЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | Знать: современные технологии и инструментов бизнес-планирования                          | Очная форма обучения:<br>Тестовые задания,<br>Практико-ориентированные задания,<br>Вопросы к зачету.<br>Заочная форма обучения:<br>Тестовые задания,<br>Практико-ориентированные задания,<br>Вопросы к зачету |
|   |                      |                                                                                                                         | УЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | Уметь: анализировать результаты проектной деятельности                                    |                                                                                                                                                                                                               |
|   |                      |                                                                                                                         | ВЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | Владеть: навыками разработки бизнес-плана и оценки эффективности его реализации           |                                                                                                                                                                                                               |

### 3. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-планирование» Б1.В.ДВ.02.02 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Бизнес-планирование» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

### 4. Объем и структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа).

*Таблица 4.1 – Распределение общей трудоемкости дисциплины «Бизнес-планирование» по формам и видам учебной работы (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)*

| №<br>п/п | Форма и вид учебной работы                                                          | Условное обозначение по учебному плану | Трудоёмкость, ч/з.е.             |                                            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|
|          |                                                                                     |                                        | очная форма обучения (6 семестр) | заочная форма обучения (4 курс, 7 семестр) |
| 1        | Контактная работа – всего                                                           | Контакт часы                           | 35/0,97                          | 10,8/0,3                                   |
| 1.1      | Лекции                                                                              | Лек                                    | 16/0,44                          | 4/0,111                                    |
| 1.2      | Семинары, и практические занятия                                                    | Пр                                     | 18/0,50                          | 6/0,167                                    |
| 1.3      | Лабораторные работы                                                                 | Лаб                                    | -                                | -                                          |
| 1.4      | Текущие консультации, руководство и консультации курсовых работ (курсовых проектов) | КТ                                     | 0,8/0,02                         | 0,6/0,017                                  |
| 1.5      | Сдача зачета (зачёта с оценкой), защита курсовой работы (курсового проекта)         | КЗ                                     | 0,2/0,01                         | 0,2/0,005                                  |
| 1.6      | Предэкзаменационные консультации по дисциплине                                      | КПЭ                                    | -                                | -                                          |
| 1.7      | Сдача экзамена                                                                      | КЭ                                     | -                                | -                                          |
| 2        | Общий объем самостоятельной работы                                                  |                                        | 37/1,03                          | 61,2/1,7                                   |
| 2.1      | Самостоятельная работа                                                              | СР                                     | 37/1,03                          | 61,2/1,7                                   |
| 2.2      | Контроль (самостоятельная подготовка к сдаче экзамена)                              | Контроль                               | -                                | -                                          |
|          | Всего                                                                               | По плану                               | 72/2                             | 72/2                                       |

**Форма промежуточной аттестации:**

**по очной форме обучения – зачёт, 6 семестр**

**по заочной форме обучения – зачёт, 4 курс 7 семестр**

## 5. Содержание дисциплины

*Таблица 5.1 – Наименование разделов дисциплины «Бизнес-планирование» и их содержание*

| № раздела | Наименование раздела дисциплины         | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Код планируемого результата обучения                                                                                                                                             |
|-----------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Введение в бизнес планирование          | 1. Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии.<br>2. Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования.<br>3. Жизненный цикл проекта.                                                                                                                                                              | ЗЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )<br>УЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )<br>ВЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )<br>ЗЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )<br>УЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )<br>ВЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) |
| 2         | Описание основных разделов бизнес-плана | 4. Структура и содержание разделов бизнес-проекта.<br>5. План маркетинга. Основы планирования маркетинговой деятельности организации<br>6. Производственный план бизнес-плана.<br>7. Финансовый план бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана.<br>8. Оценка риска бизнес-плана.<br>9. Контроль за исполнением бизнес-плана. | ЗЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )<br>УЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )<br>ВЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                           |

5.2 Наименование тем лекций и их объем в часах с указанием рассматриваемых вопросов и формы обучения **(редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)**

| № | № раздела дисциплины | Тема лекции                                                           | Рассматриваемые вопросы                                                                                                                                               | Время, ч |
|---|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | 1                    | Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии.              | 1. Сущность и этапы стратегического планирования<br>2. Определение, цели и задачи бизнес-планирования.<br>3. Отличие бизнес-плана от других плановых документов.      | 2        |
| 2 | 1                    | Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования. | 1. Общие требования к бизнес-плану.<br>2. Основные понятия, признаки и характеристики бизнес-плана<br>3. Окружение бизнес-плана                                       | 2        |
| 3 | 1                    | Жизненный цикл проекта.                                               | 1. Понятие жизненного цикла проекта<br>2. Фазы проекта<br>3. Характеристика участников проекта<br>4. Состав и функции команды проекта                                 | 2        |
| 4 | 2                    | Структура и содержание разделов бизнес-проекта                        | 1. Вводная часть бизнес-плана (введение, аннотация, резюме).<br>2. Характеристика организации и отрасли.<br>3. Характеристика проектируемой продукции (работ, услуг). | 2        |
| 5 | 2                    | План маркетинга. Основы планиро-                                      | 1. Стратегия маркетинга, ценовая, товарная и сбытовая политика                                                                                                        | 2        |

|                     |   |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     |   |
|---------------------|---|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                     |   | вания маркетинговой деятельности организации                       | 2.Анализ рынка сбыта.<br>3.Конкуренция и конкурентное преимущество.                                                                                                                                                 |   |
| 6                   | 2 | Производственный план бизнес-плана                                 | 1.Технология производства. Производственная программа.<br>2.Потребность в основных фондах и источники финансирования.<br>3.Смета расходов и калькуляция себестоимости продукции.                                    | 2 |
| 7                   | 2 | Финансовый план бизнес-плана.<br>Оценка эффективности бизнес-плана | 1.Планирование основных финансовых показателей бизнес-плана<br>2. Анализ и оценка эффективности проекта как элементы финансового плана                                                                              | 2 |
| 8                   | 2 | Оценка риска бизнес-плана                                          | 1. Анализ рисков проекта.<br>2. Расчет границ безубыточности<br>3. Анализ чувствительности проекта.                                                                                                                 | 1 |
| 9                   | 2 | Контроль за исполнением бизнес-плана                               | 1. Сущность и понятие управления исполнением проекта<br>2. Принципы системы контроля исполнения проекта<br>3. Структура процесса управления исполнением проекта<br>4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта | 1 |
| <b>Итого 16 час</b> |   |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     |   |

*Таблица 5.2.2 – Наименование тем лекций и их объём в часах с указанием рассматриваемых вопросов (заочная форма обучения)*

| №                  | № раздела дисциплины | Тема лекции                                                        | Рассматриваемые вопросы                                                                                                                                             | Время, ч |
|--------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1                  | 2                    | 3                                                                  | 4                                                                                                                                                                   | 5        |
| 1                  | 2                    | Структура и содержание разделов бизнес-проекта                     | 1. Вводная часть бизнес-плана (введение, аннотация, резюме).<br>2.Характеристика организации и отрасли.<br>3.Характеристика проектируемой продукции (работ, услуг). | 2        |
| 2                  | 2                    | Финансовый план бизнес-плана.<br>Оценка эффективности бизнес-плана | 1.Планирование основных финансовых показателей бизнес-плана<br>2. Анализ и оценка эффективности проекта как элементы финансового плана                              | 2        |
| <b>Итого 4 час</b> |                      |                                                                    |                                                                                                                                                                     |          |

### 5.3 Наименование тем практических работ, их объем в часах и содержание (очная форма обучения)

Таблица 5.3.1 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (очная форма обучения)

| № | № раздела дисциплины | Тема практического занятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Время, ч. |
|---|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | 1                    | Практическое занятие № 1<br>Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии<br>Содержание занятия:<br>Семинар (учебная дискуссия).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2         |
| 2 | 1                    | Практическое занятие № 2<br>Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования.<br>Содержание занятия:<br>Семинар (учебная дискуссия).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2         |
| 3 | 1                    | Практическое занятие № 3<br>Жизненный цикл проекта.<br>Содержание занятия:<br>Семинар (учебная дискуссия).<br>Тестирование.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2         |
| 4 | 2                    | Практическое занятие № 4<br>Структура и содержание разделов бизнес-проекта<br>Содержание занятия:<br>Семинар (учебная дискуссия).<br>Выполнение индивидуальной работы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2         |
| 5 | 2                    | Практическое занятие № 5<br>План маркетинга. Основы планирования маркетинговой деятельности организации.<br>Содержание занятия:<br>Определить товарный ассортимент, рынки сбыта и каналы реализации проектируемой продукции.<br>Использовать инструменты маркетинговых коммуникаций.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2         |
| 6 | 2                    | Практическое занятие № 6<br>Производственный план бизнес-плана<br>Содержание занятия:<br>Разработать производственную программу.<br>Определить потребность в материальных ресурсах, необходимых для выполнения производственной программы.<br>Определить потребность и источники финансирования инвестиций.<br>Рассчитать производственную себестоимость продукции.<br>Разработать план рекламной кампании и определить затраты на ее проведение.<br>Рассчитать затраты по сбыту продукции.<br>Рассчитать полную (коммерческую) себестоимость продукции. | 2         |
| 7 | 2                    | Практическое занятие № 7<br>Финансовый план бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана<br>Содержание занятия:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |

|                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                     |   | <p>Разработать план финансовых результатов реализации бизнес-плана</p> <p>Составить баланс денежной наличности.</p> <p>Рассчитать показатели эффективности бизнес-плана, основанные на дисконтных оценках.</p> <p>Дать оценку экономической эффективности бизнес-плана</p>                          |   |
| 8                   | 2 | <p>Практическое занятие № 8</p> <p>Оценка риска бизнес-плана</p> <p>Содержание занятия:</p> <p>Определить основные факторы риска при реализации бизнес-плана.</p> <p>Разработать программу менеджмента риска.</p> <p>Рассчитать порог рентабельности и запас финансовой прочности бизнес-плана.</p> | 2 |
| 9                   | 2 | <p>Практическое занятие № 9</p> <p>Контроль за исполнением бизнес-плана</p> <p>Содержание занятия:</p> <p>Мониторинг и анализ результатов бизнес-планирования в рамках индивидуальной работы.</p> <p>Тестирование.</p>                                                                              | 2 |
| <b>Итого 18 час</b> |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |

*Таблица 5.3.2 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (заочная форма обучения)*

| № | № раздела дисциплины | Тема практического занятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Время, ч. |
|---|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | 2                    | <p>Практическое занятие № 4</p> <p>Структура и содержание разделов бизнес-проекта</p> <p>Содержание занятия:</p> <p>Семинар (учебная дискуссия).</p> <p>Выполнение индивидуальной работы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |
| 2 | 2                    | <p>Практическое занятие № 6</p> <p>Производственный план бизнес-плана</p> <p>Содержание занятия:</p> <p>Разработать производственную программу.</p> <p>Определить потребность в материальных ресурсах, необходимых для выполнения производственной программы.</p> <p>Определить потребность и источники финансирования инвестиций.</p> <p>Рассчитать производственную себестоимость продукции.</p> <p>Разработать план рекламной кампании и определить затраты на ее проведение.</p> <p>Рассчитать затраты по сбыту продукции.</p> <p>Рассчитать полную (коммерческую) себестоимость продукции.</p> | 2         |
| 3 | 2                    | <p>Практическое занятие № 7</p> <p>Финансовый план бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана</p> <p>Содержание занятия:</p> <p>Разработать план финансовых результатов реализации бизнес-плана</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2         |

|                    |  |                                                                                                                                                                                      |  |
|--------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                    |  | Составить баланс денежной наличности.<br>Рассчитать показатели эффективности бизнес-плана, основанные на дисконтных оценках.<br>Дать оценку экономической эффективности бизнес-плана |  |
| <b>Итого 6 час</b> |  |                                                                                                                                                                                      |  |

#### **5.4 Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (с указанием формы обучения)**

Таблица 5.4.1 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

| №                   | Вид работы                                                                                                                                | Время, ч |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1                   | 2                                                                                                                                         | 3        |
| 1                   | Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче) | 12,0     |
| 2                   | Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.1)                                                                                           | 25,0     |
| <b>Итого 37 час</b> |                                                                                                                                           |          |

Таблица 5.4.2 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (заочная форма обучения)

| №                     | Вид работы                                                                                                                                | Время, ч |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1                     | 2                                                                                                                                         | 3        |
| 2                     | Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче) | 6        |
| 4                     | Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.2)                                                                                           | 55,2     |
| <b>Итого 61,2 час</b> |                                                                                                                                           |          |

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося приведены в таблицах 6.1.1 и 6.1.2.

Таблица 6.1.1 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (очная форма обучения) **(редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)**

| № | № раздела дисциплины | Тема, вопросы, задание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Время, ч | Рекомендуемая литература |
|---|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|
| 1 | 1                    | <p>Тема «Техника расчетов в бизнес-планировании»</p> <p>1.1. Цель разработки и основные разделы бизнес-плана</p> <p>1.2. Понятие об инвестиционной политике</p> <p>1.3. Оценка надежности фирмы-инициатора бизнес-проекта</p> <p>1.4. Расчет денежных потоков</p> <p>1.5. Показатели эффективности бизнес-план</p> <p>1.6. Оценка рисков в бизнес-планировании</p> <p>1.7. Методы анализ бизнес-плана</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>33 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), У3 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), В3 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), 33 (ИД-2<sub>УК-2</sub>), У3 (ИД-2<sub>УК-2</sub>), В3 (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>33 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), У3 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), В3 (ИД-1<sub>УК-2</sub>), 33 (ИД-2<sub>УК-2</sub>), У3 (ИД-2<sub>УК-2</sub>), В3 (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p> | 10       | 1-4                      |
| 2 | 2                    | <p>Тема «Программное обеспечение экономических расчетов в бизнес-планировании»</p> <p>2.1. Экономические расчеты в программе Project Expert</p> <p>2.2.1. Структура программы Project Expert</p> <p>2.2.2. Запуск и основные сведения о проекте</p> <p>2.2.3. Финансирование и анализ проекта</p> <p>2.2.4. Оценка эффективности проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-3<sub>УК-2</sub>), У2 (ИД-3<sub>УК-2</sub>), В2 (ИД-3<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10       | 1-4                      |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |     |
|----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
|    |   | 32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                          |   |     |
| 3  | 2 | Тема «Общая характеристика программы COMFAR Expert»<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                | 5 | 1-4 |
| 4  | 1 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии»<br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), 33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )              | 1 | 1-4 |
| 5  | 1 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования»<br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), 33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | 1 | 1-4 |
| 6  | 1 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Жизненный цикл проекта»<br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), 33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )                                               | 1 | 1-4 |
| 7  | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Структура и содержание разделов бизнес-проекта»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                           | 1 | 1-4 |
| 8  | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «План маркетинга. Основы планирования маркетинговой деятельности организации»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                              | 1 | 1-4 |
| 9  | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Производственный план бизнес-плана»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                       | 1 | 1-4 |
| 10 | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Финансовый план бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                          | 2 | 1-4 |

|       |   |                                                                                                                                                                                         |    |     |
|-------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| 11    | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Оценка риска бизнес-плана»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )            | 2  | 1-4 |
| 12    | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Контроль за исполнением бизнес-плана»<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | 2  | 1-4 |
| Итого |   |                                                                                                                                                                                         | 37 |     |

*Таблица 6.1.2 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (заочная форма обучения)*

| № | № раздела дисциплины | Тема, вопросы, задание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Время, ч | Рекомендуемая литература |
|---|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|
| 1 | 2                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4        | 5                        |
| 1 | 1                    | Тема «Техника расчетов в бизнес-планировании»<br>1.1. Цель разработки и основные разделы бизнес-плана<br>1.2. Понятие об инвестиционной политике<br>1.3. Оценка надежности фирмы-инициатора бизнес-проекта<br>1.4. Расчет денежных потоков<br>1.5. Показатели эффективности бизнес-план<br>1.6. Оценка рисков в бизнес-планировании<br>1.7. Методы анализ бизнес-плана<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ),<br>33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ),<br>33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | 6        | 1-4                      |
| 2 | 1                    | Тема «Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии»<br>1. Сущность и этапы стратегического планирования<br>2. Определение, цели и задачи бизнес-планирования.<br>3. Отличие бизнес-плана от других плановых документов.<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ),<br>33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>33 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ),<br>33 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), У3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), В3 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                     | 5        | 1-4                      |

|   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |     |
|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| 3 | 1 | <p>Тема «Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования»</p> <p>1. Общие требования к бизнес-плану.</p> <p>2. Основные понятия, признаки и характеристики бизнес-плана</p> <p>3. Окружение бизнес-плана</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>),<br/>ЗЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>),<br/>ЗЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p> | 6 | 1-4 |
| 4 | 1 | <p>Тема «Жизненный цикл проекта»</p> <p>1. Понятие жизненного цикла проекта</p> <p>2. Фазы проекта</p> <p>3. Характеристика участников проекта</p> <p>4. Состав и функции команды проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>),<br/>ЗЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-1<sub>УК-2</sub>),<br/>ЗЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-2<sub>УК-2</sub>)</p>                                     | 6 | 1-4 |
| 5 | 2 | <p>Тема «План маркетинга. Основы планирования маркетинговой деятельности организации»</p> <p>1. Стратегия маркетинга, ценовая, товарная и сбытовая политика</p> <p>2. Анализ рынка сбыта.</p> <p>3. Конкуренция и конкурентное преимущество</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>)</p>                                                                                                                                                       | 4 | 1-4 |
| 6 | 2 | <p>Тема «Производственный план бизнес-плана»</p> <p>1. Технология производства. Производственная программа.</p> <p>2. Потребность в основных фондах и источники финансирования.</p> <p>3. Смета расходов и калькуляция себестоимости продукции.</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>ЗЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), УЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>), ВЗ (ИД-3<sub>УК-2</sub>)</p>                                                                                                                                                   | 4 | 1-4 |
| 7 | 2 | <p>Тема «Оценка риска бизнес-плана»</p> <p>1. Анализ рисков проекта.</p> <p>2. Расчет границ безубыточности</p> <p>3. Анализ чувствительности проекта.</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 | 1-4 |

|       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |
|-------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|
|       |   | 32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |
| 8     | 2 | Тема «Контроль за исполнением бизнес-плана»<br>1. Сущность и понятие управления исполнением проекта<br>2. Принципы системы контроля исполнения проекта<br>3. Структура процесса управления исполнением проекта<br>4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                | 4    | 1-4 |
| 9     | 2 | Тема «Программное обеспечение экономических расчетов в бизнес-планировании»<br>2.1. Экономические расчеты в программе Project Expert<br>2.2.1. Структура программы Project Expert<br>2.2.2. Запуск и основные сведения о проекте<br>2.2.3. Финансирование и анализ проекта<br>2.2.4. Оценка эффективности проекта<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ) | 8    | 1-4 |
| 10    | 2 | Тема «Общая характеристика программы COMFAR Expert»<br><i>Подготовка к сдаче зачета.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )<br><i>Тестирование.</i><br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                                                               | 8,2  | 1-4 |
| 11    | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Структура и содержание разделов бизнес-проекта»<br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2    | 1-4 |
| 12    | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Производственный план бизнес-плана»<br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2    | 1-4 |
| 13    | 2 | Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Финансовый план бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана»<br>32 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-З <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2    | 1-4 |
| Итого |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 61,2 |     |

## 7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Формами организации учебного процесса по дисциплине являются лекции, выполнение лабораторные работ, консультации и самостоятельная работа студентов.

На лекциях излагается теоретический материал. При этом используются наглядные пособия в виде плакатов, слайдов, диафильмов, образцов приборов и машин, действующих макетов и др.

Выполнение лабораторных работ имеет цель:

- дать возможность подробно ознакомиться с устройством и характеристиками электротехнических приборов, аппаратов и электронных устройств;
- научить студентов технике проведения экспериментального исследования электротехнических устройств;
- научить обрабатывать, анализировать и обобщать результаты экспериментальных исследований, сравнивать их с теоретическими положениями;
- выработать умение выносить суждения о рабочих свойствах и степени пригодности исследованных устройств для решения практических задач.

Для проведения лабораторных работ используется специализированная лаборатория, оборудованная стендами и электроизмерительными приборами.

Самостоятельная работа студентов предполагает проработку лекционного материала, подготовку к лабораторным работам по рекомендуемой литературе, изучение дополнительной литературы, конспектирование некоторых разделов курса, выполнение домашних заданий и контрольных работ, подготовку к сдаче экзамена.

Формы контроля освоения дисциплины: устный опрос, проверка контрольных работ и заданий, тестирование, ежемесячные аттестации, экзамен.

*Таблица 7.1.1 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (очная форма обучения)*

| № раз-дела | Вид занятия (Лек, Пр, Лаб) | Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения                                                                                                                                                                                      | Время, ч |
|------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1          | Лек                        | Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии. (Лекция с запланированными ошибками)<br>ЗЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), УЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), ВЗ (ИД-1 <sub>УК-2</sub> ), ЗЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), УЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ), ВЗ (ИД-2 <sub>УК-2</sub> ) | 2        |
| 2          | Лек                        | Структура и содержание разделов бизнес-проекта. (Лекция-диалог)<br>ЗЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), УЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), ВЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                   | 2        |
| 2          | Пр                         | Разработка производственного плана бизнес-проекта. Выполнение индивидуальной работы по разработке основных разделов бизнес-проекта по вариантам<br>ЗЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), УЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), ВЗ (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                   | 2        |
| 2          | Пр                         | Оценка эффективности бизнес-проекта. Выполнение индивидуальной работы по разработке основных разделов бизнес-проекта                                                                                                                                                    | 2        |

|       |    |                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
|-------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|       |    | по вариантам.<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                                                                                                                                                   |    |
| 2     | Пр | Оценка риска бизнес-проекта по производству продуктов питания.<br>Выполнение индивидуальной работы по разработке основных разделов бизнес-проекта по вариантам.<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | 2  |
| Итого |    |                                                                                                                                                                                                                                                       | 10 |

*Таблица 7.1.2 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (заочная форма обучения)*

| № раздела | Вид занятия (Лек, Пр, Лаб) | Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения                                                                   | Время, ч |
|-----------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 2         | Лек                        | Структура и содержание разделов бизнес-проекта (Лекция-диалог)<br>32 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), У2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ), В2 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> ) | 2        |
| Итого     |                            |                                                                                                                                                      | 2        |

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Бизнес-планирование»

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, в т.ч. в форме заданий тестового типа, представлены в Приложении.

Задания тестового типа могут быть использованы при проведении диагностических процедур, в т.ч. диагностической работы, в рамках НОКО.

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»**

9.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины «Бизнес-планирование»

### 9.1.1 Основная литература

Таблица 9.1.1 – Основная литература (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

| №<br>п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Количество, экз. |                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | всего            | в расчете на<br>100 обучаю-<br>щихся |
| 1        | Купцова, Е. В.<br>Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов /<br>Е. В. Купцова ;                    ответственный                    редактор<br>А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. —<br>435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-<br>7. — Текст : электронный // Образовательная платформа<br>Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583225/p.1">https://urait.ru/bcode/583225/p.1</a><br>(дата обращения: 06.10.2026). | -                | -                                    |
| 2        | Лопарева, А. М.<br>Бизнес-планирование :            учебник            для            вузов /<br>А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва :<br>Издательство Юрайт, 2026. — 272 с. — (Высшее образо-<br>вание). — ISBN 978-5-534-08683-6. — Текст : электрон-<br>ный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 —<br>URL: <a href="https://urait.ru/bcode/587449/p.1">https://urait.ru/bcode/587449/p.1</a> (дата обращения:<br>06.10.2026).                         | -                | -                                    |

### 9.1.2 Дополнительная литература

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

| №<br>п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Количество, экз. |                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | всего            | в расчете на<br>100 обучаю-<br>щихся |
| 1        | Сергеев, А. А.<br>Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/584388/p.1">https://urait.ru/bcode/584388/p.1</a> (дата обращения: 06.10.2026).                   | -                | -                                    |
| 2        | Кузьмина, Е. Е.<br>Организация предпринимательской деятельности : учебник для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16461-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582730/p.1">https://urait.ru/bcode/582730/p.1</a> (дата обращения: 06.10.2026). | -                | -                                    |

### ***9.1.3 Собственные методические издания кафедры***

*Таблица 9.1.3 – Собственные методические издания кафедры*

| Наименование | Количество, экз. |                              |
|--------------|------------------|------------------------------|
|              | Всего            | В расчете на 100 обучающихся |
|              |                  |                              |
|              |                  |                              |
|              |                  |                              |

9.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Бизнес-планирование», включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

| № п/п | Наименование                                                                                                                           | Условия доступа |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Сервис «Открытое образование» // Электронный ресурс / <a href="http://openedu.ru/">http://openedu.ru/</a>                              | свободный       |
| 2     | Сервис «Онлайн-курсы Образовательного центра Сириус» // Электронный ресурс / <a href="http://sirius.online/">http://sirius.online/</a> | свободный       |
| 3     | Электронно-библиотечная система издательства «Лань» // Электронный ресурс <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>    | По договору     |
| 4     | Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» <a href="https://rucont.ru/">https://rucont.ru/</a>             | По договору     |

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Бизнес-планирование (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

| № п/п | Наименование базы данных                                                                                                                                                                                  | Возможность доступа (удаленного доступа)                                                                                                                                                                                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Электронная библиотека Пензенского ГАУ ( <a href="https://ebs.pgau.ru/Web">https://ebs.pgau.ru/Web</a> ) – собственная генерация                                                                          | Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP. |
| 2     | Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ ( <a href="https://ebs.pgau.ru/Web">https://ebs.pgau.ru/Web</a> ) – собственная генерация                                                          | Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет                                                                                                                 |
| 3     | Электронный каталог всех видов документов из фондов ЦНСХБ <a href="https://opacg.cnsnb.ru/wlib/">https://opacg.cnsnb.ru/wlib/</a>                                                                         | Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК                                                                                                                                                           |
| 4     | Сводный каталог библиотек АПК <a href="http://www.cnsnb.ru/artefact3/ia/is1.asp?lv=11&amp;un=svkat&amp;p1=&amp;em=c2R">http://www.cnsnb.ru/artefact3/ia/is1.asp?lv=11&amp;un=svkat&amp;p1=&amp;em=c2R</a> | Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК                                                                                                                                                           |
| 5     | Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» ( <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> ) – сторонняя                                                                           | Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы                             |
| 6     | Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс                                                                                                                                             | Доступ с любого                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | «Руконт» ( <a href="https://lib.rucont.ru/search">https://lib.rucont.ru/search</a> ) – сторонняя                                                                                                                                      | компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:                                                                                              |
| 7  | Электронно-библиотечная система Znanium ( <a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a> ) – сторонняя                                                                                                                         | С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа                                                                                                                                                                             |
| 8  | Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. ( <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a> ) – сторонняя                                                                                                                | Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет                                                                                                                               |
| 9  | Электронная библиотека Издательского центра «Академия» ( <a href="https://academia-moscow.ru/">https://academia-moscow.ru/</a> )-сторонняя                                                                                            | Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)                                                                                                                                                     |
| 10 | Электронные ресурсы и библиотеки Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека» (ФГБНУ ЦНСХБ) <a href="http://www.cnsnb.ru/">http://www.cnsnb.ru/</a> - сторонняя | Доступ с любого компьютера локальной сети университета; с личных ПК, мобильных устройств, имеющих выход в Интернет<br><br>Доступ к лицензионным ресурсам через терминал удаленного доступа Пензенского ГАУ согласно ежегодно заключаемому договору<br>Заказ документов через службу ЭДД (электронной достав- |

|    |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                             | ки документов) согласно ежегодно заключаемому договору                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11 | eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА ( <a href="https://elibrary.ru/defaultx.asp?">https://elibrary.ru/defaultx.asp?</a> ) – сторонняя                              | Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов. |
| 12 | НЭБ — Национальная электронная библиотека — скачать и читать онлайн книги, диссертации, учебные пособия ( <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a> ) – сторонняя | Доступ в зале обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга НБ (ауд. 5202)                                                                                                                                                                                                                      |
| 13 | База данных POLPRED.COM Обзор СМИ ( <a href="https://polpred.com/news">https://polpred.com/news</a> ) - сторонняя                                                           | С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)                                                                                                                                                         |
| 14 | Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» ( <a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a> ) – сторонняя                                               | В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15 | Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» ( <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a> ) - сторонняя                                               | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16 | Центр цифровой трансформации в сфере АПК ( <a href="https://cctmcx.ru/">https://cctmcx.ru/</a> )-сторонняя                                                                  | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 17 | Федеральная служба государственной статистики ( <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a> ) – сторонняя                                                 | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 18 | Законодательство России. Официальный интернет-портал правовой информации ( <a href="http://pravo.gov.ru/ips/">http://pravo.gov.ru/ips/</a> ) - сторонняя                    | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 19 | Единый портал бюджетной системы Российской Федерации Электронный бюджет ( <a href="https://budget.gov.ru/">https://budget.gov.ru/</a> ) – сторонняя                         | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 20 | Национальная платформа открытого образования ( <a href="https://npood.ru/">https://npood.ru/</a> )-сторонняя                                                                | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 21 | Про Школу ру - бесплатный школьный портал ( <a href="https://proshkolu.ru">https://proshkolu.ru</a> ) /-сторонняя                                                           | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 22 | Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы АРБИКОН ( <a href="https://arbicon.ru/">https://arbicon.ru/</a> ) – сторонняя                                         | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 23 | ФИПС - Федеральное государственное бюджетное учреждение Федеральный институт промышленной собственности                                                                     | Доступ свободный                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|    |                                                                                                                                                                                                           |                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|    | ( <a href="https://www1.fips.ru/">https://www1.fips.ru/</a> )- сторонняя                                                                                                                                  |                  |
| 24 | Библиотека им. М.Ю. Лермонтова ( <a href="https://www.liblermont.ru/">https://www.liblermont.ru/</a> ) – сторонняя                                                                                        | Доступ свободный |
| 25 | Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области ( <a href="https://58.rosstat.gov.ru/">https://58.rosstat.gov.ru/</a> ) – сторонняя                             | Доступ свободный |
| 26 | Национальный информационно-библиотечный центр ЛИБНЕТ ( <a href="http://www.nilc.ru/?p=p_skbr">http://www.nilc.ru/?p=p_skbr</a> )- сторонняя                                                               | Доступ свободный |
| 27 | Российская государственная библиотека ( <a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a> ) - сторонняя                                                                                               | Доступ свободный |
| 28 | Электронные каталоги Российской национальной библиотеки ( <a href="https://nlr.ru/nlr_visit/RA1812/elektronnyie-katalogi-rnb">https://nlr.ru/nlr_visit/RA1812/elektronnyie-katalogi-rnb</a> ) – сторонняя | Доступ свободный |
| 29 | РОСИНФОРМАГРОТЕХ ( <a href="https://rosinformagrotech.ru/">https://rosinformagrotech.ru/</a> ) – сторонняя                                                                                                | Доступ свободный |

## 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины  
Бизнес-планирование (редакция от 28.08.2026, вводится в действие с  
01.09.2026)

| №<br>п/п | Наименование<br>учебных аудиторий и помещений<br>для самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                          | Перечень оборудования и технических средств<br>обучения, наличие возможности подключения<br>к сети «Интернет. Перечень лицензионного и<br>свободно распространяемого программного<br>обеспечения, в т.ч. отечественного производ-<br>ства. Реквизиты подтверждающего документа |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1        | <b>Учебная аудитория для прове-<br/>дения учебных занятий</b><br>440014, Пензенская область,<br>г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30;<br>аудитория 1351<br><i>Учебный центр кондитерского<br/>производства «Невский конди-<br/>тер»</i>                                                 | <a href="https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p</a><br><a href="https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p</a>                                                                                   |
| 2        | <b>Учебная аудитория для прове-<br/>дения учебных занятий</b><br>440014, Пензенская область,<br>г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30;<br>аудитория 1356<br><i>Помещение для междисциплинар-<br/>ной подготовки</i>                                                                      | <a href="https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p</a><br><a href="https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p</a>                                                                                   |
| 3        | <b>Помещение для самостоятель-<br/>ной работы</b><br>440014, Пензенская область,<br>г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30;<br>аудитория 5202<br><i>Зал обеспечения цифровыми ре-<br/>сурсами и сервисами, коворкинга</i><br><i>Помещение для научно-<br/>исследовательской работы</i>    | <a href="https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p</a><br><a href="https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p</a>                                                                                   |
| 4        | <b>Помещение для самостоятель-<br/>ной работы</b><br>440014, Пензенская область,<br>г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30;<br>аудитория 1237<br><i>Зал обслуживания научными ре-<br/>сурсами, автоматизации RFID-<br/>технологий, коворкинга</i><br><i>Отдел учета и хранения фондов</i> | <a href="https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p</a><br><a href="https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p">https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p</a>                                                                                   |

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»**

### ***11.1 Методические советы по планированию и организации времени, необходимого для изучения дисциплины***

Планирование времени на самостоятельную работу, необходимого на изучение настоящей дисциплины, студентам лучше всего осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом регулярное повторение пройденного материала. Материал, изученный на лекциях, необходимо регулярно дополнять сведениями из литературных источников, представленных в рабочей программе. По каждой из тем для самостоятельного изучения, приведенных в рабочей программе дисциплины следует сначала изучить рекомендованную литературу. При необходимости следует составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и для освоения последующих тем курса.

Регулярно отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам.

Рабочей программой дисциплины предусмотрена самостоятельная работа. Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- изучение рекомендованной литературы и усвоение теоретического материала дисциплины;
- выполнение самостоятельных работ, в том числе расчетно-графических работ (РГР) для студентов очной формы обучения и домашней контрольной работы (ДКР) для студентов заочной формы обучения;
- подготовку к сдаче зачета с оценкой.

Для расширения знаний по дисциплине проводить поиск в различных системах, таких как [www.rambler.ru](http://www.rambler.ru), [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru), [www.google.ru](http://www.google.ru), [www.yahoo.ru](http://www.yahoo.ru) и использовать материалы сайтов, рекомендованных преподавателем на лекциях и практических занятиях.

### ***11.2 Методические рекомендации по использованию материалов рабочей программы***

Рабочая программа представляет собой целостную систему, направленную на эффективное усвоение дисциплины в виду современных требований высшего образования. Структура и содержание РП позволяет сформировать необходимые общекультурные и профессиональные компетенции, предъявляемые к специалисту техники технологии для успешного решения инженерных задач в своей практической деятельности.

При использовании РП необходимо ознакомиться со структурой и содержанием РП. Материалы, входящие в РП позволяют студенту иметь полное представление об объеме и предъявляемых требованиях к изучению дисциплины.

### ***11.3 Методические советы по подготовке к промежуточной аттестации***

При подготовке к промежуточной аттестации необходимо проработать лекции, имеющиеся учебно-методические материалы и другую рекомендованную литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю на консультации.

Для самоконтроля необходимо ответить на имеющиеся тесты и вопросы к зачету с оценкой.

### ***11.4 Методические советы по работе с тестовым материалом дисциплины***

При работе над тестовыми заданиями необходимо ответить на тестовые вопросы и свериться с правильными ответами.

В случае недостаточности знаний, по какой-либо теме, необходимо проработать лекционный материал по этой теме, а также рекомендованную литературу.

Если по некоторым вопросам возникли затруднения, следует их законспектировать и обратиться к преподавателю на консультации за разъяснением.

## 12. СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Проект – комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели, т.е. как документацию и как деятельность.

Глобальные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию на Земле.

Народнохозяйственные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, и при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния.

Крупномасштабные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в отдельных регионах или отраслях страны, и при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях.

Локальные проекты - реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную и экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках.

Управление проектами – методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Жизненный цикл проекта (проектный цикл) – это промежуток времени между появлением проекта и его ликвидацией.

Структура проекта представляет собой дерево ориентированных на продукт компонент, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта. Структура проекта - это организация связей и отношений между его элементами.

Инвестиции – средства (денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, имеющие денежную оценку), вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности с целью получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Источники инвестиций - средства, образующиеся в ходе осуществления проекта. Они могут быть использованы в качестве инвестиций (в случаях, когда инвестирование продолжается после ввода фондов в действие) и в общем случае включают прибыль и амортизацию производственных фондов. Использование этих средств называется самофинансированием проекта.

Источники инвестиций - средства, внешние по отношению к проекту.

Средства инвесторов - средства, (в том числе собственные средства действующего предприятия - участника проекта), образующие акционерный капитал проекта. Эти средства не подлежат возврату: предоставившие их физические и/или юридические лица являются совладельцами созданных про-

изводственных фондов и потребителями получаемого за счет их использования чистого дохода

Инвестор - субъект инвестиционной деятельности, осуществляющие вложение собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающий их целевое использование. В качестве инвестора могут выступать:

Заказчик проекта - инвесторы, а также любые другие физические и юридические лица, уполномоченные инвесторами осуществлять реализацию инвестиционного проекта, не вмешиваясь при этом в предпринимательскую и иную деятельность других участников проекта, если иное не предусмотрено договором между ними.

Пользователь проекта - инвестор, а также другие физические и юридические лица, государственные и муниципальные органы и международные организации, для которых создается объект инвестиционной деятельности.

Проектировщик - осуществляет разработку всех проектных решений.

Поставщик - осуществляет материально-техническое обеспечение.

Подрядчик - производит СМР, наладку и пуск оборудования, производственные испытания перед сдачей готовых объектов в эксплуатацию. С юридической точки зрения, подрядчик - это юридическое или физическое лицо, чье предложение принято заказчиком.

Руководитель проекта – лицо, осуществляющее управление всеми работами по разработке и реализации проекта.

Проектная команда – совокупность специалистов, тех предметных областей, которые затрагивают данный проект, и которые осуществляют реализацию всех работ, необходимых для успешного завершения проекта.

Проектный анализ – это определение ценности проекта.

Технический анализ. В процессе технического анализа уточняются смета и бюджет проекта. При этом уточняются физические и ценовые непредвиденные факторы, которые приводят к непредвиденным расходам.

Коммерческий анализ. Задачей данного вида проектного анализа является оценка проекта с точки зрения конечных потребителей продукции или услуг, предлагаемых проектом. В общем виде, решаемые при этом задачи можно свести к трем: маркетинг, источники и условия получения ресурсов, условия производства и сбыта.

Экологический анализ. Его задача – установление потенциального ущерба окружающей среде, наносимого проектом как в инвестиционном, так и в постинвестиционном периоде, а также определение мер, необходимых для предотвращения или смягчения этого эффекта.

Организационный анализ. Его цель – оценить организационную, правовую политическую и административную обстановку, в рамках которой проект должен реализовываться и эксплуатироваться.

Социальный анализ. Его цель – определение пригодности вариантов плана проекта для его пользователей. Результаты социального анализа должны обеспечить возможность стратегии взаимодействия между проектом и его

пользователями, которая располагала бы поддержкой населения и способствовала достижению целей проекта.

Финансовая реализуемость проекта – показатель (принимаящий два значения – «да» или «нет»), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта.

Необходимым условием финансовой реализуемости проекта является неотрицательность на каждом моменте времени реализации проекта величины текущего финансового баланса.

ТЭО проекта – документ, в котором определяются основные решения – технологические, объемно-планировочные, конструктивные, природоохранные; достоверно оценивается экологическая, санитарно-эпидемиологическая и эксплуатационная безопасность проекта, а также его экономическая эффективность и социальные последствия.

Проектное финансирование – это предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора.

Регресс – это требование о возмещении предоставленной в заем суммы.

Финансирование с полным регрессом на заемщика означает наличие определенных гарантий или требование определенной формы ограничений ответственности кредиторов проекта. Риски проекта «падают» в основном на заемщика, зато цена займа при этом относительно невысока и позволяет быстро получить финансовые средства для реализации проекта.

Финансирование без права регресса на заемщика означает, что кредитор не имеет при этом никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта. Стоимость такой формы финансирования достаточно высока для заемщика, т.к. кредитор надеется получить соответствующую компенсацию за высокую степень риска.

Финансирование с ограниченным правом регресс означает распределение всех рисков проекта между его участниками так, чтобы каждый из них брал на себя зависящие от него риски. В этом случае все участники принимают на себя конкретные коммерческие обязательства, и цена финансирования умеренна.

Субсидии – средства, предоставляемые на безвозмездной основе: ассигнования из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства, благотворительные и иные взносы организаций всех форм собственности и физических лиц, включая международные организации и финансовые институты

Денежные заемные средства – (кредиты, займы), подлежащие возврату на заранее определенных условиях (график погашения, процентная ставка);

Средства в виде имущества – средства в виде имущества предоставляемого в аренду (лизинг). Условия возврата этих средств определяются договором аренды (лизинга).

Капитальные вложения – инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобре-

тение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы (ПИР) и другие затраты.

Капиталообразующие инвестиции - инвестиции, состоящие из капитальных вложений, оборотного капитала, а также иных средств, необходимых для проекта.

Инвестиционный проект (ИП) - обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством РФ и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описанием практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план). Инвестиционный проект всегда порождается некоторым проектом, обоснование целесообразности и характеристики которого он содержит. В связи с этим под теми или иными свойствами, характеристиками и (или) параметрами ИП (продолжительность, реализация, денежные потоки и пр.) понимаются соответствующие свойства, характеристики и (или) параметры порождаемого им проекта.

Эффективность инвестиционного проекта - категория, отражающая соответствие проекта, порождающего этот ИП, целям и интересам участников проекта. Для оценки эффективности ИП необходимо рассмотреть порождающий его проект за весь период жизненного цикла - от предпроектной проработки до прекращения. Поэтому термин "эффективность инвестиционного проекта" ("эффективность ИП") понимается как "эффективность проекта". То же относится и к показателям эффективности.

Финансовая реализуемость инвестиционного проекта - обеспечение такой структуры денежных потоков, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для осуществления проекта, порождающего этот ИП. Термины "финансовая реализуемость инвестиционного проекта" ("финансовая реализуемость ИП") и "финансовая реализуемость проекта" выступают как синонимы. Аналогично можно говорить о "денежных потоках (притоках, оттоках, выплатах и поступлениях) ИП", имея в виду соответственно денежные потоки (притоки оттоки, выплаты и поступления) проекта, связанного с этим ИП.

Проектные материалы - документ (система документов), содержащих описание и обоснование проекта. Этим термином охватываются как документы, обязательные при проектировании объектов капитального строительства, так и дополнительные материалы, разрабатываемые участниками проекта при экспертизе, подготовке к реализации и в процессе реализации проектов. Проектные материалы должны содержать информацию, необходимую для оценки эффективности ИП. Предполагается, что проектные материалы содержат всю необходимую информацию о технических, технологических и организационных характеристиках проекта.

Организационно-экономический механизм реализации проекта - форма взаимодействия участников проекта, фиксируемая в проектных материалах (а в отдельных случаях в уставных документах) в целях обеспечения реализуе-

мости проекта и возможности измерения затрат и результатов каждого участника, связанных с реализацией проекта.

Составляющие организационно-экономического механизма реализации проекта:

- нормативные документы, на основе которых осуществляется взаимодействие участников;
- обязательства, принимаемые участниками в связи с осуществлением ими совместных действий по реализации проекта, гарантии таких обязательств и санкции за их нарушение;
- условия финансирования инвестиций, в частности - основные условия кредитных соглашений (сроки кредита, процентная ставка, периодичность уплаты процентов и т.п.);
- особые условия оборота продукции и ресурсов между участниками (например, использование бартерного обмена, льготных цен для взаимных расчетов, предоставление товарных кредитов безвозмездная передача основных средств в постоянное или временное пользование и т.п.);
- систему управления реализацией проекта, обеспечивающую (при возможных изменениях условий реализации проекта) должную синхронизацию деятельности отдельных участников, защиту интересов каждого из них и своевременную корректировку их последующих действий в целях успешного завершения проекта;
- меры по взаимной финансовой, организационной и иной поддержке (предоставление временной финансовой помощи, займов, отсрочек платежей и т.п.), включая меры государственной поддержки;
- основные особенности учетной политики каждого российского предприятия-участника, а также иностранных фирм-участников, получающих на российской территории доходы от участия в проекте.

Участник проекта – субъект инвестиционной деятельности по данному проекту. В число участников проекта входят перечисленные в Федеральном законе об инвестиционной деятельности субъекты инвестиционной деятельности, а также общество в целом.

Акционер – инвестор, владеющий акциями предприятия (организации), осуществляющего проект.

Кредитор (заимодавец) – инвестор, предоставляющий заемные средства для реализации проекта. Кредитор может одновременно получать права на определенную долю прибыли или производимой продукции, например, выступая в качестве акционера создаваемого предприятия или фирмы-заемщика.

Неопределенность – неполнота и/или неточность информации об условиях реализации проекта, осуществляемых затратах и результатах.

Риск – неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе осуществления проекта неблагоприятных ситуаций и последствий.

Инфляция – повышение общего (среднего) уровня цен с течением времени. Она характеризуется общим индексом инфляции - индексом изменения общего (среднего) уровня цен в стране и уровнями цен на отдельные виды

товаров, работ и услуг, отсчитываемыми от начального момента - момента разработки проектных материалов.

Текущие цены – это цены, предусмотренные в проекте без учета инфляции. Другие названия этих цен - постоянные, или фиксированные. Текущие цены совсем не обязательно являются неизменными: их изменение может быть предусмотрено проектом независимо от инфляции, например в результате изменения качества выпускаемой продукции или предусмотренного проектом постепенного сближения цен на какой-либо товар или услугу с мировыми.

Процентная ставка – относительный (в процентах или долях) размер платы за пользование ссудой (кредитом) в течение определенного времени.

Кредитная процентная ставка - процентная ставка, взимаемая банком по кредитам.

Ставка рефинансирования Центробанка - ставка процента, под который Центробанк выдает коммерческим банкам кредит для пополнения их резервов.

Депозитная процентная ставка - процентная ставка, выплачиваемая банком по депозитным вкладам.

Номинальная процентная ставка – ставка, объявленная кредитором. Она учитывает не только доход кредитора, но и индекс инфляции.

Реальная процентная ставка – это номинальная процентная ставка, приведенная к неизменному уровню цен, т.е. скорректированная с учетом инфляции ("очищенная от влияния инфляции").

Реальная процентная ставка – это процентная ставка, которая при отсутствии инфляции обеспечивает такую же доходность от займа, что и номинальная процентная ставка при наличии инфляции. Реальная процентная ставка используется при анализе динамики процентных ставок и для приближенного пересчета платежей по займам при оценке эффективности ИП в текущих ценах.

Финансовая реализуемость – показатель (принимающий два значения - "да" или "нет"), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта. Требование финансовой реализуемости определяет необходимый объем финансирования ИП. При выявлении финансовой нереализуемости схема финансирования и, возможно, отдельные элементы организационно-экономического механизма проекта должны быть скорректированы.

Эффект – категория, характеризующая превышение результатов реализации проекта над затратами на нее за определенный период времени.

Внешние эффекты – экономические и внеэкономические последствия, возникающие во внешней среде при производстве товаров и услуг, но не отраженные в рыночных ценах последних.

Общественные блага – работы, услуги, некоторые продукты, потребление которых одним субъектом не препятствует их потреблению.

## **Приложение**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный аграрный  
университет»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

Специальность  
**38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Специализация  
**ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Квалификация  
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2026

# 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования и индикаторов достижения

Таблица 1.1 – Перечень компетенций с указанием этапов их формирования и индикаторов достижения по дисциплине «Бизнес-планирование»

| №<br>пп | Код и<br>наименование<br>компетенции                                   | Код<br>индикатора<br>достижения<br>компетенции | Наименование<br>индикатора<br>достижения<br>компетенции                                                                                                | Код<br>планируемого<br>результата<br>обучения | Этапы формирования<br>компетенции                                              |
|---------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | ИД-1 <sub>УК-2</sub>                           | Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации | 32 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )                    | Знать: содержание проектного управления                                        |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | У2 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )                    | Уметь: сформулировать проектную задачу                                         |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | В2 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )                    | Владеть: навыками разработки проектных решений                                 |
|         |                                                                        | ИД-2 <sub>УК-2</sub>                           | Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков                                                                            | 32 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )                    | Знать: содержание разделов проектов                                            |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | У2 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )                    | Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей                   |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | В2 (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )                    | Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей |
|         |                                                                        | ИД-3 <sub>УК-2</sub>                           | Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности                                | 31 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                    | Знать: методику расчетов показателей разделов проектов                         |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | У1 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                    | Уметь: анализировать результаты проектной деятельности                         |
|         |                                                                        |                                                |                                                                                                                                                        | В1 (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )                    | Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта                      |

## 2 Оценочные материалы по дисциплине «Бизнес-планирование»

### 2.1 Оценочные материалы тестового типа

Таблица 2.1 - Задания тестового типа

| № п/п                                                                                                                                         | Текст задания                                                                                                                      | Варианты ответов                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Правильный ответ | Код компетенции | Семестр |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------|
| <b>1. Задание закрытого типа на установление соответствия</b>                                                                                 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| Инструкция (сценарий выполнения):                                                                                                             |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов.                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 — вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 — утверждения, свойства объектов и т.д. |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов.                                                          |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)                                           |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                 |         |
| 1.                                                                                                                                            | Найти соответствие:<br>А. Бизнес-планирование<br>Б. Бизнес-идея<br>В. Презентация бизнес-плана                                     | 1. идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения<br>2. Краткое изложение основных положений бизнес-плана на переговорах с инвесторами и потенциальными партнерами<br>3. Самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством | АЗБ1В2           | УК-2            | 6       |
| 2.                                                                                                                                            | Найти соответствие:<br>А. Инновационные проекты<br>Б. Организационные проекты<br>В. Экономические проекты<br>Г. Социальные проекты | 1. преодоление последствий природных и социальных потрясений<br>2. создание аудиторской системы<br>3. разработка нового продукта<br>4. реформирование предприятия                                                                                                                                                      | АЗБ4В2Г1         | УК-2            | 6       |
| 3.                                                                                                                                            | Найти взаимосвязь интересов и условий сторон бизнес-плана:<br>А. Заказчик<br>Б. Инвестор<br>В. Потребитель<br>Г. Органы власти     | 1. Удовлетворение общественных потребностей<br>2. удовлетворение потребностей в товарах<br>3. реализация проекта и получение дохода<br>4. возврат вложенных средств и получение дивидендов                                                                                                                             | АЗБ4В2Г1         | УК-2            | 6       |

|    |                                                                          |                                                                                                                                                                                                         |        |      |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|---|
| 4. | Найти соответствие:<br>А. монопроект<br>Б. мультипроект<br>В. мегапроект | 1. целевые программы развития регионов, отраслей и других образований<br>2. отдельный проект различного типа, вида и масштаба<br>3. комплексный проект, требующий применения многопроектного управления | A2B3B1 | УК-2 | 6 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|---|

## 2. Задание закрытого типа на установление последовательности

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.
2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.
3. Построить верную последовательность из предложенных элементов.
4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БАВ или 135)

|    |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|---|
| 1. | Установите правильную последовательность разработки оперативных (календарных) планов организации | 1 изучение документации, условий производства, структуры и квалификации персонала<br>2 разработка календарных планов выпуска продукции подразделениями организации, составление сменно-суточных заданий, их оформление и утверждение<br>3 анализ бизнес-плана организации на будущий год на предмет его полноты, достоверности, обоснованности и эффективности выполнения<br>4. оперативное управление выполнением календарных планов (учет, контроль, анализ, стимулирование, регулирование)<br>5. выполнение календарно-плановых расчетов и разработка нормативов организации процессов, рабочих, потребности в материальных ресурсах | 24153 | УК-2 | 6 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|---|

|    |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |      |   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|---|
| 2. | Установите правильную последовательность основных задач бизнес-плана как основы стратегического планирования организации: | прогнозировать риск на всех этапах выполнения проекта и попытаться определить пути выхода из возникших проблемных ситуаций<br>2. изложить в сжатом виде основной замысел проекта, провести предварительную оценку конкурентоспособности, емкости рынка<br>3. оценить затраты на реализацию проекта и его эффективность<br>4. убедить инвестора в целесообразности финансовых вложений в предлагаемый проект | 3124   | УК-2 | 6 |
| 3. | Установите правильную последовательность элементов стратегического планирования фирмы:                                    | 1 анализ перспектив развития фирмы<br>2 анализ направлений диверсификации видов деятельности и определение ожидаемых результатов<br>3. анализ позиций в конкурентной борьбе во всех видах деятельности<br>4. выбор стратегии и определение приоритетов по конкретным видам деятельности                                                                                                                     | 1423   | УК-2 | 6 |
| 4. | В какой последовательности должны располагаться разделы бизнес-плана:                                                     | 1 план продаж<br>2 план маркетинга<br>3 организационный план<br>4 план производства<br>5 резюме<br>6. финансовый план                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 521436 | УК-2 | 6 |

### 3. Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса.
2. Продумать логику и полноту ответа.
3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки.
4. В случае расчетной задачи записать решение и ответ

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 1. | Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.                                                             |  | <p>Решение:</p> <p>Дисконтированный поток за 1-й год:<br/> <math>(1+0,12)^{-1}40=1,1240\approx 35,71</math> млн руб.</p> <p>Дисконтированный поток за 2-й год:<br/> <math>(1+0,12)^{-2}70=1,254470\approx 55,80</math> млн руб.</p> <p>Дисконтированный поток за 3-й год:<br/> <math>(1+0,12)^{-3}100=1,404928100\approx 71,18</math> млн руб.</p> <p>Дисконтированный поток за 4-й год:<br/> <math>(1+0,12)^{-4}130=1,573519130\approx 82,62</math> млн руб.</p> <p>Сумма дисконтированных потоков:<br/> <math>35,71+55,80+71,18+82,62=245,31</math> млн руб.</p> <p>Расчёт NPV:<br/> <math>NPV=245,31-200=45,31</math> млн руб.</p> <p>Ответ 45,3</p> | УК-2 | 6 |
| 2. | Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.                                               |  | <p>Решение:</p> <p>Год 1: <math>1,1240\approx 35,71</math> млн руб.,<br/> Год 2: <math>1,12270\approx 55,80</math> млн руб.,<br/> Год 3: <math>1,123100\approx 71,18</math> млн руб.,<br/> Год 4: <math>1,124130\approx 82,62</math> млн руб.,<br/> Сумма: <math>35,71+55,80+71,18+82,62=245,31</math> млн руб.</p> <p>Теперь подставим значения в формулу индекса доходности:<br/> <math>PI=200/245,31=1,22655\approx 1,23</math>.</p> <p>Ответ. 1,23</p>                                                                                                                                                                                              | УК-2 | 6 |
| 3. | Определить емкость рынка зубной пасты г. Новосибирска исходя из следующих данных:<br>- норма расхода зубной пасты в день – 20 грамм. - численность г. Новосибирска (по окончательным итогам Всероссийской переписи населения 2010 года) составила 1 473 754 человек. - количество пользующихся зубной пастой – 85% |  | <p>РЕШЕНИЕ:</p> <p><math>E = 20 \cdot 1\,473\,754 \cdot 0,85 = 25\,053\,818</math> ГРАММ</p> <p>ОТВЕТ: 25 053 818 ГРАММ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-2 | 6 |

|                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 4.                                                                                                                                                                                                                            | Определить, сколько денежных средств будет на депозите через 2,5 года по ставке простых процентов 16% годовых, если первоначальный взнос составил 65 000 рублей.                                                                    |  | Решение:<br>расчёт производится по формуле:<br>$S = S_0 \cdot (1 + n \cdot p)$ ,<br>где S — итоговая сумма, S <sub>0</sub> — первоначальный взнос, n — количество лет, p — ставка процентов.<br>Подставляем значения: $S = 65\,000 \cdot (1 + 2,5 \cdot 0,16) = 65\,000 \cdot 1,4 = 91\,000$ рублей.<br><br>ОТВЕТ: 91000 | УК-2 | 6 |
| <b>4. Задания открытого типа с кратким ответом/ вставить термин, словосочетание....., дополнить предложенное</b>                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |   |
| Инструкция (сценарий выполнения):<br>1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса.<br>2. Продумать логику и полноту ответа.<br>3. Записать ответ в виде термина, словосочетания ....., дополнить предложенное |                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |   |
| 1.                                                                                                                                                                                                                            | Отношение суммы валовой прибыли от операционной деятельности и включаемых в себестоимость уплаченных процентов по займам к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций – это _____ рентабельность продаж. |  | полная                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-2 | 6 |
| 2.                                                                                                                                                                                                                            | Описанием организационной структуры, необходимой для выполнения работ, является структурная _____ организации                                                                                                                       |  | схема                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-2 | 6 |
| 3.                                                                                                                                                                                                                            | Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ проекта                                                                                  |  | стратегия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-2 | 6 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ресурсное планирование при ограничении по _____ предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок |                                                                                                                                                                                                    | времени                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | УК-2 | 6 |
| <b>5. Задания комбинированного типа с выбором одного/нескольких правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |   |
| Инструкция (сценарий выполнения):<br>1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса.<br>2. Продумать логику и полноту ответа.<br>3. Записать номер правильного ответа или номера правильных ответов без пробелов и запятых (в зависимости от задания) и дать обоснование, используя четкие компактные формулировки. |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |   |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Затраты в бизнес-проекте оцениваются как                                                                                                                               | 1. единовременные и текущие<br>2. спекулятивные<br>3. нецелесообразные<br>4. случайные                                                                                                             | 1<br>Обоснование:<br>ЕДИНОВРЕМЕННЫЕ (КАПИТАЛЬНЫЕ) — РАСХОДЫ, КОТОРЫЕ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ ОДНОКРАТНО (НАПРИМЕР, ПОКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ, ЗАТРАТЫ НА ЗАПУСК ПРОЕКТА, СТРОИТЕЛЬСТВО).<br>ТЕКУЩИЕ (ОПЕРАЦИОННЫЕ) — РЕГУЛЯРНЫЕ РАСХОДЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ПОВСЕДНЕВНОЙ РАБОТЫ (ЗАРПЛАТА СОТРУДНИКОВ, АРЕНДА, КОММУНАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ, ЗАКУПКА СЫРЬЯ И Т. Д.). | УК-2 | 6 |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Смета продаж — это...                                                                                                                                                  | 1. расчет текущей прибыли<br>2. оценка выпуска в натуральном выражении<br>3. установление денежного равновесия по реализации различных товаров<br>4. оценка выручки от продаж в денежном выражении | 4<br>Обоснование:<br>Смета продаж (или смета реализации) — это плановый документ, который отражает ожидаемый объем выручки от продажи товаров или услуг в денежном выражении                                                                                                                                                                | УК-2 | 6 |

|    |                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 3. | Какие отчетные документы предлагает финансовый анализ (укажите не менее 2-х вариантов ответов): | 1. SWOT-анализ<br>2. балансовый отчет<br>3. отчет о финансовых результатах<br>4. отчет об источниках и исполнении фондов         | 23<br>Обоснование:<br>БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЁТ (БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС) ПОКАЗЫВАЕТ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА КОНКРЕТНУЮ ДАТУ: ОТРАЖАЕТ АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ. ЭТО ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА.<br>ОТЧЁТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (РАНЕЕ — ОТЧЁТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ) ДЕМОНСТРИРУЕТ ДОХОДЫ, РАСХОДЫ И ИТОГОВЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ (ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК) ЗА ОПРЕДЕЛЁННЫЙ ПЕРИОД — НЕОБХОДИМ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА. | УК-2 | 6 |
| 4. | Бизнес-план имеет следующие два направления:                                                    | 1. внутреннее и внешнее<br>2. долгосрочное и краткосрочное<br>3. стратегическое и тактическое.<br>4. техническое и экономическое | 1<br>Обоснование:<br>ВНУТРЕННЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ: ПОМОГАЕТ РУКОВОДСТВУ И КОМАНДЕ СТРУКТУРИРОВАТЬ ЗАДАЧИ, ОЦЕНИТЬ РЕСУРСЫ, ВЫЯВИТЬ РИСКИ, ВЫСТРОИТЬ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ И КОНТРОЛИРОВАТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА.<br>ВНЕШНЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ: СЛУЖИТ ИНСТРУМЕНТОМ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ПАРТНЁРОВ — ЕГО ПРЕДОСТАВЛЯЮТ ИНВЕСТОРАМ, БАНКАМ, ГРАНТОДАТЕЛЯМ, ЧТОБЫ ДОКАЗАТЬ ПЕРСПЕКТИВНОСТЬ И ОКУПАЕМОСТЬ ПРОЕКТА.                                                                                 | УК-2 | 6 |

## **2.2 Оценочные материалы для текущего контроля**

Текущий контроль успеваемости является обязательной частью внутренней системы оценки качества освоения обучающимися образовательной программы. Текущий контроль успеваемости проводится в рамках изучения дисциплины в течение семестра. Виды оценочных материалов, формы контроля, темы и график определяется педагогическим работником.

## **2.3 Типовые вопросы для промежуточной аттестации**

**ИД-1<sub>УК-2</sub> – Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации**

1. Отличие бизнес-плана от других плановых документов.
2. Общие требования к бизнес-плану.
3. Структура и последовательность разработки бизнес-плана.
4. Вводная часть бизнес-плана (введение, аннотация, резюме).
5. Порядок разработки раздела бизнес-плана: «Характеристика организации и отрасли».
6. Описание проектируемой продукции (работ, услуг).
7. Анализ рынка сбыта в маркетинговом плане бизнес-проекта.
8. Конкуренция и конкурентное преимущество в маркетинговом плане бизнес-проекта.
9. Маркетинговый план бизнес-проекта .
10. Технология производства. Производственная программа.
11. Определение потребности в основных фондах и источники финансирования в производственном плане бизнес-проекта.
12. Смета расходов и калькуляция себестоимости продукции в производственном плане бизнес-проекта.
13. Определение потребности в материальных ресурсах в производственном плане бизнес-проекта.
14. Планирование затрат по реализации продукции (работ, услуг) в производственном плане бизнес-проекта.
15. Расчёт коммерческой себестоимости в производственном плане бизнес-проекта.
16. Анализ финансово-экономического состояния организации в финансовом плане бизнес-проекта.
17. Планирование основных финансовых показателей бизнес-проекта.
18. Прогноз прибылей и убытков (финансовых результатов) в финансовом плане бизнес-проекта
19. Налоговое окружение в финансовом плане бизнес-проекта
20. Прогноз движения денежных потоков в финансовом плане бизнес-проекта.
21. Использование техники дисконтирования при определении эффективности бизнес-проекта.

- 22. Интегральные показатели эффективности проекта.
- 23. Оценка эффективности проекта в целом (общественная и коммерческая эффективности проекта).
- 24. Оценка эффективности участия в проекте (для организаций-участников и акционеров ).
- 25. Оценка эффективности участия в проекте структур более высокого уровня ( региональная народнохозяйственная, отраслевая, бюджетная эффективности).

**ИД-2ук-2 – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков**

- 26. Анализ рисков бизнес-проекта.
- 27. Оценка потерь риска. Тип области риска проекта.
- 28. Расчет границ безубыточности в разделе бизнес-проекта «Оценка риска и страхование».
- 29. Организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков.
- 30. Анализ чувствительности проекта.

**ИД-3ук-2 – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности**

- 31. Разработка бизнес-планов в рамках проекта ТАСИС Европейского Союза для Новых Независимых Государств производства продуктов питания с целью обеспечения выпуска качественных молочных, мясных, рыбных и морепродуктов.
- 32. Рекомендации по разработке бизнес-планов утвержденные Правительством РФ.
- 33. Требования и рекомендации к бизнес-планам Федерального Фонда поддержки малого предпринимательства.
- 34. Особенности разработки бизнес-проектов для кредитных организаций.
- 35. Структура и последовательность разработки бизнес-проекта для кредитных организаций
- 36. Особенности разработки отдельных разделов бизнес-проекта для кредитных организаций
- 37. Оценка и экспертиза бизнес-проектов кредитными организациями.
- 38. Особенности бизнес-плана инновационного проекта.
- 39. Понятие инновационного проекта.
- 40. Маркетинговый аспект бизнес-проектирования инновационного проекта.
- 41. Оценка эффективности инновационного проекта.
- 42. Особенности разработки и использования бизнес-проектов в деятельности региональных органов управления.
- 43. Особенности бизнес-проектирования при производстве продуктов питания.
- 44. Юридические аспекты обоснования бизнес-проектов.
- 45. Программное обеспечение бизнес-проектирования.