

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Председатель методической
комиссии экономического
факультета

 И.Е. Шпагина
«24» февраля 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического
факультета

 И.А. Бондин
«24» февраля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Специальность
38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация
Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности

Квалификация
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2022

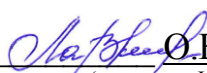
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293.

Составитель рабочей программы:
доцент кафедры «Управление, экономика
и право», канд. экон. наук, доцент
(уч. степень, ученое звание)


(подпись)

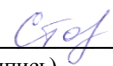
Н.М. Гурьянова
(инициалы, Ф.)

Рецензент:
канд. экон. наук, доцент
кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
(уч. степень, ученое звание)


(подпись) О.В. Лаврина
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12.

Заведующий кафедрой:
канд. экон. наук, доцент
(уч. степень, ученое звание)


(подпись) О.А. Столярова
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета «24» февраля 2022 года, протокол № 5.

Председатель методической комиссии

экономического факультета



И.Е. Шпагина

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Управление проектами» для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

В рецензируемой рабочей программе представлены учебно-методические материалы, необходимые для организации учебного процесса по дисциплине «Управление проектами» для студентов третьего курса экономического факультета, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Программа содержит все структурные элементы, предусмотренные нормативными документами Пензенского ГАУ, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12 и одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета 24 февраля 2022 года, протокол № 5.

Замечания и предложения.

1. Необходима замена части тестовых заданий, громоздких по содержанию или требующих значительных затрат времени на вычислительную работу.

В целом рецензируемая рабочая программа удовлетворяет требованиям ФГОС ВО специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности и нормативным документам Пензенского ГАУ и может быть использована в учебном процессе.

Рецензент: к.э.н., доцент,
доцент кафедры «Бухгалтерский учет,
анализ и аудит»



О.В. Лаврина

ВЫПИСКА

из протокола № 5 заседания методической комиссии
экономического факультета
от «24» февраля 2022 г.

Присутствовали члены методической комиссии:

Бондин И.А., Лаврина О.В., Позубенкова Э.И.,
Сологуб Н.Н., Шпагина И.Е., Бондина Н.Н.,
Столярова О.А., Тагирова О.А.

Повестка дня:

ВОПРОС 1 РАССМОТРЕНИЕ И УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ И ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» ДЛЯ СТУДЕНТОВ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, РАЗРАБОТАННЫХ ДОЦЕНТОМ КАФЕДРЫ «УПРАВЛЕНИЕ, ЭКОНОМИКА И ПРАВО» ГУРЬЯНОВОЙ Н.М.

Слушали: Гурьянову Н.М., которая представила рабочую программу и фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности на рассмотрение методической комиссии и отметила, что данная рабочая программа и ФОС разработаны в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293, отвечают предъявляемым требованиям, рассмотрены на заседании кафедры «Управление, экономика и право» (14.02.2022 г., протокол № 12) и могут быть использованы в учебном процессе экономического факультета.

ПОСТАНОВИЛИ: УТВЕРДИТЬ РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» ДЛЯ СТУДЕНТОВ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

Председатель методической комиссии
экономического факультета

 / И.Е. Шпагина /

ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на фонд оценочных средств дисциплины «Управление проектами»
по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
(квалификация выпускника «специалист»)

Фонд оценочных средств составлен в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Дисциплина «Управление проектами» Б1.В.ДВ.02.01 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Управление проектами» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

Разработчиком представлен комплект документов, включающий:
перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;

типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Рассмотрев представленные на экспертизу материалы, можно перейти к выводу:

Перечень формируемых компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в ходе освоения дисциплины «Управление проектами» в рамках ОПОП, соответствуют ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда:

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Критерии и показатели оценивания компетенций, шкалы оценивания обеспечивают проведение всесторонней оценки результатов обучения, уровня сформированности компетенций.

Контрольные задания и иные материалы оценки результатов обучения ОПОП разработаны на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности; соответствуют требованиям к составу и взаимосвязи оценочных средств и позволяют объективно оценить результаты обучения и уровни сформированности компетенций.

Объем фондов оценочных средств (далее – ФОС) соответствует учебному плану специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Содержание ФОС соответствует целям ОПОП специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, будущей профессиональной деятельности обучающихся.

Качество ФОС обеспечивает объективность и достоверность результатов при проведении оценивания результатов обучения.

ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведённой экспертизы можно сделать заключение, что ФОС рабочей программы дисциплины «Управление проектами» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (квалификация выпускника «Специалист»), разработанный Гурьянова Н.М. доцентом кафедры «Управление, экономика и право» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, соответствует ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда, что позволит при его реализации успешно провести оценку заявленных компетенций.

Эксперт: кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление» Павлов Александр Юрьевич

(подпись) « » 20__ г.



Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза предсе- дателя мето- дической комиссии	С какой даты вводится
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Новая редакция Таблицы 9.2.1 – Основная литература и Таблицы 9.1.2 – Дополнительная литература	Протокол № 16 от 15.05.2023 г. 	Протокол №7 от 22.05.2023 	01.09.2023

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вводятся
1	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС	Протокол № 21 от 29 августа 2023 г. <i>Стеф</i>	30.08.2023, № 9 <i>И. Б. Умар</i>	01.09.2023
2	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях	Протокол № 21 от 29 августа 2023 г. <i>Стеф</i>	30.08.2023, № 9 <i>И. Б. Умар</i>	01.09.2023

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вводятся
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Новая редакция Таблицы 9.2.1 –Основная литература и Таблицы 9.1.2 –Дополнительная литература	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024
2	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024
3	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № про- токола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вво- дятся
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Перечень ресурсов основной и дополнительной учебной литературы, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины. Новая редакция списка литературы (таблица 9.1.1 и таблица 9.1.2)	Протокол № 24 от 29 августа 2025 г. <i>Стой</i>	29.08.2025, № 6 <i>В. Б. Игн.</i>	01.09.2025
2	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС			
3	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях			

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № про- токола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вво- дятся
1	Раздел 4. «Объем и структура дисциплины»	Распределение трудоемкости (по видам работ) в связи с утверждением учебного плана для 2026 года набора Добавлена новая редакция таблиц: 4.1 – Распределение общей трудоемкости дисциплины «управление проектами» по формам и видам учебной работы (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)	Протокол № 25 от 31 августа 2026 г. <i>С.Г.О.</i>	31.08.2026, № 4 <i>В.Б.И.</i>	01.09.2026
2	Раздел 5. «Содержание дисциплины»	Добавлена новая редакция таблиц: 5.2.1 – Наименование тем лекций и их объем в часах с указанием рассматриваемых вопросов (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026); 5.4.1 – Распределение трудоемкости самостоятельной работы по видам работ (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)			
3	Раздел 8. Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»	Новая редакция Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, в т.ч. в форме заданий тестового типа, представлены в Приложении. Задания тестового типа могут быть использованы при проведении диагностических процедур, в т.ч. диагностической работы, в рамках НОКО.			
4	Раздел 9. «Учебно-	Добавлена новая редакция			

	методическое и информационное обеспечение дисциплины»	таблицы 9.1.1 – Основная литература по дисциплине и таблицы 9.1.2 – Дополнительная литература по дисциплине (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)			
5	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами» (редакция от 28.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)			
6	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение по дисциплине» (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)			

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины – формирование совокупности знаний и представлений о теоретических, методических основах управления проектами, а также практического опыта позволяющих квалифицированно принимать решения по координированию ресурсов для выполнения определенного проекта.

Задачи дисциплины:

изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;

изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;

изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;

знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;

изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;

приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» направлена на формирование универсальных компетенций:

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Управление проектами», оцениваются при помощи оценочных средств, приведенных в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управление проектами», индикаторы достижения компетенций УК-2, перечень оценочных средств

№ пп	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочных средств
1	ИД-1 _{УК-2}	Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	32 (ИД-1 _{УК-2})	Знать: содержание проектного управления	<i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
			У2 (ИД-1 _{УК-2})	Уметь: сформулировать проектную задачу	
			В2 (ИД-1 _{УК-2})	Владеть: навыками разработки проектных решений	
2	ИД-2 _{УК-2}	Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	32 (ИД-2 _{УК-2})	Знать: содержание разделов проектов	<i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
			У2 (ИД-2 _{УК-2})	Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей	
			В2 (ИД-2 _{УК-2})	Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей	
3	ИД-3 _{УК-2}	Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности	31 (ИД-3 _{УК-2})	Знать: методику расчетов показателей разделов проектов	<i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
			У1 (ИД-3 _{УК-2})	Уметь: анализировать результаты проектной деятельности	
			В1 (ИД-3 _{УК-2})	Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта	

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» Б1.В.ДВ.02.01 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Управление проектами» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа).

Таблица 4.1 – Распределение общей трудоемкости дисциплины «Управление проектами» по формам и видам учебной работы (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

№ п/п	Форма и вид учебной работы	Условное обозначение по учебному плану	Трудоёмкость, ч/з.е.	
			очная форма обучения (6 семестр)	заочная форма обучения (4 курс, 7 семестр)
1	Контактная работа – всего	Контакт часы	35/0,97	10,8/0,3
1.1	Лекции	Лек	16/0,44	4/0,111
1.2	Семинары, и практические занятия	Пр	18/0,50	6/0,167
1.3	Лабораторные работы	Лаб	-	-
1.4	Текущие консультации, руководство и консультации курсовых работ (курсовых проектов)	КТ	0,8/0,02	0,6/0,017
1.5	Сдача зачета (зачёта с оценкой), защита курсовой работы (курсового проекта)	КЗ	0,2/0,01	0,2/0,005
1.6	Предэкзаменационные консультации по дисциплине	КПЭ	-	-
1.7	Сдача экзамена	КЭ	-	-
2	Общий объем самостоятельной работы		37/1,03	61,2/1,7
2.1	Самостоятельная работа	СР	37/1,03	61,2/1,7
2.2	Контроль (самостоятельная подготовка к сдаче экзамена)	Контроль	-	-
	Всего	По плану	72/2	72/2

Форма промежуточной аттестации:

по очной форме обучения – зачёт, 6 семестр

по заочной форме обучения – зачёт, 4 курс 7 семестр

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Наименование разделов дисциплины и их содержание

Таблица 5.1 – Наименование разделов дисциплины «Управление проектами» и их содержание

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код планируемого результата обучения
1	2	3	4
1	Основы управления проектами	Тема 1 Проект и его окружение Тема 2 Концепция и понятия управления проектами Тема 3 История развития управления проектами	32 (ИД-1 _{УК-2}) У2 (ИД-1 _{УК-2}) В2 (ИД-1 _{УК-2})
2	Жизненный цикл и структура Проекта	Тема 1 Понятие жизненного цикла проекта Тема 2 Участники и команда проекта Тема 3 Структура проекта	32 (ИД-2 _{УК-2}) У2 (ИД-2 _{УК-2}) В2 (ИД-2 _{УК-2})
3	Функциональные области управления проектами	Тема 1 Управление предметной областью управления проектами Тема 2 Управление проектом по временным параметрам Тема 3 Управление стоимостью и финансами проекта Тема 4 Управление качеством проекта Тема 5 Управление материальными ресурсами проекта Тема 6 Управление персоналом проекта Тема 7 Управление рисками проекта Тема 8 Управление информацией и коммуникациями проекта	32 (ИД-1 _{УК-2}) У2 (ИД-1 _{УК-2}) В2 (ИД-1 _{УК-2}) 32 (ИД-2 _{УК-2}) У2 (ИД-2 _{УК-2}) В2 (ИД-2 _{УК-2})
4	Процессы управления проектами. Управление разработкой Проекта	Тема 1 Процессы управления проектами Тема 2 Инициация и планирование проекта Тема 3 Календарно-сетевое планирование проекта Тема 4 Организация системы бизнес-планирования Тема 5 Ресурсное планирование проекта Тема 6 Бюджетирование проекта Тема 7 Организация управления проектами	31 (ИД-3 _{УК-2}) У1 (ИД-3 _{УК-2}) В1 (ИД-3 _{УК-2})
5	Управление реализацией проекта	Тема 1 Исполнение и контроль исполнения проектов Тема 2 Управление изменениями и завершение проекта	31 (ИД-3 _{УК-2}) У1 (ИД-3 _{УК-2}) В1 (ИД-3 _{УК-2})

5.2 Наименование тем лекций и их объем в часах с указанием рассматриваемых вопросов и формы обучения (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

№	№ раздела дисциплины	Тема лекции	Рассматриваемые вопросы	Время, ч
1	2	3	4	5
1	1	Проект и его окружение	Основные понятия, признаки и характеристики проекта Классификация проектов Окружение проекта	2
2	2	Структура проекта	Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта	2
3	3	Управление стоимостью и финансами проекта	Понятия стоимости и бюджета проекта Факторы, влияющие на стоимость проекта Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта	4
4	3	Управление материальными ресурсами проекта	Понятие управления материальными ресурсами проекта Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов	2
5	3	Управление рисками проекта	Понятие управления риском проекта Виды рисков проекта Стадии процесса управления риском проекта Оценка рисков проекта Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта	2
6	4	Бюджетирование проекта	Сущность и понятие бюджетирования проекта Классификация типов бюджетов	2
7	5	Управление изменениями и завершение проекта	Процесс корректировки исполнения проекта Управление изменениями проекта Завершение проекта	2
Итого 16 час				

Таблица 5.2.2 – Наименование тем лекций и их объём в часах с указанием рассматриваемых вопросов (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема лекции	Рассматриваемые вопросы	Время, ч
1	2	3	4	5
1	2	Структура проекта	Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта	2
2	3	Управление стоимостью и финансами проекта	Понятия стоимости и бюджета проекта Факторы, влияющие на стоимость проекта Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта	2
Итого 4 час				

5.3 Наименование тем лабораторных работ, их объем в часах и содержание (очная форма обучения)

Таблица 5.3.1 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (очная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема практического занятия	Время, ч.
1	3	Управление проектом по временным параметрам Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации разработать календарный план проекта	2
2	3	Управление стоимостью и финансами проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить план ресурсов 2 Разработать план и определить источники финансирования проекта	4
3	3	Управление материальными ресурсами проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать структурную модель управления ресурсами проекта 2 Разработать план материально-технического обеспечения проекта (процесс закупки ресурсов и процесс управления снабжением	4
4	3	Управление персоналом проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить функции и ответственность участников проекта 2 Разработать план развития команды проекта	2

5	3	Управление рисками проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить виды рисков проекта 2 Дать количественную оценку рисков проекта 3 Разработать план мероприятий по снижению рисков проекта	2
6	4	Организация системы бизнес-планирования Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать маркетинговый план проекта 2 Разработать производственный план проекта 3 Разработать финансовый план проекта	2
7	5	Управление изменениями и завершение проекта Открытая защита проектов «Управление реализацией проекта» Презентации проектов в рамках имитационной задачи	2
Итого 18 час			

Таблица 5.3.2 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема практического занятия	Время, ч.
1	2	3	4
1	1	История развития управления проектами Тест по разделу 1 «История развития управления проектами в России и за рубежом» и «Основы управления проектами»	2
2	2	Структура проекта Тест по разделу 2 Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта «Жизненный цикл и структура проекта»	4
Итого 6 час			

5.4 Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (с указанием формы обучения)

Таблица 5.4.1 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (очная форма обучения) (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

№	Вид работы	Время, ч
1	2	3
1	Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче)	12
2	Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.1)	25,0
Итого 37 час		

Таблица 5.4.2 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (заочная форма обучения)

№	Вид работы	Время, ч
1	2	3
2	Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче)	6
4	Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.2)	55,2
Итого 61,2 час		

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление проектами»

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося приведены в таблицах 6.1.1 и 6.1.2.

Таблица 6.1.1 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (очная форма обучения) **(редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)**

№	№ раздела дисциплины	Тема, вопросы, задание	Время, ч	Рекомендуемая литература
1	2	3	4	5
1	1	Тема «Концепция и понятия управления проектами» 1. Суть и понятия управления проектами 2. Основы эффективного управления проектами 3. Предпосылки перехода к проектному управлению <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
2	1	Тема «История развития управления проектами» 1. История развития управления проектами за рубежом 2. Развитие управления проектами в России 3. Актуальность управления проектами в современной России <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
3	2	Тема «Жизненный цикл проекта» 1. Понятие жизненного цикла проекта 2. Фазы проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	1	1-4
4	2	Тема «Участники и команда проекта» 1. Характеристика участников проекта 2. Состав и функции команды проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	2	1-4

5	3	Тема «Управление предметной областью управления проектами» 1. Понятия предметной области проекта 2. Стадии процесса управления предметной областью проекта 3. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта 4. Структурная декомпозиция работ проекта 5. Методы управления предметной областью проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	1	1-4
6	3	Тема «Управление проектом по временным параметрам» 1. Понятие управления проектом по временным параметрам 2. Определение календарного плана проекта и его разновидности 3. Стадии процесса управления временем проекта 4. Модели и методы управления проектом по временным параметрам. <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
7	3	Тема «Управление качеством проекта» 1. Понятия управления качеством проекта 2. Стадии процесса управления качеством проекта 3. Методы обеспечения и контроля качества проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4

8	3	Тема «Управление персоналом проекта» 1. Понятие управления персоналом проекта 2. Стадии процесса управления персоналом проекта 3. Принципы создания и развития команды проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})	2	1-4
9	3	Тема «Управление информацией и коммуникациями проекта» 1. Понятие управления информацией и коммуникациями проекта 2. Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта 3. Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})	2	1-4
10	4	Тема «Процессы управления проектами» 1. Бизнес-процесс в рамках управления проектами 2. Группы и виды процессов управления <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})	2	1-4
11	4	Тема «Инициация проекта» 1. Понятие и основные процессы инициации проекта 2. Формирование целей и задач проекта 3. Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта 4. Оформление концепции проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})	1	1-4
12	4	Тема «Планирование проекта» 1. Принципы планирования в управлении	1	1-4

		проектами 2. Процессы планирования 3. Цели, назначение и виды планов 4. План реализации проекта 5. Календарно-сетевое планирование проекта 6. Управление процессом планирования проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})		
13	4	Тема «Организация системы бизнес-планирования» 1. Суть и основные понятия бизнес-планирования 2. Принятие решений в системе бизнес-планирования 3. Процесс бизнес-планирования <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})	1	1-4
14	4	Тема «Ресурсное планирование проекта» 1. Процессы управления ресурсами проекта 2. Основные принципы планирования ресурсов проекта 3. Управление закупками ресурсов 4. Управление поставками 5. Управление запасами 6. Методы управления материально-техническим обеспечением <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})	1	1-4
15	4	Тема «Организация управления проектами» 1. Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта 2. Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})	1	1-4
16	5	Тема «Исполнение и контроль исполнения проектов» 1. Сущность и понятие управления испол-	1	1-4

		нением проекта 2. Принципы системы контроля исполнения проекта 3. Структура процесса управления исполнением проекта 4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)		
17	5	Тема «Управление изменениями и завершение проекта» 1. Процесс корректировки исполнения проекта 2. Управление изменениями проекта 3. Завершение проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	1	1-4
18	3	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление проектом по временным параметрам» 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
19	3	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление стоимостью и финансами проекта» 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
20	3	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление материальными ресурсами проекта» 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
21	3	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление персоналом проекта» 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	1	1-4
22	3	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление рисками проекта» 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	1	1-4

23	4	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Организация системы бизнес-планирования» 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})	2	1-4
24	5	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление изменениями и завершение проекта» 31 (ИД-З _{УК-2}), У1 (ИД-З _{УК-2}), В1 (ИД-З _{УК-2})	2	1-4
Итого			37	

Таблица 6.1.2 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема, вопросы, задание	Время, ч	Рекомендуемая литература
1	2	3	4	5
1	1	Тема «Проект и его окружение» 1. Основные понятия, признаки и характеристики проекта 2. Классификация проектов 3. Окружение проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	3	1-4
2	1	Тема «Концепция и понятия управления проектами» 1. Суть и понятия управления проектами 2. Основы эффективного управления проектами 3. Предпосылки перехода к проектному управлению <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	3	1-4
3	1	Тема «История развития управления проектами» 1. История развития управления проектами за рубежом 2. Развитие управления проектами в России 3. Актуальность управления проектами в современной России <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	4	1-4
4	2	Тема «Жизненный цикл проекта» 1. Понятие жизненного цикла проекта	2	1-4

		2. Фазы проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})		
5	2	Тема «Участники и команда проекта» 1. Характеристика участников проекта 2. Состав и функции команды проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})	2	1-4
6	3	Тема «Управление предметной областью управления проектами» 1. Понятия предметной области проекта 2. Стадии процесса управления предметной областью проекта 3. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта 4. Структурная декомпозиция работ проекта 5. Методы управления предметной областью проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})	2	1-4
7	3	Тема «Управление проектом по временным параметрам» 1. Понятие управления проектом по временным параметрам 2. Определение календарного плана проекта и его разновидности 3. Стадии процесса управления временем проекта 4. Модели и методы управления проектом по временным параметрам. <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})	2	1-4
8	3	Тема «Управление качеством проекта» 1. Понятия управления качеством проекта 2. Стадии процесса управления качеством	2	1-4

		проекта 3. Методы обеспечения и контроля качества проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)		
9	3	Тема «Управление материальными ресурсами проекта» 1. Понятие управления материальными ресурсами проекта 2. Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта 3. Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
10	3	Тема «Управление персоналом проекта» 1. Понятие управления персоналом проекта 2. Стадии процесса управления персоналом проекта 3. Принципы создания и развития команды проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
11	3	Тема «Управление рисками проекта» 1. Понятие управления риском проекта 2. Виды рисков проекта 3. Стадии процесса управления риском проекта 4. Оценка рисков проекта 5. Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-	4,2	1-4

		2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)		
12	3	Тема «Управление информацией и коммуникациями проекта» 1. Понятие управления информацией и коммуникациями проекта 2. Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта 3. Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
13	4	Тема «Процессы управления проектами» 1. Бизнес-процесс в рамках управления проектами 2. Группы и виды процессов управления <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2	1-4
14	4	Тема «Инициация проекта» 1. Понятие и основные процессы инициации проекта 2. Формирование целей и задач проекта 3. Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта 4. Оформление концепции проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	4	1-4
15	4	Тема «Планирование проекта» 1. Принципы планирования в управлении проектами 2. Процессы планирования 3. Цели, назначение и виды планов 4. План реализации проекта 5. Календарно-сетевое планирование проекта 6. Управление процессом планирования проекта	4	1-4

		<i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2})		
16	4	Тема «Организация системы бизнес-планирования» 1. Суть и основные понятия бизнес-планирования 2. Принятие решений в системе бизнес-планирования 3. Процесс бизнес-планирования <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2})	2	1-4
17	4	Тема «Ресурсное планирование проекта» 1. Процессы управления ресурсами проекта 2. Основные принципы планирования ресурсов проекта 3. Управление закупками ресурсов 4. Управление поставками 5. Управление запасами 6. Методы управления материально-техническим обеспечением <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2})	4	1-4
18	4	Тема «Организация управления проектами» 1. Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта 2. Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-З_{УК-2}), У1 (ИД-З_{УК-2}), В1 (ИД-З_{УК-2})	2	1-4
19	5	Тема «Исполнение и контроль исполнения проектов» 1. Сущность и понятие управления исполнением проекта 2. Принципы системы контроля исполнения проекта 3. Структура процесса управления исполнением проекта 4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта	4	1-4

		<i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})		
20	5	Тема «Управление изменениями и завершение проекта» 1. Процесс корректировки исполнения проекта 2. Управление изменениями проекта 3. Завершение проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})	3	1-4
21	1	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «История развития управления проектами» 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
22	2	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Структура проекта» 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	4	1-4
Итого			61,2	

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Формами организации учебного процесса по дисциплине являются лекции, выполнение лабораторные работ, консультации и самостоятельная работа студентов.

На лекциях излагается теоретический материал. При этом используются наглядные пособия в виде плакатов, слайдов, диафильмов, образцов приборов и машин, действующих макетов и др.

Выполнение лабораторных работ имеет цель:

- дать возможность подробно ознакомиться с устройством и характеристиками электротехнических приборов, аппаратов и электронных устройств;
- научить студентов технике проведения экспериментального исследования электротехнических устройств;
- научить обрабатывать, анализировать и обобщать результаты экспериментальных исследований, сравнивать их с теоретическими положениями;
- выработать умение выносить суждения о рабочих свойствах и степени пригодности исследованных устройств для решения практических задач.

Для проведения лабораторных работ используется специализированная лаборатория, оборудованная стендами и электроизмерительными приборами.

Самостоятельная работа студентов предполагает проработку лекционного материала, подготовку к лабораторным работам по рекомендуемой литературе, изучение дополнительной литературы, конспектирование некоторых разделов курса, выполнение домашних заданий и контрольных работ, подготовку к сдаче экзамена.

Формы контроля освоения дисциплины: устный опрос, проверка контрольных работ и заданий, тестирование, ежемесячные аттестации, экзамен.

Таблица 7.1.1 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (очная форма обучения)

№ раз-дела	Вид занятия (Лек, Пр, Лаб)	Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения	Время, ч
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление проектом по временным параметрам» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации разработать календарный план проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление стоимостью и финансами проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить план ресурсов	2

		2 Разработать план и определить источники финансирования проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление материальными ресурсами проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать структурную модель управления ресурсами проекта 2 Разработать план материально-технического обеспечения проекта (процесс закупки ресурсов и процесс управления снабжением 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление персоналом проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить функции и ответственность участников проекта 2 Разработать план развития команды проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление рисками проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить виды рисков проекта 2 Дать количественную оценку рисков проекта 3 Разработать план мероприятий по снижению рисков проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
4	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Организация системы бизнес-планирования» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать маркетинговый план проекта 2 Разработать производственный план проекта 3 Разработать финансовый план проекта 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2
5	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление изменениями и завершение проекта» Открытая защита проектов «Управление реализацией проекта» Презентации проектов в рамках имитационной задачи 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2
Итого			14

Таблица 7.1.2 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (заочная форма обучения)

№ раздела	Вид занятия (Лек, Пр, Лаб)	Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения	Время, ч
1	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Подготовка презентации на тему: «История развития управления проектами в России и за рубежом» и «Основы управления проектами» 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2
Итого			2

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, в т.ч. в форме заданий тестового типа, представлены в Приложении.

Задания тестового типа могут быть использованы при проведении диагностических процедур, в т.ч. диагностической работы, в рамках НОКО.

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Управление проектами»

9.1 ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО- ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

9.1.1 Основная литература

**Таблица 9.1.1 – Основная литература (редакция от 31.08.2026, вводится в
действие с 01.09.2026)**

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/582619/p.1 (дата обращения: 06.10.2026).	-	-
2	Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/583130/p.1 (дата обращения: 06.10.2026).	-	-

9.1.2 Дополнительная литература

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/589040/p.1 (дата обращения: 06.10.2026).	-	-
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/583413/p.1 (дата обращения: 06.10.2026).	-	-

9.1.3 Собственные методические издания кафедры

Таблица 9.1.3 – Собственные методические издания кафедры

Наименование	Количество, экз.	
	Всего	В расчете на 100 обучающихся

**9.2. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ,
ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»,
ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И
ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (редакция от **31.08.2026**, вводится в действие с **01.09.2026**)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Сервис «Открытое образование» // Электронный ресурс / http://openedu.ru/	свободный
2	Сервис «Онлайн-курсы Образовательного центра Сириус» // Электронный ресурс / http://sirius.online/	свободный
3	Электронно-библиотечная система издательства «Лань» // Электронный ресурс http://e.lanbook.com/	По договору
4	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» https://rucont.ru/	По договору

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Управление проектами (редакция от 31.08.2026, вводится в действие с 01.09.2026)

№ п/п	Наименование базы данных	Возможность доступа (удаленного доступа)
1	Электронная библиотека Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
2	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет
3	Электронный каталог всех видов документов из фондов ЦНСХБ https://opacg.cnshb.ru/wlib/	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
4	Сводный каталог библиотек АПК http://www.cnshb.ru/artefact3/ia/is1.asp?lv=11&un=svkat&p1=&em=c2R	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
5	Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (https://e.lanbook.com/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
6	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
7	Электронно-библиотечная система Znaniium (https://znaniium.ru/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
8	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
9	Электронная библиотека Издательского центра «Академия» (https://academia-moscow.ru/)-сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
10	Электронные ресурсы и библиотеки Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека» (ФГБНУ ЦНСХБ) http://www.cnshb.ru/	Доступ с любого компьютера локальной сети университета; с личных ПК, мобильных устройств, имеющих выход в Интернет Доступ к лицензионным ресурсам через

	- сторонняя	терминал удаленного доступа Пензенского ГАУ согласно ежегодно заключаемому договору Заказ документов через службу ЭДД (электронной доставки документов) согласно ежегодно заключаемому договору
11	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
12	НЭБ — Национальная электронная библиотека — скачать и читать онлайн книги, диссертации, учебные пособия (https://rusneb.ru/) – сторонняя	Доступ в зале обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга НБ (ауд. 5202)
13	База данных POLPRED.COM Обзор СМИ (https://polpred.com/news) - сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
14	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (https://www.consultant.ru/) – сторонняя	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
15	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» (https://cyberleninka.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
16	Центр цифровой трансформации в сфере АПК (https://cctmcx.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
17	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
18	Законодательство России. Официальный интернет-портал правовой информации (http://pravo.gov.ru/ips/) - сторонняя	Доступ свободный
19	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации Электронный бюджет (https://budget.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
20	Национальная платформа открытого образования (https://npoe.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
21	Про Школу ру - бесплатный школьный портал (https://proshkolu.ru) /- сторонняя	Доступ свободный
22	Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы АРБИКОН (https://arbicon.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
23	ФИПС - Федеральное государственное бюджетное учреждение Федеральный институт промышленной собственности (https://www1.fips.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
24	Библиотека им. М.Ю. Лермонтова (https://www.liblermont.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
25	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
26	Национальный информационно-библиотечный центр ЛИБНЕТ	Доступ свободный

	(http://www.nilc.ru/?p=p_skbr)- сторонняя	
27	Российская государственная библиотека (https://www.rsl.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
28	Электронные каталоги Российской национальной библиотеки (https://nlr.ru/nlr_visit/RA1812/elektronnyie-katalogi-rnb) – сторонняя	Доступ свободный
29	РОСИНФОРМАГРОТЕХ (https://rosinformagrotech.ru/) – сторонняя	Доступ свободный

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами»

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины
Управление проектами (редакция от 28.08.2026, вводится в действие с
01.09.2026)

№ п/п	Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования и технических средств обучения, наличие возможности подключения к сети «Интернет. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в т.ч. отечественного производ- ства. Реквизиты подтверждающего документа
1	2	3
1	Учебная аудитория для прове- дения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1351 <i>Учебный центр кондитерского производства «Невский конди- тер»</i>	https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p
2	Учебная аудитория для прове- дения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1356 <i>Помещение для междисциплинар- ной подготовки</i>	https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p
3	Помещение для самостоятель- ной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 5202 <i>Зал обеспечения цифровыми ре- сурсами и сервисами, коворкинга</i> <i>Помещение для научно- исследовательской работы</i>	https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p
4	Помещение для самостоятель- ной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1237 <i>Зал обслуживания научными ре- сурсами, автоматизации RFID- технологий, коворкинга</i> <i>Отдел учета и хранения фондов</i>	https://pgau.ru/sveden/objects/pracvo2p https://pgau.ru/sveden/objects/cabvo2p

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

11.1 Методические советы по планированию и организации времени, необходимого для изучения дисциплины

Планирование времени на самостоятельную работу, необходимого на изучение настоящей дисциплины, студентам лучше всего осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом регулярное повторение пройденного материала. Материал, изученный на лекциях, необходимо регулярно дополнять сведениями из литературных источников, представленных в рабочей программе. По каждой из тем для самостоятельного изучения, приведенных в рабочей программе дисциплины следует сначала изучить рекомендованную литературу. При необходимости следует составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и для освоения последующих тем курса.

Регулярно отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам.

Рабочей программой дисциплины предусмотрена самостоятельная работа. Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- изучение рекомендованной литературы и усвоение теоретического материала дисциплины;
- выполнение самостоятельных работ, в том числе расчетно-графических работ (РГР) для студентов очной формы обучения и домашней контрольной работы (ДКР) для студентов заочной формы обучения;
- подготовку к сдаче зачета с оценкой.

Для расширения знаний по дисциплине проводить поиск в различных системах, таких как www.rambler.ru, www.yandex.ru, www.google.ru, www.yahoo.ru и использовать материалы сайтов, рекомендованных преподавателем на лекциях и практических занятиях.

11.2 Методические рекомендации по использованию материалов рабочей программы

Рабочая программа представляет собой целостную систему, направленную на эффективное усвоение дисциплины в виду современных требований высшего образования. Структура и содержание РП позволяет формировать необходимые общекультурные и профессиональные компетенции, предъявляемые к специалисту техники технологии для успешного решения инженерных задач в своей практической деятельности.

При использовании РП необходимо ознакомиться со структурой и содержанием РП. Материалы, входящие в РП позволяют студенту иметь полное представление об объеме и предъявляемых требованиях к изучению дисциплины.

11.3 Методические советы по подготовке к промежуточной аттестации

При подготовке к промежуточной аттестации необходимо проработать лекции, имеющиеся учебно-методические материалы и другую рекомендованную литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю на консультации.

Для самоконтроля необходимо ответить на имеющиеся тесты и вопросы к зачету с оценкой.

11.4 Методические советы по работе с тестовым материалом дисциплины

При работе над тестовыми заданиями необходимо ответить на тестовые вопросы и свериться с правильными ответами.

В случае недостаточности знаний, по какой-либо теме, необходимо проработать лекционный материал по этой теме, а также рекомендованную литературу.

Если по некоторым вопросам возникли затруднения, следует их законспектировать и обратиться к преподавателю на консультации за разъяснением.

12. Словарь терминов

Проект – комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели, т.е. как документацию и как деятельность.

Глобальные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию на Земле.

Народнохозяйственные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, и при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния.

Крупномасштабные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в отдельных регионах или отраслях страны, и при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях.

Локальные проекты - реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную и экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках.

Управление проектами – методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Жизненный цикл проекта (проектный цикл) – это промежуток времени между появлением проекта и его ликвидацией.

Структура проекта представляет собой дерево ориентированных на продукт компонент, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта. Структура проекта - это организация связей и отношений между его элементами.

Инвестиции – средства (денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, имеющие денежную оценку), вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности с целью получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Источники инвестиций - средства, образующиеся в ходе осуществления проекта. Они могут быть использованы в качестве инвестиций (в случаях, когда инвестирование продолжается после ввода фондов в действие) и в общем случае включают прибыль и амортизацию производственных фондов. Использование этих средств называется самофинансированием проекта.

Источники инвестиций - средства, внешние по отношению к проекту.

Средства инвесторов - средства, (в том числе собственные средства действующего предприятия - участника проекта), образующие акционерный капитал проекта. Эти средства не подлежат возврату: предоставившие их физические и/или юридические лица являются совладельцами созданных про-

изводственных фондов и потребителями получаемого за счет их использования чистого дохода

Инвестор - субъект инвестиционной деятельности, осуществляющие вложение собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающий их целевое использование. В качестве инвестора могут выступать:

Заказчик проекта - инвесторы, а также любые другие физические и юридические лица, уполномоченные инвесторами осуществлять реализацию инвестиционного проекта, не вмешиваясь при этом в предпринимательскую и иную деятельность других участников проекта, если иное не предусмотрено договором между ними.

Пользователь проекта - инвестор, а также другие физические и юридические лица, государственные и муниципальные органы и международные организации, для которых создается объект инвестиционной деятельности.

Проектировщик - осуществляет разработку всех проектных решений.

Поставщик - осуществляет материально-техническое обеспечение.

Подрядчик - производит СМР, наладку и пуск оборудования, производственные испытания перед сдачей готовых объектов в эксплуатацию. С юридической точки зрения, подрядчик - это юридическое или физическое лицо, чье предложение принято заказчиком.

Руководитель проекта – лицо, осуществляющее управление всеми работами по разработке и реализации проекта.

Проектная команда – совокупность специалистов, тех предметных областей, которые затрагивают данный проект, и которые осуществляют реализацию всех работ, необходимых для успешного завершения проекта.

Проектный анализ – это определение ценности проекта.

Технический анализ. В процессе технического анализа уточняются смета и бюджет проекта. При этом уточняются физические и ценовые непредвиденные факторы, которые приводят к непредвиденным расходам.

Коммерческий анализ. Задачей данного вида проектного анализа является оценка проекта с точки зрения конечных потребителей продукции или услуг, предлагаемых проектом. В общем виде, решаемые при этом задачи можно свести к трем: маркетинг, источники и условия получения ресурсов, условия производства и сбыта.

Экологический анализ. Его задача – установление потенциального ущерба окружающей среде, наносимого проектом как в инвестиционном, так и в постинвестиционном периоде, а также определение мер, необходимых для предотвращения или смягчения этого эффекта.

Организационный анализ. Его цель – оценить организационную, правовую политическую и административную обстановку, в рамках которой проект должен реализовываться и эксплуатироваться.

Социальный анализ. Его цель – определение пригодности вариантов плана проекта для его пользователей. Результаты социального анализа должны обеспечить возможность стратегии взаимодействия между проектом и его

пользователями, которая располагала бы поддержкой населения и способствовала достижению целей проекта.

Финансовая реализуемость проекта – показатель (принимаящий два значения – «да» или «нет»), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта.

Необходимым условием финансовой реализуемости проекта является неотрицательность на каждом моменте времени реализации проекта величины текущего финансового баланса.

ТЭО проекта – документ, в котором определяются основные решения – технологические, объемно-планировочные, конструктивные, природоохранные; достоверно оценивается экологическая, санитарно-эпидемиологическая и эксплуатационная безопасность проекта, а также его экономическая эффективность и социальные последствия.

Проектное финансирование – это предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора.

Регресс – это требование о возмещении предоставленной в заем суммы.

Финансирование с полным регрессом на заемщика означает наличие определенных гарантий или требование определенной формы ограничений ответственности кредиторов проекта. Риски проекта «падают» в основном на заемщика, зато цена займа при этом относительно невысока и позволяет быстро получить финансовые средства для реализации проекта.

Финансирование без права регресса на заемщика означает, что кредитор не имеет при этом никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта. Стоимость такой формы финансирования достаточно высока для заемщика, т.к. кредитор надеется получить соответствующую компенсацию за высокую степень риска.

Финансирование с ограниченным правом регресс означает распределение всех рисков проекта между его участниками так, чтобы каждый из них брал на себя зависящие от него риски. В этом случае все участники принимают на себя конкретные коммерческие обязательства, и цена финансирования умеренна.

Субсидии – средства, предоставляемые на безвозмездной основе: ассигнования из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства, благотворительные и иные взносы организаций всех форм собственности и физических лиц, включая международные организации и финансовые институты

Денежные заемные средства – (кредиты, займы), подлежащие возврату на заранее определенных условиях (график погашения, процентная ставка);

Средства в виде имущества – средства в виде имущества предоставляемого в аренду (лизинг). Условия возврата этих средств определяются договором аренды (лизинга).

Капитальные вложения – инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобре-

тение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы (ПИР) и другие затраты.

Капиталообразующие инвестиции - инвестиции, состоящие из капитальных вложений, оборотного капитала, а также иных средств, необходимых для проекта.

Инвестиционный проект (ИП) - обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством РФ и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описанием практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план). Инвестиционный проект всегда порождается некоторым проектом, обоснование целесообразности и характеристики которого он содержит. В связи с этим под теми или иными свойствами, характеристиками и (или) параметрами ИП (продолжительность, реализация, денежные потоки и пр.) понимаются соответствующие свойства, характеристики и (или) параметры порождаемого им проекта.

Эффективность инвестиционного проекта - категория, отражающая соответствие проекта, порождающего этот ИП, целям и интересам участников проекта. Для оценки эффективности ИП необходимо рассмотреть порождающий его проект за весь период жизненного цикла - от предпроектной проработки до прекращения. Поэтому термин "эффективность инвестиционного проекта" ("эффективность ИП") понимается как "эффективность проекта". То же относится и к показателям эффективности.

Финансовая реализуемость инвестиционного проекта - обеспечение такой структуры денежных потоков, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для осуществления проекта, порождающего этот ИП. Термины "финансовая реализуемость инвестиционного проекта" ("финансовая реализуемость ИП") и "финансовая реализуемость проекта" выступают как синонимы. Аналогично можно говорить о "денежных потоках (притоках, оттоках, выплатах и поступлениях) ИП", имея в виду соответственно денежные потоки (притоки оттоки, выплаты и поступления) проекта, связанного с этим ИП.

Проектные материалы - документ (система документов), содержащих описание и обоснование проекта. Этим термином охватываются как документы, обязательные при проектировании объектов капитального строительства, так и дополнительные материалы, разрабатываемые участниками проекта при экспертизе, подготовке к реализации и в процессе реализации проектов. Проектные материалы должны содержать информацию, необходимую для оценки эффективности ИП. Предполагается, что проектные материалы содержат всю необходимую информацию о технических, технологических и организационных характеристиках проекта.

Организационно-экономический механизм реализации проекта - форма взаимодействия участников проекта, фиксируемая в проектных материалах (а в отдельных случаях в уставных документах) в целях обеспечения реализуе-

мости проекта и возможности измерения затрат и результатов каждого участника, связанных с реализацией проекта.

Составляющие организационно-экономического механизма реализации проекта:

- нормативные документы, на основе которых осуществляется взаимодействие участников;
- обязательства, принимаемые участниками в связи с осуществлением ими совместных действий по реализации проекта, гарантии таких обязательств и санкции за их нарушение;
- условия финансирования инвестиций, в частности - основные условия кредитных соглашений (сроки кредита, процентная ставка, периодичность уплаты процентов и т.п.);
- особые условия оборота продукции и ресурсов между участниками (например, использование бартерного обмена, льготных цен для взаимных расчетов, предоставление товарных кредитов безвозмездная передача основных средств в постоянное или временное пользование и т.п.);
- систему управления реализацией проекта, обеспечивающую (при возможных изменениях условий реализации проекта) должную синхронизацию деятельности отдельных участников, защиту интересов каждого из них и своевременную корректировку их последующих действий в целях успешного завершения проекта;
- меры по взаимной финансовой, организационной и иной поддержке (предоставление временной финансовой помощи, займов, отсрочек платежей и т.п.), включая меры государственной поддержки;
- основные особенности учетной политики каждого российского предприятия-участника, а также иностранных фирм-участников, получающих на российской территории доходы от участия в проекте.

Участник проекта – субъект инвестиционной деятельности по данному проекту. В число участников проекта входят перечисленные в Федеральном законе об инвестиционной деятельности субъекты инвестиционной деятельности, а также общество в целом.

Акционер – инвестор, владеющий акциями предприятия (организации), осуществляющего проект.

Кредитор (заимодавец) – инвестор, предоставляющий заемные средства для реализации проекта. Кредитор может одновременно получать права на определенную долю прибыли или производимой продукции, например, выступая в качестве акционера создаваемого предприятия или фирмы-заемщика.

Неопределенность – неполнота и/или неточность информации об условиях реализации проекта, осуществляемых затратах и результатах.

Риск – неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе осуществления проекта неблагоприятных ситуаций и последствий.

Инфляция – повышение общего (среднего) уровня цен с течением времени. Она характеризуется общим индексом инфляции - индексом изменения общего (среднего) уровня цен в стране и уровнями цен на отдельные виды

товаров, работ и услуг, отсчитываемыми от начального момента - момента разработки проектных материалов.

Текущие цены – это цены, предусмотренные в проекте без учета инфляции. Другие названия этих цен - постоянные, или фиксированные. Текущие цены совсем не обязательно являются неизменными: их изменение может быть предусмотрено проектом независимо от инфляции, например в результате изменения качества выпускаемой продукции или предусмотренного проектом постепенного сближения цен на какой-либо товар или услугу с мировыми.

Процентная ставка – относительный (в процентах или долях) размер платы за пользование ссудой (кредитом) в течение определенного времени.

Кредитная процентная ставка - процентная ставка, взимаемая банком по кредитам.

Ставка рефинансирования Центробанка - ставка процента, под который Центробанк выдает коммерческим банкам кредит для пополнения их резервов.

Депозитная процентная ставка - процентная ставка, выплачиваемая банком по депозитным вкладам.

Номинальная процентная ставка – ставка, объявленная кредитором. Она учитывает не только доход кредитора, но и индекс инфляции.

Реальная процентная ставка – это номинальная процентная ставка, приведенная к неизменному уровню цен, т.е. скорректированная с учетом инфляции ("очищенная от влияния инфляции").

Реальная процентная ставка – это процентная ставка, которая при отсутствии инфляции обеспечивает такую же доходность от займа, что и номинальная процентная ставка при наличии инфляции. Реальная процентная ставка используется при анализе динамики процентных ставок и для приближенного пересчета платежей по займам при оценке эффективности ИП в текущих ценах.

Финансовая реализуемость – показатель (принимаящий два значения - "да" или "нет"), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта. Требование финансовой реализуемости определяет необходимый объем финансирования ИП. При выявлении финансовой нереализуемости схема финансирования и, возможно, отдельные элементы организационно-экономического механизма проекта должны быть скорректированы.

Эффект – категория, характеризующая превышение результатов реализации проекта над затратами на нее за определенный период времени.

Внешние эффекты – экономические и внеэкономические последствия, возникающие во внешней среде при производстве товаров и услуг, но не отраженные в рыночных ценах последних.

Общественные блага – работы, услуги, некоторые продукты, потребление которых одним субъектом не препятствует их потреблению.

Приложение

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образова-
тельное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный аграрный
университет»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Специальность
38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Специализация
**ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Квалификация
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2026

1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования и индикаторов достижения

Таблица 1.1 – Перечень компетенций с указанием этапов их формирования и индикаторов достижения по дисциплине «Управление проектами»

№ пп	Код и наименование компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Этапы формирования компетенции
1	УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2}	Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	32 (ИД-1 _{УК-2})	Знать: содержание проектного управления
				У2 (ИД-1 _{УК-2})	Уметь: сформулировать проектную задачу
				В2 (ИД-1 _{УК-2})	Владеть: навыками разработки проектных решений
		ИД-2 _{УК-2}	Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	32 (ИД-2 _{УК-2})	Знать: содержание разделов проектов
				У2 (ИД-2 _{УК-2})	Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей
				В2 (ИД-2 _{УК-2})	Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей
		ИД-3 _{УК-2}	Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности	31 (ИД-3 _{УК-2})	Знать: методику расчетов показателей разделов проектов
				У1 (ИД-3 _{УК-2})	Уметь: анализировать результаты проектной деятельности
				В1 (ИД-3 _{УК-2})	Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта

2 Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»

2.1 Оценочные материалы тестового типа

Таблица 2.1 - Задания тестового типа

№ п/п	Текст задания	Варианты ответов	Правильный ответ	Код компетенции	Семестр
1. Задание закрытого типа на установление соответствия					
Инструкция (сценарий выполнения):					
1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов.					
2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 — вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 — утверждения, свойства объектов и т.д.					
3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов.					
4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)					
1.	Установите соответствие между этапами алгоритма разработки организационной структуры управления проектом и процессами, происходящими на каждом из этапов: А. Принципиальный выбор структуры управления в соответствии с принципами Б. Детальное проектирование организационной структуры В. Разработка организационной и методической документации Г. Формирование организационной структуры	1. моделирование и анализ организационной структуры 2. обучение персонала 3. определение соответствия организационной структуры содержанию проекта 4. разработка должностных и методических инструкций	АЗБ1В4Г2	УК-2	6

2.	Установите соответствие между типами современных организаций и их характеристиками, пользуясь подходами Ф. Лалу: А. Красные организации Б. Янтарные организации В. Оранжевые организации Г. Зеленые организации Д. Бирюзовые организации	1. страх – основа целостности организации, имеет место направленность на краткосрочные цели и полное отсутствие долгосрочного планирования 2. самоуправляющиеся команды, отсутствие должностей, иерархии, руководителей проекта, можно самостоятельно выдвигать свою кандидатуру для выполнения проекта 3. внутри традиционной иерархической пирамиды внимание сосредоточено на культуре и расширении полномочий, чтобы сотрудник был чрезвычайно высоко мотивирован 4. менеджмент осуществляется сверху вниз, имеет место жесткое управление и контроль 5. основная цель – победить в конкурентной борьбе, получить прирост и прибыль	A1Б4В5ГЗД2	УК-2	6
3.	Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами: А. Менеджер проекта Б. Член команды проекта В. Поставщик	1. карьерный рост, сложные задачи, возможность руководить командой проекта 2. возможность профессионального роста 3. возможность получить больший объем работ, вести новые проекты с той же компанией в будущем	A1Б2В3	УК-2	6
4.	Установите соответствие между подразделениями управления производственно-технологической комплектации (УПТК) и их функциями: А. Отдел комплектации Б. Оперативно-производственный отдел В. Отдел реализации материальных фондов Г. Планово-экономический отдел	1. организация производства нетиповых и несерийных конструкций 2. планирование комплектного выпуска продукции 3. планирование комплектного выпуска продукции 4. анализ производственно-хозяйственной деятельности	A2Б1В3Г4	УК-2	6

2. Задание закрытого типа на установление последовательности

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.
2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.
3. Построить верную последовательность из предложенных элементов.
4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БВА или 135)

1.	Определите последовательность уровней иерархии на технологическом уровне (от общего к локальному):	1 комплекс (пакет) работ 2 детальная работа 3 единичная работа	123	УК-2	6
2.	Определите правильную последовательность шагов алгоритма осуществления закупок для проекта:	1 запрос предложения 2 сбор предложений от потенциальных поставщиков 3 оценка предложений поставщиков 4 выбор поставщика	1234	УК-2	6
3.	Установите последовательность элементов схемы мотивации человека через его потребности:	1 потребности 2 мотивы 3 поведение 4 цель	1243	УК-2	6
4.	Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:	1 определение конечных результатов 2 выбор критериев разбиения на элементы 3 определение основных пакетов работ 4 определение степени детализации работ 5 анализ и усовершенствование	12345	УК-2	6

3. Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса.
2. Продумать логику и полноту ответа.
3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки.
4. В случае расчетной задачи записать решение и ответ

1.	Доходы от инвестиций на три года составили: в первый - 200 млн. руб., во второй - 350 млн. руб., в третий - 480 млн. руб. при годовой ставке дисконта 50% . Определить величину приведенного дохода от инвестиций за три года.		Решение: ШАГ 1. ДИСКОНТИРОВАНИЕ ДОХОДА ЗА 1-Й ГОД (T=1): $PV1=200 / (1+0,5)^1=200/1,5\approx 133,33$ МЛН РУБ. ШАГ 2. ДИСКОНТИРОВАНИЕ ДОХОДА ЗА 2-Й ГОД (T=2): $PV2=350 / (1+0,5)^2=350/2,25\approx 155,56$ МЛН РУБ. ШАГ 3. ДИСКОНТИРОВАНИЕ ДОХОДА ЗА 3-Й ГОД (T=3): $PV3=480 / (1+0,5)^3=480/3,375\approx 142,22$ МЛН РУБ. ШАГ 4. СУММИРОВАНИЕ ПРИВЕДЁННЫХ ДОХОДОВ ЗА ВСЕ ТРИ ГОДА: $PV_{ОБЩ}}=PV1+PV2+PV3$ $PV_{ОБЩ}}\approx 133,33+155,56+142,22=431,11$ МЛН РУБ. Ответ 431,11	УК-2	6
2.	Определите порог рентабельности продаж новой продукции. Предполагаемая цена единицы продукции – 1000 руб. Переменные затраты на единицу продукции – 60%. Годовая сумма постоянных затрат – 1600 тыс. руб.		Решение: ШАГ 1. РАССЧИТАЕМ ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ (VC) ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ СОСТАВЛЯЮТ 60 % ОТ ЦЕНЫ ЕДИНИЦЫ ПРОДУКЦИИ: $VC=1\ 000*0,6=600$ РУБ. ШАГ 2. РАССЧИТАЕМ МАРЖИНАЛЬНЫЙ ДОХОД НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ (CM) МАРЖИНАЛЬНЫЙ ДОХОД (ВКЛАД НА ПОКРЫТИЕ) — ЭТО РАЗНИЦА МЕЖДУ ЦЕНОЙ ПРОДАЖИ И ПЕРЕМЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ НА ЕДИНИЦУ: $CM=P-VC=1\ 000-600=400$ РУБ. ЭТО ОЗНАЧАЕТ, ЧТО С КАЖДОЙ ПРОДАННОЙ ЕДИНИЦЫ ПРОДУКЦИИ 400 РУБ. ИДЁТ НА ПОКРЫТИЕ ПОСТОЯННЫХ ЗАТРАТ, А ПОСЛЕ ИХ ПОКРЫТИЯ — НА ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ. ШАГ 3. РАССЧИТАЕМ ПОРОГ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ (ВЕРНАТ) ПОРОГ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ (ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ) В ШТУКАХ — ЭТО КОЛИЧЕСТВО ЕДИНИЦ ПРОДУКЦИИ, КОТОРОЕ НУЖНО ПРОДАТЬ, ЧТОБЫ ПОКРЫТЬ ВСЕ ПОСТОЯННЫЕ ЗАТРАТЫ: $ВЕРНАТ=CM_{FC}=1\ 600\ 000 / 400=4\ 000$ ЕД. Ответ. 4000	УК-2	6

3.	Для реализации инвестиционного проекта необходимо 80 тыс. руб. Денежные потоки проекта по годам составили: 1 год – 40 тыс. руб., 2 – 45 тыс. руб., 3 – 50 тыс. руб., 4 – 45 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 30%. Руководствуясь показателем индекса рентабельности, определите следует ли принять проект к реализации.		РЕШЕНИЕ: 1-Й ГОД: $PV1 = 40\,000 / (1+0,3)^1 = 40\,000 / 1,3 \approx 30\,769,23$ РУБ. 2-Й ГОД: $PV2 = 45\,000 / (1+0,3)^2 = 45\,000 / 1,69 \approx 26\,627,22$ РУБ. 3-Й ГОД: $PV3 = 50\,000 / (1+0,3)^3 = 50\,000 / 2,197 \approx 22\,758,08$ РУБ. 4-Й ГОД: $PV4 = 45\,000 / (1+0,3)^4 = 45\,000 / 2,8561 \approx 15\,755,75$ РУБ. ШАГ 2. СУММИРУЕМ ПРИВЕДЁННУЮ СТОИМОСТЬ ВСЕХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ (PV): $PV = PV1 + PV2 + PV3 + PV4$ $PV \approx 30\,769,23 + 26\,627,22 + 22\,758,08 + 15\,755,75 = 95\,910,28$ РУБ. ШАГ 3. РАССЧИТАЕМ ИНДЕКС РЕНТАБЕЛЬНОСТИ (PI): $PI = I0 PV = 95\,910,28 / 80\,000 \approx 1,199$ ОТВЕТ. 1,2	УК-2	6
4.	Целью проекта является получение прибыли в размере 540 тыс.руб. Определите объём продаж, который обеспечит выполнение данного условия, если постоянные затраты- 1654 тыс.руб, переменные затраты на единицу продукции- 234 руб, цена реализации продукции- 367 руб.		Решение: ШАГ 1. РАССЧИТАЕМ МАРЖИНАЛЬНЫЙ ДОХОД НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ (СМ) МАРЖИНАЛЬНЫЙ ДОХОД — ЭТО РАЗНИЦА МЕЖДУ ЦЕНОЙ ПРОДАЖИ И ПЕРЕМЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ НА ЕДИНИЦУ: $СМ = РЕД - ВС = 367 - 234 = 133$ РУБ. ЭТО ОЗНАЧАЕТ, ЧТО С КАЖДОЙ ПРОДАННОЙ ЕДИНИЦЫ 133 РУБ. ИДЁТ НА ПОКРЫТИЕ ПОСТОЯННЫХ ЗАТРАТ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ. ШАГ 2. ОПРЕДЕЛИМ ОБЩУЮ СУММУ, КОТОРУЮ НУЖНО ПОКРЫТЬ ЗА СЧЁТ МАРЖИНАЛЬНОГО ДОХОДА $ОБЩАЯ СУММА = FC + P = 1\,654\,000 + 540\,000 = 2\,194\,000$ РУБ. ШАГ 3. РАССЧИТАЕМ НЕОБХОДИМЫЙ ОБЪЁМ ПРОДАЖ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ (Q) $Q = СМ FC + P = 1332\,194\,000 \approx 16\,496,24$ ЕД. $Q = 16\,497$ ЕД. ОТВЕТ: 16497	УК-2	6

4. Задания открытого типа с кратким ответом/ вставить термин, словосочетание....., дополнить предложенное

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитайте текст задания и понять суть вопроса.
2. Продумать логику и полноту ответа.
3. Записать ответ в виде термина, словосочетания, дополнить предложенное

1.	Управление ... в проекте - процесс, в котором с помощью использования управленческих технологий разрешаются различные рас- согласования как техническо- го, так и личностного харак- тера, возникающие в рамках работы над проектом		Конфликтами	УК-2	6
2.	Список стейкхолдеров начинает формироваться еще при подготовке ...проекта		Подготовки	УК-2	6
3.	Совещательный орган, суще- ствующий в компании для принятия решений по проектам, – это проектный ...		Комитет	УК-2	6
4.	Принцип планирования про- ектов, который предполагает способность системы прогно- зировать и учитывать измене- ния как во внешней, так и во внутренней среде, – это ...		Гибкость	УК-2	6

5. Задания комбинированного типа с выбором одного/нескольких правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора

Инструкция (сценарий выполнения):

1. Внимательно прочитайте текст задания и понять суть вопроса.
2. Продумать логику и полноту ответа.
3. Записать номер правильного ответа или номера правильных ответов без пробелов и запятых (в зависимости от задания) и дать обоснование, используя четкие компактные формулировки.

1.	Участники проекта – это ...	1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или 2. чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта 3. конечные потребители результатов проекта 4. команда, управляющая проектом 5. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта	12 Обоснование: Участники проекта – это физические или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта или чьи интересы могут быть затронуты при его осуществлении. Они могут влиять на ход проекта, его решения, сроки, бюджет или итоговый результат.	УК-2	6
2.	Инновационные проекты отличаются ...	1. высокой степенью неопределенности и рисков 2. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства 3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры 4. большим объемом проектной документации	1 Обоснование: Инновационные проекты отличаются от других типов проектов своей ориентацией на новизну, комплексностью, высокой степенью неопределённости и акцентом на долгосрочные рыночные преимущества.	УК-2	6
3.	Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...	1. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием 2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению 3. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда 4. имеет дату начала и окончания 5. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления	34 Обоснование: Проект отличается от процессной деятельности тем, что проект носит временный и уникальный характер, направлен на создание конкретного результата, а процессная деятельность — это повторяющиеся, стандартизированные операции, поддерживающие стабильность и эффективность текущей работы организации.	УК-2	6

4.	Проект убыточен, если...	1. $IRR > r$ 2. $IRR = r$ 3. $IRR < r$ 4. $IRR > 0$ 5. $IRR > 1$	3 Обоснование: IRR (внутренняя норма доходности) — это ставка дисконтирования, при которой чистая приведённая стоимость (NPV) проекта равна нулю. r — это требуемая инвестором ставка доходности (стоимость капитала, барьерная ставка). Если $IRR > r$, проект прибыльный: $NPV > 0$. Если $IRR = r$, проект окупается, но не приносит прибыли сверх требуемой ставки: $NPV = 0$. Если $IRR < r$, проект убыточен: $NPV < 0$ (доходность ниже требуемой, инвестиции не окупаются).	УК-2	6
----	--------------------------	--	--	------	---

2.2 Оценочные материалы для текущего контроля

Текущий контроль успеваемости является обязательной частью внутренней системы оценки качества освоения обучающимися образовательной программы. Текущий контроль успеваемости проводится в рамках изучения дисциплины в течение семестра. Виды оценочных материалов, формы контроля, темы и график определяется педагогическим работником.

2.3 Типовые вопросы для промежуточной аттестации

ИД-1ук-2 – Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

Суть и понятия управления проектами
Основы эффективного управления проектами
Предпосылки перехода к проектному управлению
История развития управления проектами за рубежом
Развитие управления проектами в России
Актуальность управления проектами в современной России
Основные понятия, признаки и характеристики проекта
Классификация проектов
Понятие жизненного цикла проекта
Фазы проекта
Характеристика участников проекта
Состав и функции команды проекта
Окружение проекта
Структуризация проекта
Построение иерархической структуры работ
Методы структуризации проекта
Понятия предметной области проекта
Стадии процесса управления предметной областью проекта
Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта
Структурная декомпозиция работ проекта
Методы управления предметной областью проекта
Понятие управления проектом по временным параметрам
Определение календарного плана проекта и его разновидности
Стадии процесса управления временем проекта
Модели и методы управления проектом по временным параметрам.
Понятия управления качеством проекта
Стадии процесса управления качеством проекта
Методы обеспечения и контроля качества проекта
Понятие управления информацией и коммуникациями проекта
Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта
Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций

Понятия стоимости и бюджета проекта
Факторы, влияющие на стоимость проекта
Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта.
Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта
Понятие управления материальными ресурсами проекта
Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта
Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов

ИД-2ук-2 – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

Понятие управления риском проекта
Виды рисков проекта
Стадии процесса управления риском проекта
Оценка рисков проекта
Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта
Бизнес-процесс в рамках управления проектами
Группы и виды процессов управления
Понятие и основные процессы инициации проекта
Формирование целей и задач проекта
Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта
Оформление концепции проекта

ИД-3ук-2 – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности

Принципы планирования в управлении проектами
Процессы планирования
Цели, назначение и виды планов
План реализации проекта
Календарно-сетевое планирование проекта
Управление процессом планирования проекта
Суть и основные понятия бизнес-планирования
Принятие решений в системе бизнес-планирования
Процесс бизнес-планирования
Процессы управления ресурсами проекта
Основные принципы планирования ресурсов проекта
Управление закупками ресурсов
Управление поставками
Управление запасами
Методы управления материально-техническим обеспечением
Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта
Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла
Сущность и понятие бюджетирования проекта
Классификация типов бюджетов
Процесс корректировки исполнения проекта

Управление изменениями проекта. Завершение проекта