

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ ПО ТЕМЕ «ПРИНЯТИЕ И ОБОСНОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО РЕШЕНИЯ»

Задание 1. Основные понятия

1.1. Дайте определения следующим понятиям:

Понятие	Определение
Предпринимательское решение	...
Технология принятия решений	...
Альтернатива	...
Критерий выбора	...
Риск в предпринимательском решении	...

Задание 2. Технология принятия решения

2.1. Расположите этапы принятия предпринимательского решения в правильной последовательности:

- Выбор наилучшего варианта
- Реализация решения
- Оценка рисков
- Постановка цели и определение критериев
- Выявление проблемы
- Анализ и экономическое обоснование альтернатив
- Разработка альтернатив
- Организация выполнения и контроль

Задание 3. Классификация предпринимательских решений

3.1. Соотнесите тип решения и его характеристику:

Тип решения	Характеристика
1. Стратегическое	А. Решения, связанные с текущей деятельностью, графиком работ
2. Тактическое	Б. Решения, принимаемые в новых, нестандартных ситуациях
3. Оперативное	В. Долгосрочные решения, определяющие развитие бизнеса
4. Программируемое	Г. Решения, принимаемые по стандартному алгоритму
5. Непрограммируемое	Д. Решения, связанные с распределением ресурсов на среднесрочный период

Задание 4. Методы обоснования предпринимательских решений

4.1. Заполните таблицу «Методы обоснования решений»:

Группа методов	Описание	Примеры
Неформальные (эвристические)	...	...
Количественные (формализованные)	...	...
Методы многокритериальной оптимизации	...	...

Задание 5. Расчёт экономической эффективности

5.1. Решите задачу:

Предприниматель рассматривает два варианта вложения 1 000 000 руб.:

Вариант А:

- Доход в 1-й год: 300 000 руб.
- Доход во 2-й год: 400 000 руб.
- Доход в 3-й год: 500 000 руб.
- Ставка дисконтирования: 10%

Вариант Б:

- Доход в 1-й год: 500 000 руб.
- Доход во 2-й год: 400 000 руб.
- Доход в 3-й год: 300 000 руб.
- Ставка дисконтирования: 10%

Задания:

1. Рассчитайте NPV для каждого варианта.
2. Определите срок окупаемости (простой) для каждого варианта.
3. Какой вариант предпочтительнее? Почему?

Задание 6. Анализ рисков

6.1. Для каждого риска определите вероятность (высокая/средняя/низкая) и степень влияния (высокое/среднее/низкое). Заполните таблицу:

Риск	Вероятность	Влияние	Приоритет
Снижение спроса	...	...	...
Рост цен на сырьё	...	...	...
Появление нового конкурента	...	...	...
Нехватка персонала	...	...	...
Изменение законодательства	...	...	...

Задание 7. Практический кейс

Ситуация: Предприниматель решает, какую кофейню открыть. Два варианта:

Вариант 1: Небольшая кофейня «на вынос» у метро (аренда 100 000 руб./мес., оборудование 500 000 руб., персонал 2 чел.).

Вариант 2: Полноценная кофейня с залом на 30 мест в центре (аренда 300 000 руб./мес., оборудование 1 500 000 руб., персонал 6 чел.).

Данные для расчёта:

- Средний чек (вариант 1) — 200 руб., количество клиентов в день — 150.
- Средний чек (вариант 2) — 500 руб., количество клиентов в день — 100.
- Режим работы: 30 дней в месяц.
- Оборудование амортизируется за 3 года.

Задания:

1. Рассчитайте ежемесячную выручку для обоих вариантов.
2. Рассчитайте ежемесячные затраты (аренда + амортизация + зарплата).
3. Рассчитайте прибыль для каждого варианта.
4. Какой вариант вы выберете и почему?

Задание 8. SWOT-анализ предпринимательского решения

8.1. Проведите SWOT-анализ для варианта 2 (кофейня с залом):

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
Возможности (O)	Угрозы (T)
1. ...	1. ...
2. ...	2. ...

Задание 9. Тест на понимание темы (Верно/Неверно)

Утверждение	Верно/Неверно
1. Предпринимательское решение должно быть обосновано экономически	...
2. NPV — это показатель, отражающий чистую текущую стоимость проекта	...
3. Чем выше ставка дисконтирования, тем выше NPV	...
4. Точка безубыточности показывает, при каком объёме продаж прибыль равна нулю	...
5. Все предпринимательские решения могут быть программируемыми	...

Критерии оценки

Критерий	Максимальный балл
Знание определений (Задание 1)	10
Понимание технологии принятия решений (Задание 2)	10
Классификация решений (Задание 3)	10
Знание методов обоснования (Задание 4)	10
Правильность экономических расчётов (Задание 5)	20
Глубина анализа рисков (Задание 6)	15

Критерий	Максимальный балл
Качество анализа кейса (Задание 7)	15
Глубина SWOT-анализа (Задание 8)	10
Тест (Задание 9)	10
Итого	110

Дополнительный вопрос для обсуждения

«Предпринимательское решение всегда должно быть основано только на количественных расчётах? Почему?»

Пример ответа:

Нет, не всегда. Количественные расчёты (NPV, ROI, окупаемость) важны, но не единственные критерии. Предприниматель может выбрать вариант с меньшей прибылью, но большей устойчивостью, или вариант, который соответствует его ценностям. Также важны интуиция, опыт, стратегические цели, социальные и экологические аспекты. Поэтому оптимальный подход — сочетание количественных и качественных методов (включая экспертные оценки).