

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ ПО ТЕМЕ «МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ»

Задание 1. Классификация методов управления

1.1. Заполните таблицу «Методы управления»:

Группа методов	Суть	Примеры
Экономические методы	...	...
Организационно-распорядительные методы (административные)	...	...
Социально-психологические методы	...	...

Задание 2. Соотнесение методов и ситуаций

2.1. Определите, какой метод (экономический, административный, социально-психологический) применён в каждой ситуации:

Ситуация	Метод
Руководитель издал приказ о переходе на новый график работы	...
Сотруднику выплатили премию за выполнение плана	...
Проведён корпоративный тимбилдинг для сплочения коллектива	...
Введена система штрафов за нарушение трудовой дисциплины	...
Руководитель похвалил сотрудника за успешный проект	...
Утверждено новое положение о премировании	...

Задание 3. Анализ преимуществ и недостатков методов

3.1. Заполните таблицу:

Группа методов	Преимущества	Недостатки
Экономические	...	...
Организационно-распорядительные	...	...
Социально-психологические	...	...

Задание 4. Выбор методов в зависимости от ситуации

4.1. Для каждой ситуации предложите наиболее эффективный метод управления (или сочетание методов):

Ситуация	Рекомендуемый метод (сочетание)	Почему?
В компании высокий уровень текучести кадров	...	...
Сотрудник не выполняет должностные обязанности	...	...
Коллектив работает слаженно, но нет генерации новых идей	...	...
Организация внедряет новую ERP-систему	...	...
Компания хочет повысить производительность труда	...	...

Задание 5. Практический кейс

Ситуация: В компании «Мебель-Про» работает 200 человек. Руководство использует только административные методы: жёсткая иерархия, приказы, контроль. Уровень текучести — 45% в год, сотрудники не проявляют инициативу, качество продукции снижается. Руководство обеспокоено падением прибыли.

Вопросы:

1. Какие методы управления сейчас доминируют?
 2. Какие недостатки такого подхода проявились?
 - Предложите комплекс мер по изменению системы управления (не менее 5)..
-

Задание 6. Соотнесение методов и функций управления

6.1. Соотнесите функцию управления и метод, который чаще всего используется при её реализации:

Функция управления	Метод (наиболее характерный)
Планирование	...
Организация	...
Мотивация	...
Контроль	...
Координация	...

Задание 7. Тест на понимание методов управления (Верно/Неверно)

Утверждение	Верно/Неверно
1. Экономические методы управления основаны на власти и принуждении	...
2. Социально-психологические методы направлены на формирование благоприятного климата в коллективе	...
3. Административные методы не должны использоваться в современном менеджменте	...
4. Комплексное применение всех групп методов повышает эффективность управления	...
5. Метод «кнути и пряника» относится только к экономическим методам	...

Критерии оценки

Критерий	Максимальный балл
Знание классификации методов (Задание 1)	15
Умение распознавать методы в ситуациях (Задание 2)	15
Понимание преимуществ и недостатков (Задание 3)	15
Обоснованность выбора методов (Задание 4)	15
Качество анализа кейса (Задание 5)	15
Связь методов и функций (Задание 6)	10
Тест (Задание 7)	10
Итого	95

Дополнительный вопрос для обсуждения

«Можно ли управлять организацией, используя только социально-психологические методы? Почему?»