


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Председатель методической
комиссии экономического
факультета

 И.Е. Шпагина
«24» февраля 2022 г.

Декан экономического
факультета

 И.А. Бондин
«24» февраля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Специальность
38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация
Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности


Квалификация
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2022

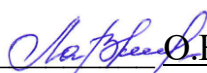
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293.

Составитель рабочей программы:
доцент кафедры «Управление, экономика
и право», канд. экон. наук, доцент
(уч. степень, ученое звание)


(подпись)

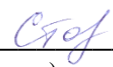
Н.М. Гурьянова
(инициалы, Ф.)

Рецензент:
канд. экон. наук, доцент
кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
(уч. степень, ученое звание)


(подпись) О.В. Лаврина
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12.

Заведующий кафедрой:
канд. экон. наук, доцент
(уч. степень, ученое звание)


(подпись) О.А. Столярова
(инициалы, Ф.)

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета «24» февраля 2022 года, протокол № 5.

Председатель методической комиссии

экономического факультета



И.Е. Шпагина

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Управление проектами» для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

В рецензируемой рабочей программе представлены учебно-методические материалы, необходимые для организации учебного процесса по дисциплине «Управление проектами» для студентов третьего курса экономического факультета, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Программа содержит все структурные элементы, предусмотренные нормативными документами Пензенского ГАУ, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Управление, экономика и право» 14.02.2022 г., протокол № 12 и одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета 24 февраля 2022 года, протокол № 5.

Замечания и предложения.

1. Необходима замена части тестовых заданий, громоздких по содержанию или требующих значительных затрат времени на вычислительную работу.

В целом рецензируемая рабочая программа удовлетворяет требованиям ФГОС ВО специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности и нормативным документам Пензенского ГАУ и может быть использована в учебном процессе.

Рецензент: к.э.н., доцент,
доцент кафедры «Бухгалтерский учет,
анализ и аудит»



О.В. Лаврина

ВЫПИСКА

из протокола № 5 заседания методической комиссии
экономического факультета
от «24» февраля 2022 г.

Присутствовали члены методической комиссии:

Бондин И.А., Лаврина О.В., Позубенкова Э.И.,
Сологуб Н.Н., Шпагина И.Е., Бондина Н.Н.,
Столярова О.А., Тагирова О.А.

Повестка дня:

Вопрос 1 Рассмотрение и утверждение рабочей программы и фонда оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, разработанных доцентом кафедры «Управление, экономика и право» Гурьяновой Н.М.

Слушали: Гурьянову Н.М., которая представила рабочую программу и фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности на рассмотрение методической комиссии и отметила, что данная рабочая программа и ФОС разработаны в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293, отвечают предъявляемым требованиям, рассмотрены на заседании кафедры «Управление, экономика и право» (14.02.2022 г., протокол № 12) и могут быть использованы в учебном процессе экономического факультета.

Постановили: утвердить рабочую программу и фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Председатель методической комиссии
экономического факультета



/ И.Е. Шпагина /

ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на фонд оценочных средств дисциплины «Управление проектами»
по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
(квалификация выпускника «специалист»)

Фонд оценочных средств составлен в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (утвержден приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293).

Дисциплина «Управление проектами» Б1.В.ДВ.02.01 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Управление проектами» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

Разработчиком представлен комплект документов, включающий:
перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;

типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Рассмотрев представленные на экспертизу материалы, можно перейти к выводу:

Перечень формируемых компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в ходе освоения дисциплины «Управление проектами» в рамках ОПОП, соответствуют ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда:

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Критерии и показатели оценивания компетенций, шкалы оценивания обеспечивают проведение всесторонней оценки результатов обучения, уровня сформированности компетенций.

Контрольные задания и иные материалы оценки результатов обучения ОПОП разработаны на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности; соответствуют требованиям к составу и взаимосвязи оценочных средств и позволяют объективно оценить результаты обучения и уровни сформированности компетенций.

Объем фондов оценочных средств (далее – ФОС) соответствует учебному плану специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

Содержание ФОС соответствует целям ОПОП специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, будущей профессиональной деятельности обучающихся.

Качество ФОС обеспечивает объективность и достоверность результатов при проведении оценивания результатов обучения.

ОБЩИЕ ВЫВОДЫ



На основании проведённой экспертизы можно сделать заключение, что ФОС рабочей программы дисциплины «Управление проектами» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (квалификация выпускника «Специалист»), разработанный Гурьянова Н.М. доцентом кафедры «Управление, экономика и право» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, соответствует ФГОС ВО и современным требованиям рынка труда, что позволит при его реализации успешно провести оценку заявленных компетенций.

Эксперт: кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление» Павлов Александр Юрьевич

(подпись) « » 20__ г.









Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза предсе- дателя мето- дической комиссии	С какой даты вводится
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Новая редакция Таблицы 9.2.1 – Основная литература и Таблицы 9.1.2 – Дополнительная литература	Протокол № 16 от 15.05.2023 г. 	Протокол №7 от 22.05.2023 	01.09.2023

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вводятся
1	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС	Протокол № 21 от 29 августа 2023 г. <i>Стеф</i>	30.08.2023, № 9 <i>И. Б. Умар</i>	01.09.2023
2	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях	Протокол № 21 от 29 августа 2023 г. <i>Стеф</i>	30.08.2023, № 9 <i>И. Б. Умар</i>	01.09.2023

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № протокола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вводятся
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Новая редакция Таблицы 9.2.1 –Основная литература и Таблицы 9.1.2 –Дополнительная литература	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024
2	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024
3	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине»	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях	Протокол № 19 от 26 августа 2024 г. 	28.08.2024, № 8 	01.09.2024

Лист регистрации изменений и дополнений к рабочей программе
дисциплины «Управление проектами»

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, № протокола, виза зав. кафедрой	Дата, № про- токола, виза председателя методической комиссии	С какой даты вво- дятся
1	9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	Перечень ресурсов основной и дополнительной учебной литературы, информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины. Новая редакция списка литературы (таблица 9.1.1 и таблица 9.1.2)	Протокол № 24 от 29 августа 2025 г. <i>Стой</i>	29.08.2025, № 6 <i>В. Б. Мис-</i>	01.09.2025
2	Раздел 9. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	Добавлена новая редакция таблицы 9.2.1 «Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"» и таблицы 9.2.2 «Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем» с учетом изменений состава ЭБС			
3	Раздел 10. «Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	Добавлена новая редакция таблицы 10.1 «Материально-техническое обеспечение дисциплины» в части состава лицензионного программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов в учебных аудиториях			

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины – формирование совокупности знаний и представлений о теоретических, методических основах управления проектами, а также практического опыта позволяющих квалифицированно принимать решения по координированию ресурсов для выполнения определенного проекта.

Задачи дисциплины:

изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;

изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;

изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;

знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;

изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;

приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» направлена на формирование универсальных компетенций:

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Управление проектами», оцениваются при помощи оценочных средств, приведенных в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управление проектами», индикаторы достижения компетенций УК-2, перечень оценочных средств

№ пп	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочных средств
1	ИД-1 _{УК-2}	Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	32 (ИД-1 _{УК-2})	Знать: содержание проектного управления	<p><i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p> <p><i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p>
			У2 (ИД-1 _{УК-2})	Уметь: сформулировать проектную задачу	
			В2 (ИД-1 _{УК-2})	Владеть: навыками разработки проектных решений	
2	ИД-2 _{УК-2}	Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	32 (ИД-2 _{УК-2})	Знать: содержание разделов проектов	<p><i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p> <p><i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p>
			У2 (ИД-2 _{УК-2})	Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей	
			В2 (ИД-2 _{УК-2})	Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей	
3	ИД-3 _{УК-2}	Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности	31 (ИД-3 _{УК-2})	Знать: методику расчетов показателей разделов проектов	<p><i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p> <p><i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.</p>
			У1 (ИД-3 _{УК-2})	Уметь: анализировать результаты проектной деятельности	
			В1 (ИД-3 _{УК-2})	Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта	

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» Б1.В.ДВ.02.01 относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Предшествующими курсами дисциплины «Управление проектами» являются «Управление организацией». Является базовой для дисциплин «Планирование на предприятии», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа).

Таблица 4.1 – Распределение общей трудоемкости дисциплины «Управление проектами» по формам и видам учебной работы

№ п/п	Форма и вид учебной работы	Условное обозначение по учебному плану	Трудоёмкость, ч/з.е.	
			очная форма обучения (6 семестр)	заочная форма обучения (4 курс зимняя сессия)
1	Контактная работа – всего	Контакт часы	37,1/1,03	10,8/0,3
1.1	Лекции	Лек	18/0,5	4/0,111
1.2	Семинары, и практические занятия	Пр	18/0,5	6/0,167
1.3	Лабораторные работы	Лаб	-	-
1.4	Текущие консультации, руководство и консультации курсовых работ (курсовых проектов)	КТ	0,9/0,025	0,6/0,017
1.5	Сдача зачета (зачёта с оценкой), защита курсовой работы (курсового проекта)	КЗ	0,2/0,005	0,2/0,005
1.6	Предэкзаменационные консультации по дисциплине	КПЭ	-	-
1.7	Сдача экзамена	КЭ	-	-
2	Общий объем самостоятельной работы		34,9/0,97	61,2/1,7
2.1	Самостоятельная работа	СР	34,9/0,97	61,2/1,7
2.2	Контроль (самостоятельная подготовка к сдаче экзамена)	Контроль	-	-
	Всего	По плану	72/2	72/2

Форма промежуточной аттестации:

по очной форме обучения – зачёт, 6 семестр

по очно-заочной форме обучения – зачёт, 4 курс зимняя сессия

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Наименование разделов дисциплины и их содержание

Таблица 5.1 – Наименование разделов дисциплины «Управление проектами» и их содержание

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код планируемого результата обучения
1	2	3	4
1	Основы управления проектами	Тема 1 Проект и его окружение Тема 2 Концепция и понятия управления проектами Тема 3 История развития управления проектами	32 (ИД-1 _{УК-2}) У2 (ИД-1 _{УК-2}) В2 (ИД-1 _{УК-2})
2	Жизненный цикл и структура Проекта	Тема 1 Понятие жизненного цикла проекта Тема 2 Участники и команда проекта Тема 3 Структура проекта	32 (ИД-2 _{УК-2}) У2 (ИД-2 _{УК-2}) В2 (ИД-2 _{УК-2})
3	Функциональные области управления проектами	Тема 1 Управление предметной областью управления проектами Тема 2 Управление проектом по временным параметрам Тема 3 Управление стоимостью и финансами проекта Тема 4 Управление качеством проекта Тема 5 Управление материальными ресурсами проекта Тема 6 Управление персоналом проекта Тема 7 Управление рисками проекта Тема 8 Управление информацией и коммуникациями проекта	32 (ИД-1 _{УК-2}) У2 (ИД-1 _{УК-2}) В2 (ИД-1 _{УК-2}) 32 (ИД-2 _{УК-2}) У2 (ИД-2 _{УК-2}) В2 (ИД-2 _{УК-2})
4	Процессы управления проектами. Управление разработкой Проекта	Тема 1 Процессы управления проектами Тема 2 Инициация и планирование проекта Тема 3 Календарно-сетевое планирование проекта Тема 4 Организация системы бизнес-планирования Тема 5 Ресурсное планирование проекта Тема 6 Бюджетирование проекта Тема 7 Организация управления проектами	31 (ИД-3 _{УК-2}) У1 (ИД-3 _{УК-2}) В1 (ИД-3 _{УК-2})
5	Управление реализацией проекта	Тема 1 Исполнение и контроль исполнения проектов Тема 2 Управление изменениями и завершение проекта	31 (ИД-3 _{УК-2}) У1 (ИД-3 _{УК-2}) В1 (ИД-3 _{УК-2})

5.2 Наименование тем лекций и их объем в часах с указанием рассматриваемых вопросов и формы обучения

№	№ раздела дисциплины	Тема лекции	Рассматриваемые вопросы	Время, ч
1	2	3	4	5
1	1	Проект и его окружение	Основные понятия, признаки и характеристики проекта Классификация проектов Окружение проекта	2
2	2	Структура проекта	Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта	2
3	3	Управление стоимостью и финансами проекта	Понятия стоимости и бюджета проекта Факторы, влияющие на стоимость проекта Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта	4
4	3	Управление материальными ресурсами проекта	Понятие управления материальными ресурсами проекта Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов	4
5	3	Управление рисками проекта	Понятие управления риском проекта Виды рисков проекта Стадии процесса управления риском проекта Оценка рисков проекта Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта	2
6	4	Бюджетирование проекта	Сущность и понятие бюджетирования проекта Классификация типов бюджетов	2
7	5	Управление изменениями и завершение проекта	Процесс корректировки исполнения проекта Управление изменениями проекта Завершение проекта	2
Итого 18 час				

Таблица 5.2.2 – Наименование тем лекций и их объём в часах с указанием рассматриваемых вопросов (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема лекции	Рассматриваемые вопросы	Время, ч
1	2	3	4	5
1	2	Структура проекта	Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта	2
2	3	Управление стоимостью и финансами проекта	Понятия стоимости и бюджета проекта Факторы, влияющие на стоимость проекта Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта	2
Итого 4 час				

5.3 Наименование тем лабораторных работ, их объем в часах и содержание (очная форма обучения)

Таблица 5.3.1 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (очная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема практического занятия	Время, ч.
1	3	Управление проектом по временным параметрам Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации разработать календарный план проекта	2
2	3	Управление стоимостью и финансами проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить план ресурсов 2 Разработать план и определить источники финансирования проекта	4
3	3	Управление материальными ресурсами проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать структурную модель управления ресурсами проекта 2 Разработать план материально-технического обеспечения проекта (процесс закупки ресурсов и процесс управления снабжением)	4
4	3	Управление персоналом проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить функции и ответственность участников проекта 2 Разработать план развития команды проекта	2

5	3	Управление рисками проекта Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить виды рисков проекта 2 Дать количественную оценку рисков проекта 3 Разработать план мероприятий по снижению рисков проекта	2
6	4	Организация системы бизнес-планирования Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать маркетинговый план проекта 2 Разработать производственный план проекта 3 Разработать финансовый план проекта	2
7	5	Управление изменениями и завершение проекта Открытая защита проектов «Управление реализацией проекта» Презентации проектов в рамках имитационной задачи	2
Итого 18 час			

Таблица 5.3.2 - Наименование тем практических занятий, их объём в часах и содержание (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема практического занятия	Время, ч.
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
1	1	История развития управления проектами Тест по разделу 1 «История развития управления проектами в России и за рубежом» и «Основы управления проектами»	2
2	2	Структура проекта Тест по разделу 2 Структуризация проекта Построение иерархической структуры работ Методы структуризации проекта «Жизненный цикл и структура проекта»	4
Итого 6 час			

5.4 Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (с указанием формы обучения)

Таблица 5.4.1 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (очная форма обучения)

№	Вид работы	Время, ч
1	2	3
1	Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче)	9,9
2	Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.1)	25,0
Итого 34,9 час		

Таблица 5.4.2 – Распределение трудоёмкости самостоятельной работы по видам работ (заочная форма обучения)

№	Вид работы	Время, ч
1	2	3
2	Подготовка к решению практико-ориентированных задач (сбор и первичная обработка дополнительной исходной информации к имитационной задаче)	6
4	Изучение отдельных тем и вопросов (табл. 6.1.2)	55,2
Итого 61,2 час		

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося приведены в таблицах 6.1.1 и 6.1.2.

Таблица 6.1.1 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (очная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема, вопросы, задание	Время, ч	Рекомендуемая литература
1	2	3	4	5
1	1	Тема «Концепция и понятия управления проектами» 1. Суть и понятия управления проектами 2. Основы эффективного управления проектами 3. Предпосылки перехода к проектному управлению <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
2	1	Тема «История развития управления проектами» 1. История развития управления проектами за рубежом 2. Развитие управления проектами в России 3. Актуальность управления проектами в современной России <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
3	2	Тема «Жизненный цикл проекта» 1. Понятие жизненного цикла проекта 2. Фазы проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	1	1-4
4	2	Тема «Участники и команда проекта» 1. Характеристика участников проекта 2. Состав и функции команды проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	2	1-4

5	3	<p>Тема «Управление предметной областью управления проектами»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятия предметной области проекта 2. Стадии процесса управления предметной областью проекта 3. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта 4. Структурная декомпозиция работ проекта 5. Методы управления предметной областью проекта <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	1	1-4
6	3	<p>Тема «Управление проектом по временным параметрам»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие управления проектом по временным параметрам 2. Определение календарного плана проекта и его разновидности 3. Стадии процесса управления временем проекта 4. Модели и методы управления проектом по временным параметрам. <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
7	3	<p>Тема «Управление качеством проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятия управления качеством проекта 2. Стадии процесса управления качеством проекта 3. Методы обеспечения и контроля качества проекта <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4

8	3	<p>Тема «Управление персоналом проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие управления персоналом проекта 2. Стадии процесса управления персоналом проекта 3. Принципы создания и развития команды проекта <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})</p>	2	1-4
9	3	<p>Тема «Управление информацией и коммуникациями проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие управления информацией и коммуникациями проекта 2. Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта 3. Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1_{УК-2}), У2 (ИД-1_{УК-2}), В2 (ИД-1_{УК-2}), 32 (ИД-2_{УК-2}), У2 (ИД-2_{УК-2}), В2 (ИД-2_{УК-2})</p>	2	1-4
10	4	<p>Тема «Процессы управления проектами»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бизнес-процесс в рамках управления проектами 2. Группы и виды процессов управления <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>	2	1-4
11	4	<p>Тема «Инициация проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и основные процессы инициации проекта 2. Формирование целей и задач проекта 3. Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта 4. Оформление концепции проекта <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>	1	1-4
12	4	<p>Тема «Планирование проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принципы планирования в управлении 	1	1-4

		проектами 2. Процессы планирования 3. Цели, назначение и виды планов 4. План реализации проекта 5. Календарно-сетевое планирование проекта 6. Управление процессом планирования проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)		
13	4	Тема «Организация системы бизнес-планирования» 1. Суть и основные понятия бизнес-планирования 2. Принятие решений в системе бизнес-планирования 3. Процесс бизнес-планирования <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	1	1-4
14	4	Тема «Ресурсное планирование проекта» 1. Процессы управления ресурсами проекта 2. Основные принципы планирования ресурсов проекта 3. Управление закупками ресурсов 4. Управление поставками 5. Управление запасами 6. Методы управления материально-техническим обеспечением <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	1	1-4
15	4	Тема «Организация управления проектами» 1. Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта 2. Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	1	1-4
16	5	Тема «Исполнение и контроль исполнения проектов» 1. Сущность и понятие управления испол-	1	1-4

		<p>нением проекта</p> <p>2. Принципы системы контроля исполнения проекта</p> <p>3. Структура процесса управления исполнением проекта</p> <p>4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)</p>		
17	5	<p>Тема «Управление изменениями и завершение проекта»</p> <p>1. Процесс корректировки исполнения проекта</p> <p>2. Управление изменениями проекта</p> <p>3. Завершение проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)</p>	1	1-4
18	3	<p>Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление проектом по временным параметрам»</p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	1	1-4
19	3	<p>Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление стоимостью и финансами проекта»</p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	1	1-4
20	3	<p>Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление материальными ресурсами проекта»</p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
21	3	<p>Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление персоналом проекта»</p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	1	1-4
22	3	<p>Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление рисками проекта»</p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	1	1-4

23	4	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Организация системы бизнес-планирования» 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})	2	1-4
24	5	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Управление изменениями и завершение проекта» 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})	1,9	1-4
Итого			34,9	

Таблица 6.1.2 – Тема, задания, вопросы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельного изучения (заочная форма обучения)

№	№ раздела дисциплины	Тема, вопросы, задание	Время, ч	Рекомендуемая литература
1	2	3	4	5
1	1	Тема «Проект и его окружение» 1. Основные понятия, признаки и характеристики проекта 2. Классификация проектов 3. Окружение проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	3	1-4
2	1	Тема «Концепция и понятия управления проектами» 1. Суть и понятия управления проектами 2. Основы эффективного управления проектами 3. Предпосылки перехода к проектному управлению <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	3	1-4
3	1	Тема «История развития управления проектами» 1. История развития управления проектами за рубежом 2. Развитие управления проектами в России 3. Актуальность управления проектами в современной России <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	4	1-4
4	2	Тема «Жизненный цикл проекта» 1. Понятие жизненного цикла проекта	2	1-4

		<p>2. Фазы проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>		
5	2	<p>Тема «Участники и команда проекта»</p> <p>1. Характеристика участников проекта</p> <p>2. Состав и функции команды проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
6	3	<p>Тема «Управление предметной областью управления проектами»</p> <p>1. Понятия предметной области проекта</p> <p>2. Стадии процесса управления предметной областью проекта</p> <p>3. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта</p> <p>4. Структурная декомпозиция работ проекта</p> <p>5. Методы управления предметной областью проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
7	3	<p>Тема «Управление проектом по временным параметрам»</p> <p>1. Понятие управления проектом по временным параметрам</p> <p>2. Определение календарного плана проекта и его разновидности</p> <p>3. Стадии процесса управления временем проекта</p> <p>4. Модели и методы управления проектом по временным параметрам.</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
8	3	<p>Тема «Управление качеством проекта»</p> <p>1. Понятия управления качеством проекта</p> <p>2. Стадии процесса управления качеством</p>	2	1-4

		<p>проекта</p> <p>3. Методы обеспечения и контроля качества проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>		
9	3	<p>Тема «Управление материальными ресурсами проекта»</p> <p>1. Понятие управления материальными ресурсами проекта</p> <p>2. Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта</p> <p>3. Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
10	3	<p>Тема «Управление персоналом проекта»</p> <p>1. Понятие управления персоналом проекта</p> <p>2. Стадии процесса управления персоналом проекта</p> <p>3. Принципы создания и развития команды проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p> <p><i>Тестирование.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)</p>	2	1-4
11	3	<p>Тема «Управление рисками проекта»</p> <p>1. Понятие управления риском проекта</p> <p>2. Виды рисков проекта</p> <p>3. Стадии процесса управления риском проекта</p> <p>4. Оценка рисков проекта</p> <p>5. Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта</p> <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i></p> <p>32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-</p>	4,2	1-4

		2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)		
12	3	Тема «Управление информацией и коммуникациями проекта» 1. Понятие управления информацией и коммуникациями проекта 2. Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта 3. Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2) <i>Тестирование.</i> 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2	1-4
13	4	Тема «Процессы управления проектами» 1. Бизнес-процесс в рамках управления проектами 2. Группы и виды процессов управления <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2	1-4
14	4	Тема «Инициация проекта» 1. Понятие и основные процессы инициации проекта 2. Формирование целей и задач проекта 3. Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта 4. Оформление концепции проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	4	1-4
15	4	Тема «Планирование проекта» 1. Принципы планирования в управлении проектами 2. Процессы планирования 3. Цели, назначение и виды планов 4. План реализации проекта 5. Календарно-сетевое планирование проекта 6. Управление процессом планирования проекта	4	1-4

		<p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>		
16	4	<p>Тема «Организация системы бизнес-планирования»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть и основные понятия бизнес-планирования 2. Принятие решений в системе бизнес-планирования 3. Процесс бизнес-планирования <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>	2	1-4
17	4	<p>Тема «Ресурсное планирование проекта»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процессы управления ресурсами проекта 2. Основные принципы планирования ресурсов проекта 3. Управление закупками ресурсов 4. Управление поставками 5. Управление запасами 6. Методы управления материально-техническим обеспечением <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>	4	1-4
18	4	<p>Тема «Организация управления проектами»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта 2. Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла <p><i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p> <p><i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3_{УК-2}), У1 (ИД-3_{УК-2}), В1 (ИД-3_{УК-2})</p>	2	1-4
19	5	<p>Тема «Исполнение и контроль исполнения проектов»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и понятие управления исполнением проекта 2. Принципы системы контроля исполнения проекта 3. Структура процесса управления исполнением проекта 4. Мониторинг и анализ результатов работ проекта 	4	1-4

		<i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})		
20	5	Тема «Управление изменениями и завершение проекта» 1. Процесс корректировки исполнения проекта 2. Управление изменениями проекта 3. Завершение проекта <i>Подготовка к сдаче зачета.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2}) <i>Тестирование.</i> 31 (ИД-3 _{УК-2}), У1 (ИД-3 _{УК-2}), В1 (ИД-3 _{УК-2})	3	1-4
21	1	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «История развития управления проектами» 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2	1-4
22	2	Самостоятельная подготовка к практическому занятию по теме «Структура проекта» 32 (ИД-2 _{УК-2}), У2 (ИД-2 _{УК-2}), В2 (ИД-2 _{УК-2})	4	1-4
Итого			61,2	

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Формами организации учебного процесса по дисциплине являются лекции, выполнение лабораторные работ, консультации и самостоятельная работа студентов.

На лекциях излагается теоретический материал. При этом используются наглядные пособия в виде плакатов, слайдов, диафильмов, образцов приборов и машин, действующих макетов и др.

Выполнение лабораторных работ имеет цель:

- дать возможность подробно ознакомиться с устройством и характеристиками электротехнических приборов, аппаратов и электронных устройств;
- научить студентов технике проведения экспериментального исследования электротехнических устройств;
- научить обрабатывать, анализировать и обобщать результаты экспериментальных исследований, сравнивать их с теоретическими положениями;
- выработать умение выносить суждения о рабочих свойствах и степени пригодности исследованных устройств для решения практических задач.

Для проведения лабораторных работ используется специализированная лаборатория, оборудованная стендами и электроизмерительными приборами.

Самостоятельная работа студентов предполагает проработку лекционного материала, подготовку к лабораторным работам по рекомендуемой литературе, изучение дополнительной литературы, конспектирование некоторых разделов курса, выполнение домашних заданий и контрольных работ, подготовку к сдаче экзамена.

Формы контроля освоения дисциплины: устный опрос, проверка контрольных работ и заданий, тестирование, ежемесячные аттестации, экзамен.

Таблица 7.1.1 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (очная форма обучения)

№ раз-дела	Вид занятия (Лек, Пр, Лаб)	Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения	Время, ч
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление проектом по временным параметрам» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации разработать календарный план проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление стоимостью и финансами проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить план ресурсов	2

		2 Разработать план и определить источники финансирования проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление материальными ресурсами проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать структурную модель управления ресурсами проекта 2 Разработать план материально-технического обеспечения проекта (процесс закупки ресурсов и процесс управления снабжением 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление персоналом проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить функции и ответственность участников проекта 2 Разработать план развития команды проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
3	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление рисками проекта» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Определить виды рисков проекта 2 Дать количественную оценку рисков проекта 3 Разработать план мероприятий по снижению рисков проекта 32 (ИД-1УК-2), У2 (ИД-1УК-2), В2 (ИД-1УК-2), 32 (ИД-2УК-2), У2 (ИД-2УК-2), В2 (ИД-2УК-2)	2
4	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Организация системы бизнес-планирования» Решение практико-ориентированной задачи «Управление проектом» На основе информации 1 Разработать маркетинговый план проекта 2 Разработать производственный план проекта 3 Разработать финансовый план проекта 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2
5	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Тема «Управление изменениями и завершение проекта» Открытая защита проектов «Управление реализацией проекта» Презентации проектов в рамках имитационной задачи 31 (ИД-3УК-2), У1 (ИД-3УК-2), В1 (ИД-3УК-2)	2
Итого			14

Таблица 7.1.2 – Образовательные технологии, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (заочная форма обучения)

№ раздела	Вид занятия (Лек, Пр, Лаб)	Используемые технологии, рассматриваемые вопросы и планируемые результаты обучения	Время, ч
1	Пр	Индивидуальная работа с коллективом из 2-3 человек. Подготовка презентации на тему: «История развития управления проектами в России и за рубежом» и «Основы управления проектами» 32 (ИД-1 _{УК-2}), У2 (ИД-1 _{УК-2}), В2 (ИД-1 _{УК-2})	2
Итого			2

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации представлен в Приложении 1.

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

9.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» необходимых для освоения дисциплины «Управление проектами»

9.1.1 Основная литература

Таблица 9.1.1 – Основная литература

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Управление проектами: учебник для вузов (уровень образования бакалавриат, магистратура) / В.Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-9172-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://reader.lanbook.com/book/187775	-	-
2	Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469084	-	-

Таблица 9.1.1 – Основная литература (редакция от 01.09.2023)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510590	-	-
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533205	-	-

Таблица 9.1.1 – Основная литература (редакция от 01.09.2024)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Управление проектами : учебник и практи- кум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей ре- дакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образова- ние). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : элек- тронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/535573/p.1	-	-
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., пе- рераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/536083/p.1	-	-

Таблица 9.1.1 – Основная литература (редакция от 01.09.2025)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/581725/p.1	-	-
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/560386/p.1	-	-

9.1.2 Дополнительная литература

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Толстых, Т.О. Управление проектами: учебник для магистров / Т.О. Толстых, Д. Ю. Савон. — Москва : МИСИС, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-907226-86-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147923	-	-
2	Шувалова, Н.Н. Основы делопроизводства. Язык служебного документа: учебник и практикум для вузов / Н.Н. Шувалова, А.Ю. Иванова; под общей редакцией Н.Н. Шуваловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15217-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/viewer/osnovy-deloproizvodstva-yazyk-sluzhebnogo-dokumenta-487943	-	-

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература (редакция от 01.09.2023)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/520410	-	-
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511434	-	-

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература (редакция от 01.09.2024)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/544630/p.1	-	-
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/536478/p.1	-	-

Таблица 9.1.2 – Дополнительная литература (редакция от 01.09.2025)

№ п/п	Наименование	Количество, экз.	
		всего	в расчете на 100 обучаю- щихся
1	Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для ву- зов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 193 с. — (Высшее образова- ние). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : элек- тронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/568240/p.1	-	-
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учеб- ник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 534-15534-1. — Текст : электронный // Образова- тельная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/560561/p.1	-	-

9.1.3 Собственные методические издания кафедры

Таблица 9.1.3 – Собственные методические издания кафедры

Наименование	Количество, экз.	
	Всего	В расчете на 100 обучающихся

9.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Управление проектами», включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

п/п	Наименование	Условия доступа
	Образовательная платформа «Юрайт» Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ» (https://urait.ru/)	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (http://elibrary.ru) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (www.consultant.ru/) – сторонняя	В читальных залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://lib.rucont.ru/collection/72) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (редакция от 01.09.2023)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (www.consultant.ru/) – сторонняя	В аудиториях университета 1102, 1106, 1107, 1107а, 1114, 1231, 1376, 5202, 4323, 4429, 4435, 5105, 3389, 3390 В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
2	Автоматизированная система планирования и анализа эффективности инвестиционных проектов Project Expert 7 Tutorial, сетевая, на 12 рабочих мест	Договор с ООО «Эксперт системс» на передачу программы для ЭВМ №0716/2П-01 от 01.12.2005г. Регистрационные номера 17885N, 17886N Договор консультационного сопровождения №0003/1КУ-01 от 15 марта 2023 г. с ООО «Эксперт Системс» В аудиториях университета 1102, 1114, 4435
3	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://pgau.ru/strukturnye-podrazdeleniya/nauchnaya-biblioteka/elektronnaya-biblioteka-pgau) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
4	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web/Search/Simple) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP
5	Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (https://e.lanbook.com/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
6	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Ру-конт» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
7	Электронно-библиотечная система Znanium (https://znanium.com/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
8	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
9	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интер-

	(https://www.elibrary.ru/defaultx.asp) – сторонняя	нет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количе- ства пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
10	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) - сторонняя	Доступ свободный

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (редакция от 01.09.2024)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (https://www.consultant.ru/) – сторонняя	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
2	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://pgau.ru/strukturnye-podrazdeleniya/nauchnaya-biblioteka/elektronnaya-biblioteka-pgau.html) - собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
3	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web/Search/Simple) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP
4	Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (https://e.lanbook.com/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
5	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
6	Электронно-библиотечная система Znanium (https://znanium.ru/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
7	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
8	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
9	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный

Таблица 9.2.1 – Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (редакция от 01.09.2025)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Электронная библиотека Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) - собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
2	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет
3	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
4	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
5	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (https://www.consultant.ru/) – сторонняя	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
6	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
7	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Управление проектами

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Справочно правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (www.consultant.ru/) – сторонняя	В читальных залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
2	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://lib.rucont.ru/collection/72) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
3	Электронно библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (http://e.lanbook.com) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
4	Электронно библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
5	Электроннобиблиотечная система «Agrilib» (www.ebs.rgazu.ru) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль) Регистрационный код: penzgsha1359 (вводить только один раз).
6	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (http://elibrary.ru) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
7	Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM (http://znanium.com/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
8	Образовательная платформа «Юрайт» Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ» (https://urait.ru/)	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Управление проектами (редакция от 01.09.2023)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://pgau.ru/strukturnye-podrazdeleniya/nauchnaya-biblioteka/elektronnaya-biblioteka-pgau) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
2	Автоматизированная система планирования и анализа эффективности инвестиционных проектов Project Expert 7 Tutorial, сетевая, на 12 рабочих мест	Договор с ООО «Эксперт системс» на передачу программы для ЭВМ №0716/2П-01 от 01.12.2005г. Регистрационные номера 17885N, 17886N Договор консультационного сопровождения №0003/1КУ-01 от 15 марта 2023 г. с ООО «Эксперт Системс» В аудиториях университета 1102, 1114, 4435
3	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web/Search/Simple) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP
4	Электронный каталог всех видов документов из фондов ЦНСХБ https://opacg.cnshb.ru/wlib/	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
5	Сводный каталог библиотек АПК http://www.cnshb.ru/artefact3/ia/is1.asp?lv=11&un=svkat&p1=&em=c2R	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
6	Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (https://e.lanbook.com/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
7	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
8	Электронно-библиотечная система Znanium (https://znanium.com/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
9	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет

10	Электронно-библиотечная система "AgriLib" Научная и учебно-методическая литература для аграрного образования (http://ebs.rgazu.ru/) - сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль) Регистрационный код: penzgsha1359 (вводить только один раз).
11	Электронная библиотека Издательского центра «Академия» (https://academia-moscow.ru/elibrary/) - <u>сторонняя</u>	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
12	Электронная библиотека Сбербанка (https://sberbankvip.alpinadigital.ru/) - <u>сторонняя</u>	
13	Электронные ресурсы Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека» (ФГБНУ ЦНСХБ) http://www.cnsnb.ru/ - сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета; с личных ПК, мобильных устройств, имеющих выход в Интернет Доступ к лицензионным ресурсам через терминал удаленного доступа Пензенского ГАУ согласно ежегодно заключаемому договору Заказ документов через службу ЭДД (электронной доставки документов) согласно договору
14	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://www.elibrary.ru/defaultx.asp) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
15	НЭБ — Национальная электронная библиотека — скачать и читать онлайн книги, диссертации, учебные пособия (https://rusneb.ru/) – сторонняя	В зале обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга НБ (ауд. 5202)
16	База данных POLPRED.COM Обзор СМИ (https://polpred.com/news) - сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
17	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (www.consultant.ru/) – сторонняя	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
18	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» (https://cyberleninka.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
19	Научно-образовательный портал IQ – Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (https://iq.hse.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
20	Центр цифровой трансформации в сфере АПК (https://cctmcx.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
21	Технологический портал Минсельхоза России (http://usmt.mcx.ru/opendata) - <u>сторонняя</u>	Доступ свободный

22	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
23	Законодательство России. Официальный интернет-портал правовой информации (http://pravo.gov.ru/ips/) - сторонняя	Доступ свободный
24	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации Электронный бюджет (https://www.budget.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
25	Национальная платформа открытого образования (https://npood.ru/about)- сторонняя	Доступ свободный
26	Про Школу ру - бесплатный школьный портал (https://proshkolu.ru) /- сторонняя	Доступ свободный
27	Портал Национального фонда подготовки кадров - НФПК (https://ntf.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
28	Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы АРБИКОН (https://arbicon.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
29	ФИПС - Федеральное государственное бюджетное учреждение Федеральный институт промышленной собственности (https://www1.fips.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
30	Библиотека им. М.Ю. Лермонтова (https://www.liblermont.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
31	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
32	Сводный Каталог Библиотек России (https://skbr21.ru/#/)- сторонняя	Доступ свободный
33	Центр «ЛИБНЕТ» (http://www.nilc.ru/skk/)- сторонняя	Доступ свободный
34	Российская государственная библиотека (https://www.rsl.ru/?f=46) - сторонняя	Доступ свободный
35	Электронный каталог Российской национальной библиотеки-РНБ (https://primo.nlr.ru/primo-explore/search?vid=07NLR_VU1) - сторонняя	Доступ свободный
36	РОСИНФОРМАГРОТЕХ (https://rosinformagrotech.ru/) - сторонняя	Доступ свободный

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Управление проектами (редакция от 01.09.2024)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Электронная библиотека полнотекстовых документов Пензенского ГАУ (https://pgau.ru/strukturnye-podrazdeleniya/nauchnaya-biblioteka/elektronnaya-biblioteka-pgau.html) – собственная генерация	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
2	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web/Search/Simple) – собственная генерация	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP
3	Электронный каталог всех видов документов из фондов ЦНСХБ https://opacg.cnshb.ru/wlib/	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
4	Сводный каталог библиотек АПК http://www.cnshb.ru/artefact3/ia/is1.asp?lv=11&un=svkat&p1=&em=c2R	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК
5	Электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ» (https://e.lanbook.com/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность удаленной регистрации и работы
6	Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт» (https://lib.rucont.ru/search) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети

		университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль); возможность регистрации для удаленной работы по IP:
7	Электронно-библиотечная система Znanium (https://znanium.ru/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальным ключам доступа
8	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
9	Электронно-библиотечная система "AgriLib" Научная и учебно-методическая литература для аграрного образования (https://ebs.rgazu.ru/) – сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль) Регистрационный код: penzgsha1359 (вводить только один раз).
10	Электронная библиотека Издательского центра «Академия» (https://academia-moscow.ru/)-сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
11	Электронная библиотека Сбербанка (https://sberbankvip.alpinadigital.ru/) - сторонняя	
12	Электронные ресурсы и библиотеки Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека» (ФГБНУ ЦНСХБ) http://www.cnshb.ru/ - сторонняя	Доступ с любого компьютера локальной сети университета; с личных ПК, мобильных устройств, имеющих выход в Интернет Доступ к лицензионным

		ресурсам через терминал удаленного доступа Пензенского ГАУ согласно ежегодно заключаемому договору Заказ документов через службу ЭДД (электронной доставки документов) согласно ежегодно заключаемому договору
13	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) – сторонняя	Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
14	НЭБ — Национальная электронная библиотека — скачать и читать онлайн книги, диссертации, учебные пособия (https://rusneb.ru/) – сторонняя	Доступ в зале обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга НБ (ауд. 5202)
15	База данных POLPRED.COM Обзор СМИ (https://polpred.com/news) - сторонняя	С любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль)
16	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (https://www.consultant.ru/) – сторонняя	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля
17	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» (https://cyberleninka.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
18	Центр цифровой трансформации в сфере АПК (https://cctmcx.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
19	Технологический портал Минсельхоза России (http://usmt.mcx.ru/opendata) – сторонняя	Доступ свободный
20	Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
21	Законодательство России. Официальный интернет-портал правовой информации (http://pravo.gov.ru/ips/) - сторонняя	Доступ свободный
22	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации Электронный бюджет (https://budget.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
23	Национальная платформа открытого образования (https://npred.ru/)- сторонняя	Доступ свободный

24	Про Школу ру - бесплатный школьный портал (https://proshkolu.ru) /- сторонняя	Доступ свободный
25	Портал Национального фонда подготовки кадров - НФПК (https://www.ntf.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
26	Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы АРБИКОН (https://arbicon.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
27	ФИПС - Федеральное государственное бюджетное учреждение Федеральный институт промышленной собственности (https://www1.fips.ru/)- сторонняя	Доступ свободный
28	Библиотека им. М.Ю. Лермонтова (https://www.liblermont.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
29	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) – сторонняя	Доступ свободный
30	Сводный Каталог Библиотек России (https://skbr21.ru/#/)- сторонняя	Доступ свободный
31	Центр «ЛИБНЕТ» (http://www.nilc.ru/skk/)- сторонняя	Доступ свободный
32	Российская государственная библиотека (https://www.rsl.ru/) - сторонняя	Доступ свободный
33	Электронный каталог Российской национальной библиотеки-РНБ (https://primo.nl.ru/primo-explore/search?vid=07NLR_VU1) – сторонняя	Доступ свободный
34	РОСИНФОРМАГРОТЕХ (https://rosinformagrotech.ru/) – сторонняя	Доступ свободный

Таблица 9.2.2 – Перечень информационных технологий (перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) Управление проектами (редакция от 01.09.2025)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Электронная библиотека Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) - собственная генерация Электронные учебные, научные и периодические издания по основным профессиональным образовательным программам высшего и среднего профессионального образования, реализуемым в университете	Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по коллективному или индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет; возможность регистрации для удаленной работы по IP.
2	Электронный каталог научной библиотеки Пензенского ГАУ (https://ebs.pgau.ru/Web) – собственная генерация Объем записей – более 34,0 тыс.	Доступ свободный с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств через Личный кабинет
3	Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов. (https://urait.ru/) – сторонняя Полная коллекция на все материалы Открытая библиотека	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 779 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 01 февраля 2019 г. ИНН/КПП 7703523085/772001001 Доступ с любого компьютера локальной сети университета по IP-адресам; с личных ПК, мобильных устройств по индивидуальному аутентификатору (логин/пароль), через Личный кабинет
4	eLIBRARY.RU - НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) – сторонняя - Подписка Пензенского ГАУ на коллекцию из 23 российских журнала в полнотекстовом электронном виде - Рефераты и полные тексты более 28 млн. научных статей и публикаций. - Электронные версии более 19470 российских научно-технических журналов, в том числе более 8100 журналов в открытом доступе	Лицензионный договор №SU-13642/2025 с ООО НЭБ на доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» от 21 февраля 2025 г. ИНН/КПП 7729367112/772801001 Доступны поиск, просмотр и загрузка полнотекстовых Лицензионных материалов через Интернет (в том числе по электронной почте) по IP адресам университета без ограничения количества пользователей Неограниченный доступ с личных компьютеров для библиографического поиска, просмотра оглавления журналов.
5	Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ+» (https://www.consultant.ru/) – сторонняя Законодательство, Судебная практика, Финансовые консультации, Комментарии законодательства, Формы документов, Международные правовые акты, Технические нормы и правила. Электронные вер-	В залах университета (ауд. 1237, 5202) без пароля

	сии книг и научных журналов, другие информационные ресурсы	
6	<p>Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/) – сторонняя</p> <ul style="list-style-type: none"> - Официальная статистика - Переписи и обследования - Публикации, характеризующие социально-экономическое положение субъектов Российской Федерации - Статистические издания 	Доступ свободный
7	<p>Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области (https://58.rosstat.gov.ru/) – сторонняя</p> <ul style="list-style-type: none"> - Статистика - Переписи и исследования - Официальная статистика - Муниципальная статистика - Публикации - Электронные версии публикаций статистических изданий - Информационно-аналитические материалы - Официальные публикации Росстата 	Доступ свободный

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины Управление проектами

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования и технических средств обучения, наличие возможности подключения к сети «Интернет»	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в т.ч. отечественного производства. Реквизиты подтверждающего документа
1	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1355	Специализированная мебель: столы аудиторные в комплекте со скамейкой, стул полумягкий, доска, тумба в комплекте с подставкой. Оборудование и технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий: плакаты. Набор демонстрационного оборудования (мобильный) <i>Переносное мультимедийное оборудование</i> Ноутбук Acer Aspire 3690 – 1 шт. Модель – Intel Celeron, 1.60 GHz, 533 Mb	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: • Linux Mint (GNU GPL); • Libre Office (GNU GPL); • Mozilla Firefox (GNU Lesser General Public License); • КонсультантПлюс* («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))
2	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1356	Специализированная мебель: модули двухместные левосторонние; модули двухместные правосторонние; модули радиальные; кресла офисные; столы круглые. Оборудование и технические средства обучения, набор учебно-наглядных пособий: веб-камеры; микрофонная радиосистема; настольные микрофонные стойки; телевизор SUMSUNG;	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2021 (V9414975, 2021); • Yandex Browser** (GNU Lesser General Public License).

			громкоговорители потолочные; ноутбук. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.	
3	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 5202 <i>Читальный зал гуманитарных наук, электронный читальный зал</i> <i>Помещение для научно-исследовательской работы</i>	Специализированная мебель: столы читательские, столы компьютерные, стулья, шкафы-витрины для выставок. Оборудование и технические средства обучения, в том числе отечественного производства: персональные компьютеры, МФУ. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2019 (V9414975, 2021). • Yandex Browser** (GNU Lesser General Public License); • СПС «Консультант-Плюс»* («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный)); • НЭБ РФ.
4	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1237 <i>Читальный зал сельскохозяйственной, естественнонаучной литературы и периодики, электронный читальный зал, читальный зал научных работников; специальная библиотека</i>	Специализированная мебель: столы читательские, столы компьютерные, стол одностумбовый, стулья, шкафы-витрины для выставок. Оборудование и технические средства обучения, в том числе отечественного производства: персональные компьютеры. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 7 (46298560, 2009); • MS Office 2010 (61403663, 2013); • Yandex Browser** (GNU Lesser General Public License); • СПС «Консультант-Плюс»* («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный)).

* - лицензионное программное обеспечение отечественного производства;

** - свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины Управление проектами (редакция от 01.09.2023)

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования и технических средств обучения, наличие возможности подключения к сети «Интернет»	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в т.ч. отечественного производства. Реквизиты подтверждающего документа
1	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1355	Специализированная мебель: столы аудиторные в комплекте со скамейкой, стул полумягкий, доска, тумба в комплекте с подставкой. Оборудование и технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования (мобильный) Ноутбук Acer Aspire 3690 – 1 шт. Модель – Intel Celeron, 1.60 GHz, 533 Mb	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: • Linux Mint (GNU GPL); • Libre Office (GNU GPL); • Mozilla Firefox (GNU Lesser General Public License); • КонсультантПлюс («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*
2	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1356 <i>Помещение для междисциплинарной подготовки</i>	Специализированная мебель: модули двухместные левосторонние; модули двухместные правосторонние; модули радиальные; кресла офисные; столы круглые. Оборудование и технические средства обучения: веб-камеры; микрофонная радиосистема; настольные микрофонные стойки; телевизор SAMSUNG; громкоговорители потолочные; ноутбук.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2021 (V9414975, 2021); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.
3	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы	Специализированная мебель: парты треугольные, столы компьютер-	Комплект лицензионного и свободно распространяемого

		<p>440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 5202 <i>Зал обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга</i> <i>Помещение для научно-исследовательской работы</i></p>	<p>ные, стол сотрудника, витрина для книг, стулья. Оборудование и технические средства обучения: персональные компьютеры, телевизор, экранизированное устройство книговыдачи, считыватели электронных читательских билетов/банковских карт.</p>	<p>программного обеспечения, в том числе отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2019 (V9414975, 2021). • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**; • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*; • НЭБ РФ. <p>Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.</p>
4	Управление проектами	<p>Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1237 <i>Зал обслуживания научными ресурсами, автоматизации RFID-технологий, коворкинга</i></p>	<p>Специализированная мебель: столы читательские, столы компьютерные, стол одностумбовый, стулья, шкафы-витрины для выставок. Оборудование и технические средства обучения: персональные компьютеры.</p>	<p>Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: персональные компьютеры.</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 7 (46298560, 2009); • MS Office 2010 (61403663, 2013); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**; • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*. <p>Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.</p>

* - лицензионное программное обеспечение отечественного производства;

** - свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины Управление проектами (редакция от 01.09.2024)

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования и технических средств обучения, наличие возможности подключения к сети «Интернет»	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в т.ч. отечественного производства. Реквизиты подтверждающего документа
1	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1355	Специализированная мебель: столы аудиторные в комплекте со скамейкой, стул полумягкий, доска, тумба в комплекте с подставкой. Оборудование и технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования (мобильный). Ноутбук Acer Aspire 3690 – 1 шт. Модель – Intel Celeron, 1.60 GHz, 533 Mb	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: • Linux Mint (GNU GPL); • Libre Office (GNU GPL); • Mozilla Firefox (GNU Lesser General Public License); • КонсультантПлюс («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*
2	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1356 <i>Помещение для междисциплинарной подготовки</i>	Специализированная мебель: модули двухместные левосторонние; модули двухместные правосторонние; модули радиальные; кресла офисные; столы круглые. Оборудование и технические средства обучения: веб-камеры; микрофонная радиосистема; настольные микрофонные стойки; телевизор SAMSUNG; громкоговорители потолочные; ноутбук.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2021 (V9414975, 2021); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.
3	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы	Специализированная мебель: парты треугольные, столы компьютер-	Комплект лицензионного и свободно распространяемого

		440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 5202 <i>Зал обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга</i> <i>Помещение для научно-исследовательской работы</i>	ные, стол сотрудника, витрина для книг, стулья. Оборудование и технические средства обучения: персональные компьютеры, телевизор, экранизированное устройство книговыдачи, считыватели электронных читательских билетов/банковских карт.	программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2019 (V9414975, 2021). • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**; • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*; • НЭБ РФ. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.
4	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1237 <i>Зал обслуживания научными ресурсами, автоматизации RFID-технологий, коворкинга</i> <i>Отдел учета и хранения фондов</i>	Специализированная мебель: столы читательские, столы компьютерные, стол одностумбовый, стулья, шкафы-витрины для выставок Оборудование и технические средства обучения: персональные компьютеры.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 7 (46298560, 2009); • MS Office 2010 (61403663, 2013); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License)**; • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.

* - лицензионное программное обеспечение отечественного производства;

** - свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

Таблица 10.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины Управление проектами (редакция от 01.09.2025)

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень оборудования и технических средств обучения, наличие возможности подключения к сети «Интернет»	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в т.ч. отечественного производства. Реквизиты подтверждающего документа
1	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1355	Специализированная мебель: столы аудиторные в комплекте со скамейкой, стул полумягкий, доска, тумба в комплекте с подставкой. Оборудование и технические средства обучения: набор демонстрационного оборудования (мобильный), Набор демонстрационного оборудования (мобильный) Ноутбук Acer Aspire 3690 – 1 шт. Модель – Intel Celeron, 1.60 GHz, 533 Mb	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: • Linux Mint (GNU GPL); • Libre Office (GNU GPL); • Mozilla Firefox (GNU Lesser General Public License); • КонсультантПлюс («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный))*
2	Управление проектами	Учебная аудитория для проведения учебных занятий 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1356 <i>Помещение для междисциплинарной подготовки</i>	Специализированная мебель: модули двухместные левосторонние; модули двухместные правосторонние; модули радиальные; кресла офисные; столы круглые. Оборудование и технические средства обучения: веб-камеры; микрофонная радиосистема; настольные микрофонные стойки; телевизор SAMSUNG; громкоговорители потолочные; ноутбук.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2021 (V9414975, 2021); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License). Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.
3	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза,	Специализированная мебель: парты треугольные, столы компьютерные, стол сотрудника, витрина для книг, стулья.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе

		ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 5202 <i>Зал обеспечения цифровыми ресурсами и сервисами, коворкинга</i> <i>Помещение для научно-исследовательской работы</i>	Оборудование и технические средства обучения: персональные компьютеры, телевизор, экранизированное устройство книговыдачи, считыватели электронных читательских билетов/банковских карт. • НЭБ РФ. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.	отечественного производства: • MS Windows 10 (V9414975, 2021); • MS Office 2019 (V9414975, 2021). • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License); • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный)); • НЭБ РФ. Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.
4	Управление проектами	Помещение для самостоятельной работы 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30; аудитория 1237 <i>Зал обслуживания научными ресурсами, автоматизации RFID-технологий, коворкинга</i> <i>Отдел учета и хранения фондов</i>	Специализированная мебель: столы читательские, столы компьютерные, стол одностумбовый, стулья, шкафы-витрины для выставок. Оборудование и технические средства обучения, комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: персональные компьютеры.	Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: • MS Windows 7 (46298560, 2009); • MS Office 2010 (61403663, 2013); • Yandex Browser (GNU Lesser General Public License); • СПС «Консультант-Плюс» («Договор об информационной поддержке» от 03 мая 2018 года (бессрочный)). Доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; Выход в Интернет.

* - лицензионное программное обеспечение отечественного производства;

** - свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ по освоению дисциплины «Управление проектами»

11.1 Методические советы по планированию и организации времени, необходимого для изучения дисциплины

Планирование времени на самостоятельную работу, необходимого на изучение настоящей дисциплины, студентам лучше всего осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом регулярное повторение пройденного материала. Материал, изученный на лекциях, необходимо регулярно дополнять сведениями из литературных источников, представленных в рабочей программе. По каждой из тем для самостоятельного изучения, приведенных в рабочей программе дисциплины следует сначала изучить рекомендованную литературу. При необходимости следует составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и для освоения последующих тем курса.

Регулярно отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам.

Рабочей программой дисциплины предусмотрена самостоятельная работа. Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- изучение рекомендованной литературы и усвоение теоретического материала дисциплины;
- выполнение самостоятельных работ, в том числе расчетно-графических работ (РГР) для студентов очной формы обучения и домашней контрольной работы (ДКР) для студентов заочной формы обучения;
- подготовку к сдаче зачета с оценкой.

Для расширения знаний по дисциплине проводить поиск в различных системах, таких как www.rambler.ru, www.yandex.ru, www.google.ru, www.yahoo.ru и использовать материалы сайтов, рекомендованных преподавателем на лекциях и практических занятиях.

11.2 Методические рекомендации по использованию материалов рабочей программы

Рабочая программа представляет собой целостную систему, направленную на эффективное усвоение дисциплины в виду современных требований высшего образования. Структура и содержание РП позволяет сформировать необходимые общекультурные и профессиональные компетенции, предъявляемые к специалисту техники технологии для успешного решения инженерных задач в своей практической деятельности.

При использовании РП необходимо ознакомиться со структурой и содержанием РП. Материалы, входящие в РП позволяют студенту иметь полное представление об объеме и предъявляемых требованиях к изучению дисциплины.

11.3 Методические советы по подготовке к промежуточной аттестации

При подготовке к промежуточной аттестации необходимо проработать лекции, имеющиеся учебно-методические материалы и другую рекомендованную литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю на консультации.

Для самоконтроля необходимо ответить на имеющиеся тесты и вопросы к зачету с оценкой.

11.4 Методические советы по работе с тестовым материалом дисциплины

При работе над тестовыми заданиями необходимо ответить на тестовые вопросы и свериться с правильными ответами.

В случае недостаточности знаний, по какой-либо теме, необходимо проработать лекционный материал по этой теме, а также рекомендованную литературу.

Если по некоторым вопросам возникли затруднения, следует их законспектировать и обратиться к преподавателю на консультации за разъяснением.

12. СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Проект – комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели, т.е. как документацию и как деятельность.

Глобальные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию на Земле.

Народнохозяйственные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, и при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния.

Крупномасштабные проекты - реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в отдельных регионах или отраслях страны, и при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях.

Локальные проекты - реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную и экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках.

Управление проектами – методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Жизненный цикл проекта (проектный цикл) – это промежуток времени между появлением проекта и его ликвидацией.

Структура проекта представляет собой дерево ориентированных на продукт компонент, представленных оборудованием, работами, услугами и информацией, полученными в результате реализации проекта. Структура проекта - это организация связей и отношений между его элементами.

Инвестиции – средства (денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, имеющие денежную оценку), вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности с целью получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Источники инвестиций - средства, образующиеся в ходе осуществления проекта. Они могут быть использованы в качестве инвестиций (в случаях, когда инвестирование продолжается после ввода фондов в действие) и в общем случае включают прибыль и амортизацию производственных фондов. Использование этих средств называется самофинансированием проекта.

Источники инвестиций - средства, внешние по отношению к проекту.

Средства инвесторов - средства, (в том числе собственные средства действующего предприятия - участника проекта), образующие акционерный капитал проекта. Эти средства не подлежат возврату: предоставившие их физические и/или юридические лица являются совладельцами созданных производственных фондов и потребителями получаемого за счет их использования чистого дохода

Инвестор - субъект инвестиционной деятельности, осуществляющие вложение собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающий их целевое использование. В качестве инвестора могут выступать:

Заказчик проекта - инвесторы, а также любые другие физические и юридические лица, уполномоченные инвесторами осуществлять реализацию инвестиционного проекта, не вмешиваясь при этом в предпринимательскую и иную деятельность других участников проекта, если иное не предусмотрено договором между ними.

Пользователь проекта - инвестор, а также другие физические и юридические лица, государственные и муниципальные органы и международные организации, для которых создается объект инвестиционной деятельности.

Проектировщик - осуществляет разработку всех проектных решений.

Поставщик - осуществляет материально-техническое обеспечение.

Подрядчик - производит СМР, наладку и пуск оборудования, производственные испытания перед сдачей готовых объектов в эксплуатацию. С юридической точки зрения, подрядчик - это юридическое или физическое лицо, чье предложение принято заказчиком.

Руководитель проекта – лицо, осуществляющее управление всеми работами по разработке и реализации проекта.

Проектная команда – совокупность специалистов, тех предметных областей, которые затрагивают данный проект, и которые осуществляют реализацию всех работ, необходимых для успешного завершения проекта.

Проектный анализ – это определение ценности проекта.

Технический анализ. В процессе технического анализа уточняются смета и бюджет проекта. При этом уточняются физические и ценовые непредвиденные факторы, которые приводят к непредвиденным расходам.

Коммерческий анализ. Задачей данного вида проектного анализа является оценка проекта с точки зрения конечных потребителей продукции или услуг, предлагаемых проектом. В общем виде, решаемые при этом задачи можно свести к трем: маркетинг, источники и условия получения ресурсов, условия производства и сбыта.

Экологический анализ. Его задача – установление потенциального ущерба окружающей среде, наносимого проектом как в инвестиционном, так и в постинвестиционном периоде, а также определение мер, необходимых для предотвращения или смягчения этого эффекта.

Организационный анализ. Его цель – оценить организационную, правовую, политическую и административную обстановку, в рамках которой проект должен реализовываться и эксплуатироваться.

Социальный анализ. Его цель – определение пригодности вариантов плана проекта для его пользователей. Результаты социального анализа должны обеспечить возможность стратегии взаимодействия между проектом и его пользователями, которая располагала бы поддержкой населения и способствовала достижению целей проекта.

Финансовая реализуемость проекта – показатель (принимаящий два значения – «да» или «нет»), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта.

Необходимым условием финансовой реализуемости проекта является неотрицательность на каждом моменте времени реализации проекта величины текущего финансового баланса.

ТЭО проекта – документ, в котором определяются основные решения – технологические, объемно-планировочные, конструктивные, природоохранные; достоверно оценивается экологическая, санитарно-эпидемиологическая и эксплуатационная безопасность проекта, а также его экономическая эффективность и социальные последствия.

Проектное финансирование - это предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора.

Регресс – это требование о возмещении предоставленной в заем суммы.

Финансирование с полным регрессом на заемщика означает наличие определенных гарантий или требование определенной формы ограничений ответственности кредиторов проекта. Риски проекта «падают» в основном на заемщика, зато цена займа при этом относительно невысока и позволяет быстро получить финансовые средства для реализации проекта.

Финансирование без права регресса на заемщика означает, что кредитор не имеет при этом никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта. Стоимость такой формы финансирования достаточно высока для заемщика, т.к. кредитор надеется получить соответствующую компенсацию за высокую степень риска.

Финансирование с ограниченным правом регресс означает распределение всех рисков проекта между его участниками так, чтобы каждый из них брал на себя зависящие от него риски. В этом случае все участники принимают на себя конкретные коммерческие обязательства, и цена финансирования умеренна.

Субсидии - средства, предоставляемые на безвозмездной основе: ассигнования из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства, благотворительные и иные взносы организаций всех форм собственности и физических лиц, включая международные организации и финансовые институты

Денежные заемные средства - (кредиты, займы), подлежащие возврату на заранее определенных условиях (график погашения, процентная ставка);

Средства в виде имущества - средства в виде имущества предоставляемого в аренду (лизинг). Условия возврата этих средств определяются договором аренды (лизинга).

Капитальные вложения - инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы (ПИР) и другие затраты.

Капиталообразующие инвестиции - инвестиции, состоящие из капитальных вложений, оборотного капитала, а также иных средств, необходимых для проекта.

Инвестиционный проект (ИП) - обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодатель-

ством РФ и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описанием практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план). Инвестиционный проект всегда порождается некоторым проектом, обоснование целесообразности и характеристики которого он содержит. В связи с этим под теми или иными свойствами, характеристиками и (или) параметрами ИП (продолжительность, реализация, денежные потоки и пр.) понимаются соответствующие свойства, характеристики и (или) параметры порождаемого им проекта.

Эффективность инвестиционного проекта - категория, отражающая соответствие проекта, порождающего этот ИП, целям и интересам участников проекта. Для оценки эффективности ИП необходимо рассмотреть порождающий его проект за весь период жизненного цикла - от предпроектной проработки до прекращения. Поэтому термин "эффективность инвестиционного проекта" ("эффективность ИП") понимается как "эффективность проекта". То же относится и к показателям эффективности.

Финансовая реализуемость инвестиционного проекта - обеспечение такой структуры денежных потоков, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для осуществления проекта, порождающего этот ИП. Термины "финансовая реализуемость инвестиционного проекта" ("финансовая реализуемость ИП") и "финансовая реализуемость проекта" выступают как синонимы. Аналогично можно говорить о "денежных потоках (притоках, оттоках, выплатах и поступлениях) ИП", имея в виду соответственно денежные потоки (притоки оттоки, выплаты и поступления) проекта, связанного с этим ИП.

Проектные материалы - документ (система документов), содержащих описание и обоснование проекта. Этим термином охватываются как документы, обязательные при проектировании объектов капитального строительства, так и дополнительные материалы, разрабатываемые участниками проекта при экспертизе, подготовке к реализации и в процессе реализации проектов. Проектные материалы должны содержать информацию, необходимую для оценки эффективности ИП. Предполагается, что проектные материалы содержат всю необходимую информацию о технических, технологических и организационных характеристиках проекта.

Организационно-экономический механизм реализации проекта - форма взаимодействия участников проекта, фиксируемая в проектных материалах (а в отдельных случаях в уставных документах) в целях обеспечения реализуемости проекта и возможности измерения затрат и результатов каждого участника, связанных с реализацией проекта.

Составляющие организационно-экономического механизма реализации проекта:

- нормативные документы, на основе которых осуществляется взаимодействие участников;
- обязательства, принимаемые участниками в связи с осуществлением ими совместных действий по реализации проекта, гарантии таких обязательств и санкции за их нарушение;
- условия финансирования инвестиций, в частности - основные условия кредитных соглашений (сроки кредита, процентная ставка, периодичность уплаты процентов и т.п.);

- особые условия оборота продукции и ресурсов между участниками (например, использование бартерного обмена, льготных цен для взаимных расчетов, предоставление товарных кредитов безвозмездная передача основных средств в постоянное или временное пользование и т.п.);

- систему управления реализацией проекта, обеспечивающую (при возможных изменениях условий реализации проекта) должную синхронизацию деятельности отдельных участников, защиту интересов каждого из них и своевременную корректировку их последующих действий в целях успешного завершения проекта;

- меры по взаимной финансовой, организационной и иной поддержке (предоставление временной финансовой помощи, займов, отсрочек платежей и т.п.), включая меры государственной поддержки;

- основные особенности учетной политики каждого российского предприятия-участника, а также иностранных фирм-участников, получающих на российской территории доходы от участия в проекте.

Участник проекта – субъект инвестиционной деятельности по данному проекту. В число участников проекта входят перечисленные в Федеральном законе об инвестиционной деятельности субъекты инвестиционной деятельности, а также общество в целом.

Акционер – инвестор, владеющий акциями предприятия (организации), осуществляющего проект.

Кредитор (заимодавец) – инвестор, предоставляющий заемные средства для реализации проекта. Кредитор может одновременно получать права на определенную долю прибыли или производимой продукции, например, выступая в качестве акционера создаваемого предприятия или фирмы-заемщика.

Неопределенность – неполнота и/или неточность информации об условиях реализации проекта, осуществляемых затратах и результатах.

Риск – неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе осуществления проекта неблагоприятных ситуаций и последствий.

Инфляция – повышение общего (среднего) уровня цен с течением времени. Она характеризуется общим индексом инфляции - индексом изменения общего (среднего) уровня цен в стране и уровнями цен на отдельные виды товаров, работ и услуг, отсчитываемыми от начального момента - момента разработки проектных материалов.

Текущие цены – это цены, предусмотренные в проекте без учета инфляции. Другие названия этих цен - постоянные, или фиксированные. Текущие цены совсем не обязательно являются неизменными: их изменение может быть предусмотрено проектом независимо от инфляции, например в результате изменения качества выпускаемой продукции или предусмотренного проектом постепенного сближения цен на какой-либо товар или услугу с мировыми.

Процентная ставка – относительный (в процентах или долях) размер платы за пользование ссудой (кредитом) в течение определенного времени.

Кредитная процентная ставка - процентная ставка, взимаемая банком по кредитам.

Ставка рефинансирования Центробанка - ставка процента, под который Центробанк выдает коммерческим банкам кредит для пополнения их резервов.

Депозитная процентная ставка - процентная ставка, выплачиваемая банком по депозитным вкладам.

Номинальная процентная ставка – ставка, объявленная кредитором. Она учитывает не только доход кредитора, но и индекс инфляции.

Реальная процентная ставка – это номинальная процентная ставка, приведенная к неизменному уровню цен, т.е. скорректированная с учетом инфляции ("очищенная от влияния инфляции").

Реальная процентная ставка – это процентная ставка, которая при отсутствии инфляции обеспечивает такую же доходность от займа, что и номинальная процентная ставка при наличии инфляции. Реальная процентная ставка используется при анализе динамики процентных ставок и для приближенного пересчета платежей по займам при оценке эффективности ИП в текущих ценах.

Финансовая реализуемость – показатель (принимаящий два значения - "да" или "нет"), характеризующий наличие финансовых возможностей осуществления проекта. Требование финансовой реализуемости определяет необходимый объем финансирования ИП. При выявлении финансовой нереализуемости схема финансирования и, возможно, отдельные элементы организационно-экономического механизма проекта должны быть скорректированы.

Эффект – категория, характеризующая превышение результатов реализации проекта над затратами на нее за определенный период времени.

Внешние эффекты – экономические и внеэкономические последствия, возникающие во внешней среде при производстве товаров и услуг, но не отраженные в рыночных ценах последних.

Общественные блага – работы, услуги, некоторые продукты, потребление которых одним субъектом не препятствует их потреблению.

Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины
«Управление проектами»
одобренной методической комиссией экономического
факультета (протокол №5 от 24.02.2022 г)
и утвержденной деканом 24.02.2022 г

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный аграрный университет»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Специальность
38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация программы
**Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

Квалификация
«Экономист»

Форма обучения – очная, заочная

Пенза – 2022

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

Конечным результатом освоения программы дисциплины является достижение показателей форсированности компетенций «знать», «уметь», «владеть», определенных по отдельным компетенциям.

Таблица 1.1 – Дисциплина «Управление проектами» направлена на формирование компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Этапы формирования компетенции
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	З2 (ИД-1 _{УК-2}) Знать: содержание проектного управления
		У2 (ИД-1 _{УК-2}) Уметь: сформулировать проектную задачу
		В2 (ИД-1 _{УК-2}) Владеть: навыками разработки проектных решений
	ИД-2 _{УК-2} - Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	З2 (ИД-2 _{УК-2}) Знать: содержание разделов проектов
		У2 (ИД-2 _{УК-2}) Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей
		В2 (ИД-2 _{УК-2}) Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей
	ИД-3 _{УК-2} - Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности	З1 (ИД-3 _{УК-2}) Знать: методику расчетов показателей разделов проектов
		У1 (ИД-3 _{УК-2}) Уметь: анализировать результаты проектной деятельности
		В1 (ИД-3 _{УК-2}) Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта

2. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Таблица 2.1 – Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Управление проектами»

№ пп	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код и наименование контролируемой ком- петенции	Код и содержание индикатора достижения компетенции	Планируемые ре- зультаты обучения	Наименование оценочных средств
1	2	3	4	5	6
1	1	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	32 (ИД-1 _{УК-2}) Знать: содержание проектного управления У2 (ИД-1 _{УК-2}) Уметь: сформулировать проектную задачу В2 (ИД-1 _{УК-2}) Владеть: навыками разработки проектных решений	Очная форма обучения: Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. Заочная форма обучения: Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
2	2	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-2 _{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	32 (ИД-2 _{УК-2}) Знать: содержание разделов проектов У2 (ИД-2 _{УК-2}) Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей В2 (ИД-2 _{УК-2}) Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей	Очная форма обучения: Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. Заочная форма обучения: Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
3	3	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и	32 (ИД-1 _{УК-2}) Знать: содержание проектного управления У2 (ИД-1 _{УК-2}) Уметь:	Очная форма обучения: Тестовые задания, Практико-ориентированные задания,

			формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации	сформулировать проектную задачу	Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
			ИД-2 _{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков	В2 (ИД-1 _{УК-2}) Владеть: навыками разработки проектных решений	
				32 (ИД-2 _{УК-2}) Знать: содержание разделов проектов	
				У2 (ИД-2 _{УК-2}) Уметь: обосновывать результаты расчетов плановых показателей	
4	4	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-3 _{УК-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности	В2 (ИД-2 _{УК-2}) Владеть: навыками представления результатов планирования проектных показателей	<i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные задания, Вопросы к зачету.
				31 (ИД-3 _{УК-2}) Знать: методику расчетов показателей разделов проектов	
				У1 (ИД-3 _{УК-2}) Уметь: анализировать результаты проектной деятельности	
5	5	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жиз-	ИД-3 _{УК-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эф-	В1 (ИД-3 _{УК-2}) Владеть: навыками оценки эффективности реализации проекта	<i>Очная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные зада-
				31 (ИД-3 _{УК-2}) Знать: методику расчетов показателей разде-	

		ненного цикла	фективность и анализирует результаты проектной дея- тельности	лов проектов	ния, Вопросы к зачету. <i>Заочная форма обучения:</i> Тестовые задания, Практико-ориентированные зада- ния, Вопросы к зачету.
				У1 (ИД-Зук-2) Уметь: анализировать ре- зультаты проектной деятельности	
				В1 (ИД-Зук-2) Вла- деть: навыками оценки эффективно- сти реализации про- екта	

3. КОНТРОЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И ПРИМЕНЯЕМЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Таблица 3.1 – Контрольные мероприятия и применяемые оценочные средства по дисциплине «Управление проектами»

Код и содержание индикатора достижения компетенции	Наименование контрольных мероприятий							
	Собеседование	Тестирование	Практико-ориентированные задания	Контрольная работа	Доклад	Разработка проекта	Зачёт	Экзамен
	Наименование материалов оценочных средств							
	Вопросы к собеседованию	Фонд тестовых заданий	Комплект заданий для выполнения практико-ориентированных заданий	Комплект заданий для выполнения контрольной работы	Темы докладов	Задания для проектов	Вопросы к зачёту	Вопросы к экзамену
ИД-1 _{ук-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации		+	+				+	
ИД-2 _{ук-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков		+	+				+	
ИД-3 _{ук-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности		+	+				+	

4. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

Таблица 4.1 – Критерии и шкалы для интегрированной оценки уровня сформированности компетенций

Индикаторы компетенции	Оценки сформированности индикатора компетенций			
	Неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
ИД-1_{ук-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации				
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
Наличие умений	Не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными незначительными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
Наличие навыков (владение опытом)	Не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков	Продemonстрированы базовые навыки	Продemonстрированы навыки
Характеристика сформированности компетенции	Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно	Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно	Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно	Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно
ИД-2_{ук-2} - Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков				
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок

Наличие умений	Не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
Наличие навыков (владение опытом)	Не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков	Продemonстрированы базовые навыки	Продemonстрированы навыки
Характеристика сформированности компетенции	Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно	Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно	Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно	Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно
ИД-Зук-2 – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности				
Полнота знаний	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
Наличие умений	Не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
Наличие навыков (владение опытом)	Не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков	Продemonстрированы базовые навыки	Продemonстрированы навыки
Характеристика сформированности компетенции	Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно	Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно	Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно	Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно

компетенции	щихся знаний, умений, навыков недостаточно	нимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно	ствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно	ствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно
-------------	--	---	--	--

5. КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

5.1 Вопросы для промежуточного контроля знаний (Зачет)

5.1.1 Вопросы для промежуточного контроля знаний (Зачет) по оценке освоения индикатора, достижения компетенций

ИД-1УК-2 – Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

Суть и понятия управления проектами

Основы эффективного управления проектами

Предпосылки перехода к проектному управлению

История развития управления проектами за рубежом

Развитие управления проектами в России

Актуальность управления проектами в современной России

Основные понятия, признаки и характеристики проекта

Классификация проектов

Понятие жизненного цикла проекта

Фазы проекта

Характеристика участников проекта

Состав и функции команды проекта

Окружение проекта

Структуризация проекта

Построение иерархической структуры работ

Методы структуризации проекта

Понятия предметной области проекта

Стадии процесса управления предметной областью проекта

Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта

Структурная декомпозиция работ проекта

Методы управления предметной областью проекта

Понятие управления проектом по временным параметрам

Определение календарного плана проекта и его разновидности

Стадии процесса управления временем проекта

Модели и методы управления проектом по временным параметрам.

Понятия управления качеством проекта

Стадии процесса управления качеством проекта

Методы обеспечения и контроля качества проекта

Понятие управления информацией и коммуникациями проекта

Стадии процесса управления информацией и коммуникациями проекта

Виды коммуникаций. Планирование и обеспечение коммуникаций

Понятия стоимости и бюджета проекта

Факторы, влияющие на стоимость проекта

Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта.
Методы оценки стоимости и формирования бюджета проекта
Понятие управления материальными ресурсами проекта
Стадии процесса управления материальными ресурсами проекта
Виды контрактов. Заключение и администрирование контрактов

ИД-2_{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

Понятие управления риском проекта
Виды рисков проекта
Стадии процесса управления риском проекта
Оценка рисков проекта
Контроль и регулирование мероприятий по снижению рисков проекта
Бизнес-процесс в рамках управления проектами
Группы и виды процессов управления
Понятие и основные процессы инициации проекта
Формирование целей и задач проекта
Экспертная оценка альтернативных вариантов проекта
Оформление концепции проекта

ИД-3_{УК-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности

Принципы планирования в управлении проектами
Процессы планирования
Цели, назначение и виды планов
План реализации проекта
Календарно-сетевое планирование проекта
Управление процессом планирования проекта
Суть и основные понятия бизнес-планирования
Принятие решений в системе бизнес-планирования
Процесс бизнес-планирования
Процессы управления ресурсами проекта
Основные принципы планирования ресурсов проекта
Управление закупками ресурсов
Управление поставками
Управление запасами
Методы управления материально-техническим обеспечением
Организационные уровни управления проектами на разных этапах разработки проекта
Роль организационных уровней управления проектами на разных стадиях проектного цикла
Сущность и понятие бюджетирования проекта
Классификация типов бюджетов
Процесс корректировки исполнения проекта
Управление изменениями проекта. Завершение проекта

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Пензенский государственный аграрный университет»

Кафедра «Управление, экономика и право»

наименование кафедры

5.2 Комплект тестовых заданий

Коды контролируемых индикаторов достижения компетенций:

ИД-1_{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

ИД-2_{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

ИД-3_{УК-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности
(Очная и заочная формы обучения)

по дисциплине «Управление проектами»

наименование дисциплины

ИД-1_{ук-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

1. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая ответственность координатора проекта за координацию задач по проекту, но ограниченную власть над ресурсами, – это структура ...

- а) сбалансированная
- б) жесткая
- в) слабая
- г) усеченная

ответ: в

2. Направления расходования средств по проекту – это ...

- а) активы
- б) пассивы
- в) вложения
- г) оттоки

ответ: а

3. Календарные графики работ строят в фазе жизненного цикла проекта:

- а) выполнение
- б) разработка
- в) концептуальной
- г) инвестиционной

ответ: б

4. Продолжительность мегапроектов _____ лет.

- а) 1-3
- б) 1-20
- в) 10-15
- г) 5-7

ответ: г

5. Компании, приобретающие оборудование за свой счет и сдающие его в аренду, – это _____ организации.

- а) лизинговые
- б) инжиниринговыми
- в) консалтинговые
- г) брокерские

ответ: а

6. Для получения земельного участка под строительство заказчик проекта подает в орган местного самоуправления:

- а) прошение
- б) согласование проекта
- в) наряд на строительство
- г) ходатайство о намерениях

ответ: г

7. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая координацию менеджера проекта всех работы и разделение ответственности за достижение цели с руководителями функциональных подразделений, – это структура ...

- а) жесткая
- б) стандартная
- в) слабая
- г) сбалансированная

ответ: г

8. Информация, на основании которой потенциальные инвесторы принимают решение о том, каким образом можно получить необходимые средства, относится к:

- а) финансовой
- б) маркетинговой
- в) производственной
- г) организационной

ответ: а

9. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника – руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является _____ матричной структурой.

- а) одинарной
- б) слабой
- в) единичной
- г) сильной

ответ: б

10. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

- а) инвестиционная
- б) разработка
- в) выполнение
- г) концептуальная

ответ: в

11. Снятие средств со счетов в безусловном порядке (штрафы) за несоблюдение законодательно установленных нормативов относятся к _____ функции государственного управления.

- а) координирующей
- б) регулирующей
- в) нормативно-методической
- г) контролирующей

ответ: г

12. Сетевые диаграммы, отображающие сетевую модель как множество вершин, соответствующих работам, связанных линиями, представляющими взаимосвязи между работами, называются диаграммами:

- а) стрелочными
- б) предшествования-следования
- в) Ганта
- г) условными

ответ: б

13. Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами:

- а) «управление по проектам»
- б) «всеобщее управление проектами»
- в) «выделенная»
- г) «материнская»

ответ: в

14. Выяснение характеристик продукции проекта и возможной цены включает информация для составления бизнес-плана проекта:

- а) коммерческая
- б) финансовая
- в) о спросе
- г) производственная

ответ: в

15. Ресурсное планирование при ограничении по _____ предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок.

- а) средствам труда
- б) исполнителям
- в) времени
- г) финансированию

ответ: в

16. Структура счетов затрат проекта разрабатывается по принципам:

- а) агрегирования
- б) непрерывности
- в) детализации
- г) декомпозиции

ответ: г

17. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ проекта.

- а) концепция
- б) стратегия
- в) политика
- г) план

ответ: б

18. Описанием организационной структуры, необходимой для выполнения работ, является структурная _____ организации.

- а) матрица
- б) схема
- в) макет
- г) концепция

ответ: б

19. Обучение персонала проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

- а) инвестиционная
- б) разработка
- в) выполнение
- г) концептуальная

ответ: в

20. Сопоставьте роли, которые должны быть определены в организационной структуре каждого проекта (независимо от его специфики), с их определениями:

Роль	Определение
1. Заказчик проекта	а) Лицо, ответственное за обеспечение проекта ресурсами и осуществляющее административную, финансовую и иную поддержку проекта
2. Руководитель проекта	б) Физическое или юридическое лицо, которое является владельцем результата проекта
3. Куратор проекта	в) Лицо, осуществляющее управление проектом и ответственное за результаты проекта
4. Команда проекта	г) Лица или организации, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта

5. Заинтересованные стороны	д) Совокупность лиц, групп и организаций, объединенных во временную организационную структуру для выполнения работ проекта
-----------------------------	--

ответ: 1-б, 2-в, 3-а, 4-д, 5-г

21. Сопоставьте основные процессы проекта с видами типовых организационно-распорядительных и прочих документов:

Основной процесс	Виды документа
1. Инициация	а) Приказ (решение) об открытии проекта
2. Планирование	б) Техническое задание
3. Организация исполнения	в) Приказ о закрытии проекта
4. Контроль исполнения	г) Протокол рабочего совещания
5. Завершение	д) Протокол испытаний

ответ: 1-а, 2-б, 3-г, 4-д, 5-в

22. В результате выполнения работы по проектированию программного средства системным архитектором было выделено в его составе 5 основных модулей, один из которых является управляющим. При этом технология реализации каждого модуля заключается в разработке тестового набора данных, разработке процедуры автоматического тестирования и разработке непосредственно модуля. Комплексные испытания предполагается проводить с помощью процедуры автоматической сборки программного средства.

Минимальное количество записей в иерархической структуре работ в этом случае составляет:

- а) 5
- б) 15
- в) 17
- г) 20

ответ: в

23. В таблице приведены сроки выполнения отдельных работ (в часах) для пяти программных модулей, при этом работы над любыми отдельными модулями могут выполняться параллельно.

	Проектирование программного средства (час)	Разработка тестового набора данных (час)	Разработка процедуры автоматического тестирования (час)	Разработка модуля (час)	Разработка процедуры автоматической сборки
	24				
A		50	1	10	
B		40	2	20	
C		30	3	40	
D		20	4	60	
E		10	5	80	
					40

Минимально возможный календарный срок завершения проекта при 8- часовом рабочем дне составит:

- а) 25 рабочих дней.
- б) 22 рабочих дня.
- в) 20 рабочих дней.
- г) 18 рабочих дней.
- д) 16 рабочих дней.

ответ: в

При 8-часовом рабочем дне минимально возможный календарный срок составит $24/8=3$ рабочих дня на проектирование, плюс максимальный из сроков на разработку отдельных модулей, составляющий для модуля Е $(10+5+80)/8 = 12$ рабочих дней, плюс $40/8 = 5$ рабочих дней на процедуру автоматической сборки, всего 20 рабочих дней. В сетевом графике именно этапы разработки модуля Е являются критическим путем.

ИД-2_{ук-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

24. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают ...

- а) инновационные
- б) венчурные
- в) программные
- г) инвестиционные

ответ: б

25. На какой фазе необходимо начинать управление рисками проекта?

- а) начальная фаза
- б) основная фаза
- в) завершающая фаза
- г) фаза гарантийных обязательств

ответ: а

26. Если фирма рискует тем, что в худшем случае произойдет покрытие всех затрат, а в лучшем – получит прибыль намного меньше расчетного уровня – эта область риска называется как:

- а) критического
- б) минимального
- в) недопустимого
- г) повышенного

ответ: г

27. Предпосылки, увеличивающие вероятность и реальность наступления рискованных событий – это...

- а) количественный анализ риска
- б) охват риска
- в) степень риска
- г) факторы риска

ответ: г

28. Какой тип проекта обладает следующими характеристиками цели заранее определены, однако результаты количественно и качественно достаточно трудно определить, поскольку они как правило, связаны с организационным улучшением системы; срок и продолжительность проектов задаются предварительно; ресурсы предоставляются по мере возможности; расходы на проекты фиксируются и подвергаются контролю на экономичность, однако требуют корректировок по мере реализации?

- а) организационный
- б) экономический
- в) социальный
- г) инновационный

ответ: а

29. На первом этапе процесса управления риском осуществляется

- а) оценка (измерение) степени рисков
- б) идентификация факторов риска
- в) определение цели
- г) выявление факторов риска

ответ: г

30. В случае инновационных проектов надбавка за риск может составлять

- а) 0,02
- б) 0,05
- в) 0,2
- г) 0,03

ответ: в

ИД-ЗУК-2 – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности

31. Отношение суммы валовой прибыли от операционной деятельности и включаемых в себестоимость уплаченных процентов по займам к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций – это _____ рентабельность продаж.

- а) чистая
- б) абсолютная
- в) относительная
- г) полная

ответ: г

32. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ...

- а) штрафа
- б) суммы ущерба
- в) неустойки
- г) гарантийного резерва

ответ: г

33. Сбор и документирование фактических данных, определение степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям осуществляется на этапе процесса контроля проекта:

- а) оценка
- б) анализ
- в) корректировка
- г) отслеживание

ответ: г

34. Все затраты можно классифицировать как прямые и _____ расходы.

- а) накладные
- б) дополнительные
- в) основные
- г) косвенные

ответ: а

35. Оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными осуществляется на этапе процесса контроля проекта:

- а) обследование
- б) диагностика
- в) анализ

г) отслеживание

ответ: в

36. Для выбора лучшего предложения со стороны проектировщиков заказчик проводит _____ на разработку технико-экономического обоснования.

а) тестирование

б) тендер

в) конкурс

г) аукцион

ответ: в

37. Отношение балансовой прибыли к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций – это рентабельность ...

а) пассивов

б) продаж

в) собственного капитала

г) активов

ответ: б

38. Отношение чистого прироста свободных средств к величине погашения займов плюс процентов по ним – это коэффициент ...

а) покрытия долгосрочных обязательств

б) покрытия краткосрочных обязательств

в) платежеспособности

г) финансовой устойчивости

ответ: а

39. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения работы, является методом _____ контроля.

а) постоянного

б) сложного

в) детального

г) простого

ответ: в

40. Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность.

а) бюджетная

б) социально-экономическая

в) региональная

г) коммерческая

ответ: г

41. Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн. руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн. руб. Норма доходности 12%.

- а) 0
- б) 140
- в) 245,3
- г) 45,3

ответ: г

42. Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн. руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн. руб. Норма доходности 12%.

- а) 0,82
- б) 1,12
- в) 1,23
- г) 1,70

ответ: в

43. Рассчитайте ставку дисконта (в %) методом средневзвешенной стоимости капитала, если известно, что доля заемных средств - 40%, ставка дохода на собственный капитал - 20%, стоимость долговых обязательств с учетом налогообложения - 10%.

- а) 14
- б) 16
- в) 8
- г) 7

ответ: в

44. Совокупные постоянные затраты организации – 3000 руб., объем производства 500 изделий. При объеме производства в 400 изделий постоянные затраты составят ...

- а) 2000 руб. в сумме
- б) 3000 руб. в сумме
- в) 7,5 руб. на единицу
- г) 5 руб. на единицу

ответ: б

45. Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 ед. соответственно. Цена реализации изделия А – 6руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные расходы по изделию А – 2руб., по изделию Б – 4руб. Предприятию выгоднее ...

- а) изделие А
- б) изделие Б

- в) оба изделия в равной степени
- г) ни одно изделие

ответ: а

46. Переменные затраты на единицу – 4руб., постоянные затраты за период – 100 руб., определите, какую необходимо установить цену реализации, чтобы, продав 100 ед. продукции, получить прибыль в сумме 300 руб.

- а) 8 руб.
- б) 10руб.
- в) 5 руб.
- г) 7 руб.

ответ: а

Определите, как изменится оборачиваемость дебиторской задолженности от исходного уровня 24 дня, если годовая выручка изменится с 1 500 000 руб. до 2 000 000 руб., а дебиторская задолженность останется на прежнем уровне.

- а) уменьшится на 18 дней
- б) уменьшится на 6 дней
- в) увеличится на 4 дня
- г) увеличится на 8 дней

ответ: б

47. Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Определите маржинальный доход предприятия при производстве 3000 изделий.

- а) 95 000 руб.
- б) 27000руб.
- в) 108000руб.
- г) 55000 руб.

ответ: б

48. Определите текущую стоимость денежного потока за 2 года, если его будущая стоимость равна по 500 т. р. ежегодно, ставка дисконта - 10 %.

- а) 1215,5 т. р.
- б) 1100 т. р.
- в) 909,1 т. р.
- г) 867,8 т. р.

ответ: г

49. Если цена реализации – 16 руб., переменные затраты на единицу – 10 руб., постоянные затраты за период – 120 руб. Сколько единиц продукции обеспечат получение прибыли в размере 120 руб.?

- а) 100ед.
- б) 50ед.

- в) 40ед.
 - г) 30 ед.
- ответ: в

50. Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Определите маржинальный доход предприятия при производстве 12 000 изделий.

- а) 95000 руб.
- б) 118000 руб.
- в) 108000 руб.
- г) 75000 руб.

ответ: в

51. Объем реализации продукции – 234 567 руб. Себестоимость реализованной единицы – 27 руб. Реализовано 6750 шт. Найдите валовую прибыль.

- а) 45346руб.
- б) 23 489 руб.
- в) 63457 руб.
- г) 5237руб.

ответ: г

52. Выручка от реализации организации составит 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы — 80 тыс. руб., постоянные расходы — 16тыс.руб. Прибыль организации будет равна ...

- а) 29 тыс. руб.
- б) 35 тыс. руб.
- в) 40 тыс. руб.
- г) 45 тыс. руб.

ответ: а

53. Переменные производственные затраты на единицу — 32 руб. Постоянные общепроизводственные расходы на единицу — 14 руб. Коммерческие расходы на единицу — 7 руб. Процент наценки — 67%. Определите цену на основе рентабельности продаж.

- а) 35,51 руб.
- б) 21,44 руб.
- в) 79,10 руб.
- г) 88,51 руб.

ответ: г

54. Чему будет равен критический объем, если цена реализации — 16 руб., переменные затраты на единицу — 10 руб., постоянные затраты за период — 120 руб.?

- а) 50 ед.
- б) 100 ед.
- в) 20 ед.
- г) 30 ед.

ответ: в

55. Организация изготавливает и реализует один вид продукции. Постоянные затраты в течение года — 18 млн. руб., переменные прямые расходы на единицу — 800 руб., договорная цена единицы продукции — 1700 руб. Для того чтобы выпуск этой продукции был оправданным, объем реализации должен составить ...

- а) 1000 ед.
- б) 20000 ед.
- в) не менее 20 000 ед.
- г) не более 20 000 ед.

ответ: в

56. Инвестор имеет 1 520 000 руб. Он хочет положить их на 6 месяцев под 144% годовых. Какую сумму инвестор получит через полгода?

- а) 3320 600 руб.
- б) 1918 200 руб.
- в) 2 614 400 руб.
- г) 4 114 800 руб.

ответ: в

57. Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 тыс. руб., а переменные — 6 руб. за штуку. Цена изделия — 15 руб. Определите его себестоимость и ставку покрытия при выпуске и продаже 12 000 шт.

- а) 12 руб. и 7 руб. соответственно
- б) 7 руб. и 11 руб. соответственно
- в) обе по 7 руб.
- г) обе по 12 руб.

ответ: б

58. Цена реализации — 16 руб., переменные затраты на единицу — 10 руб., постоянные затраты за период — 120 руб. Если организация планирует реализовать 50 изделий, то прибыль составит ...

- а) 100 руб.
- б) 180 руб.
- в) 90 руб.
- г) 70 руб.

ответ: б

59. Какой должна быть минимальная величина процентной ставки, чтобы инвестор, имеющий 250 000 руб., через 4 года мог подучить 4 000 000 руб.?

- а) 200%
- б) 150%
- в) 180%
- г) 100%

ответ: г

60. Рассчитайте денежный поток, если выручка равна 420 000 р., материальные затраты - 160 000 р., заработная плата - 140 000 р., амортизация - 20 000 р., собственные оборотные средства выросли на 25 000 р., капитальные вложения - 300 000 р., выпущены и размещены акции на сумму 500 000 р., долгосрочные финансовые вложения увеличились на 120 000 р., ставка налога на прибыль - 30%.

- а) 195000
- б) 159000
- в) 145000
- г) 209000

ответ: в

61. Рассчитайте реальную ставку отдачи от инвестиций, если номинальная ставка составляет 28% годовых, инфляция оценивается в 18%:

- а) 8,5%
- б) 10%
- б) 46%
- в) 50,4%

ответ: б

62. Как изменится доход на собственный капитал, если выручка от реализации вырастет на 20%, а доход на 25%?

- а) возрастет на 20%
- б) возрастет на 25%
- в) возрастет на 5%
- г) недостаточно данных для ответа

ответ: в

63. Определите текущую стоимость денежного потока за 2 года, если его будущая стоимость равна по 500 т. р. ежегодно, ставка дисконта - 10 %.

- а) 1215,5 т. р.
- б) 1100 т. р.
- в) 909,1 т. р.
- г) нет правильного ответа

ответ: г

64. На сколько единиц изменится величина прибыли от ее базисного значения в 1000 руб. при операционном рычаге, равном 4 и увеличении выручки от реализации продукции на 20%?

а) 200

б) 50

в) 800

г) 240

ответ: в

65. Инвестор имеет 1 520 000руб. Он хочет положить их на 6 месяцев под 144% годовых. Какую сумму инвестор получит через полгода?

а) 3320 600 руб.

б) 1918 200руб.

в) 2 614 400 руб.

г) 4 114 800 руб.

ответ: в

66. Рассчитайте реальную ставку отдачи от инвестиций, если номинальная ставка составляет 28% годовых, инфляция оценивается в 18%.

а) 8,5%

б) 10%

в) 46%

г) 50,4%

ответ: б

67. Предприятие изготавливает электролампы. Удельные переменные расходы составляют 50 руб. Совокупные постоянные издержки — 1 млн.руб. Цена продажи электроламп рассчитывается исходя из их полной себестоимости, увеличенной на 10%-ю наценку. Какова цена реализации электроламп при объеме производства 100 000 шт.?

а) 70 руб.

б) 66 руб.

в) 58 руб.

г) 75 руб.

ответ: б

68. Объем реализации продукции — 234 567 руб. Себестоимость реализованной единицы — 27 руб. Реализовано 6750 шт. Найдите валовую прибыль.

а) 45346 руб.

б) 23489 руб.

в) 63457 руб.

г) 52317 руб.

ответ: г

69. Переменные производственные затраты на единицу — 32 руб. Постоянные общепроизводственные расходы на единицу — 14 руб. Коммерческие расходы на единицу — 7 руб. Процент наценки — 67%. Определите цену на основе рентабельности продаж.

а) 35,51 руб.

б) 21,44 руб.

в) 79,10 руб.

г) 88,51 руб.

ответ: г

70. Выручка от реализации организации составит 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы — 80 тыс. руб., постоянные расходы — 16 тыс. руб. Прибыль организации будет равна ...

а) 29 тыс. руб.

б) 35 тыс. руб.

в) 40 тыс. руб.

г) 45 тыс. руб.

ответ: а

71. Переменные производственные затраты на единицу — 32 руб. Постоянные общепроизводственные расходы на единицу — 14 руб. Коммерческие расходы на единицу — 7 руб. Процент наценки — 67%. Определите цену на основе рентабельности продаж.

а) 35,51 руб.

б) 21,44 руб.

в) 79,10 руб.

г) 88,51 руб.

ответ: г

72. Маржинальная прибыль составляет 150 тыс. руб. Постоянные издержки - 90 тыс. руб. Руководство предприятия намерено увеличить выручку от реализации на 10%. Рассчитайте сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки.

а) 15 000 руб.

б) 30 000 руб.

в) 60 000 руб.

г) 75 000 руб.

ответ: г

73. Инвестор имеет 1 520 000 руб. Он хочет положить их на 6 месяцев под 144% годовых. Какую сумму инвестор получит через полгода?

а) 3320 600 руб.

б) 1918 200 руб.

в) 2 614 400 руб.

г) 4 114 800 руб.

ОТВЕТ: В

74. Определите стоимость здания, приносящего доход от предоставленных услуг в размере 150 000 руб. Безрисковая ставка отдачи - 10%, поправка за риск 3%, поправка на недостаток ликвидности - 1%, норма амортизации - 2%.

а) 1 500 000 руб.

б) 1 253 846 руб.

в) 937 500 руб.

г) 1 000 000 руб.

ОТВЕТ: В

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Пензенский государственный аграрный универ-
ситет»

Кафедра «Управление, экономика и право»

5.3 Комплект практико-ориентированных задач

Коды контролируемых индикаторов достижения компетенций:

ИД-1_{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

ИД-2_{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

ИД-3_{УК-2} – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности
(Очная и заочная формы обучения)

по дисциплине «Управление проектами»

наименование дисциплины

ИД-1_{УК-2} - Понимает особенности управления организацией на различных этапах жизненного цикла и формулирует проектную задачу с учетом жизненного цикла организации

Задача 1

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А	В	4
В	Г	2
В	Д	1
–	Е	3
В, Е	Ж	2

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 2

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А	В	4
Б	Г	2
В	Д	1
–	Е	3
Б, Е	Ж	2

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 3

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А	В	4
Б	Г	2
А, Б	Д	1
–	Е	3
В	Ж	2

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный ре-

зев времени (FF) и определить критический путь.

Задача 4

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А	В	4
Б	Г	2
Б, В	Д	1
В, Г, Д	Е	3
Е	Ж	2

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 5

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
А	Б	3
А, Б	В	4
–	Г	2
–	Д	1
В, Г, Д	Е	3
–	Ж	2

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для не критических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 6

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А	В	4
А	Г	2
Б, В	Д	1
Б, В, Г	Е	3
Б, В, Г, Д	Ж	2
Е, Ж	З	4

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для не критических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 7

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
–	В	4
А	Г	2
А	Д	1
Б, Д	Е	3
Д, Е	Ж	2
Г, Ж	З	4

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

А														
										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 8

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
А	Б	3
А, Б	В	4
–	Г	2
–	Д	1
В, Г, Д	Е	3
–	Ж	2
Е, Ж	З	4

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

А														
										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 9

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
А, Б	В	4
А	Г	2
Г	Д	1
В	Е	3
В, Д	Ж	2
Е, Ж	З	4

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь

Задача 10

На основе имеющихся данных таблицы 1 выполнить задания.

Таблица 1 – Исходные данные

Предшествующая работа	Рассматриваемая работа	Длительность (дн.)
–	А	2
–	Б	3
–	В	4
А	Г	2
Б	Д	1
В	Е	3
В, Г, Д	Ж	2
Ж	З	4
З	И	1
Ж, И	К	1

Задание 1. Построить график Гантта. Показать резервы времени для некритических работ. Для построения графика необходимо воспользоваться таблицей 2.

Таблица 2 – График Гантта

										0	1	2	3	4

Задание 2. Построить сетевой график на основании индивидуального задания.

Задание 3. Для построенного сетевого графика рассчитать следующие показатели: ранее начало (ES), ранее окончание работ (EF), позднее начало (LS), позднее окончание работ (LF), общий (TF) резерв времени, частный резерв времени (FF) и определить критический путь.

Задача 1

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	800	800	800
2	800	600	400
3	800	400	600
4	800	600	600
5	800	800	600
6	800	800	1000
7	800	1000	1000
8	800	600	800
9	800	1000	800
10	800	1000	600
11	800	600	1000
12	800	1200	1000

Рассчитать следующие показатели на момент окончания пятой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 2

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	100	100	80
2	100	80	40
3	100	120	90
4	100	80	80
5	100	100	110
6	100	70	100
7	100	120	70
8	100	100	100
9	100	120	100
10	100	90	80
11	100	90	100
12	100	130	130

Рассчитать следующие показатели на момент окончания пятой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 3

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	800	800	800
2	800	600	400
3	800	400	600
4	800	600	600
5	800	800	600
6	800	800	1000
7	800	1000	1000
8	800	600	800
9	800	1000	800
10	800	1000	600
11	800	600	1000
12	800	1200	1000

Рассчитать следующие показатели на момент окончания шестой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 4

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	100	100	80
2	100	80	40
3	100	120	90
4	100	80	80
5	100	100	110
6	100	70	100
7	100	120	70
8	100	100	100
9	100	120	100
10	100	90	80
11	100	90	100
12	100	130	130

Рассчитать следующие показатели на момент окончания шестой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 5

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	800	800	800
2	800	600	400
3	800	400	600
4	800	600	600
5	800	800	600
6	800	800	1000
7	800	1000	1000
8	800	600	800
9	800	1000	800
10	800	1000	600
11	800	600	1000
12	800	1200	1000

Рассчитать следующие показатели на момент окончания седьмой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 6

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	100	100	80
2	100	80	40
3	100	120	90
4	100	80	80
5	100	100	110
6	100	70	100
7	100	120	70
8	100	100	100
9	100	120	100
10	100	90	80
11	100	90	100
12	100	130	130

Рассчитать следующие показатели на момент окончания седьмой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 7

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	800	800	800
2	800	600	400
3	800	400	600
4	800	600	600
5	800	800	600
6	800	800	1000
7	800	1000	1000
8	800	600	800
9	800	1000	800
10	800	1000	600
11	800	600	1000
12	800	1200	1000

Рассчитать следующие показатели на момент окончания восьмой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 8

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	PV	AC	EV
1	100	100	80
2	100	80	40
3	100	120	90
4	100	80	80
5	100	100	110
6	100	70	100
7	100	120	70
8	100	100	100
9	100	120	100
10	100	90	80
11	100	90	100
12	100	130	130

Рассчитать следующие показатели на момент окончания восьмой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 9

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	<i>PV</i>	<i>AC</i>	<i>EV</i>
1	800	800	800
2	800	600	400
3	800	400	600
4	800	600	600
5	800	800	600
6	800	800	1000
7	800	1000	1000
8	800	600	800
9	800	1000	800
10	800	1000	600
11	800	600	1000
12	800	1200	1000

Рассчитать следующие показатели на момент окончания четвертой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

Задача 10

Имеются следующие данные о ходе выполнения проекта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Работы	<i>PV</i>	<i>AC</i>	<i>EV</i>
1	100	100	80
2	100	80	40
3	100	120	90
4	100	80	80
5	100	100	110
6	100	70	100
7	100	120	70
8	100	100	100
9	100	120	100
10	100	90	80
11	100	90	100
12	100	130	130

Рассчитать следующие показатели на момент окончания четвертой работы: отклонение по затратам, индекс освоения затрат, отклонение по освоению объема, индекс выполнения объема, полный бюджет проекта, прогнозная стоимость проекта, отклонение при завершении.

ИД-2_{УК-2} – Разрабатывает концепцию и план реализации проекта с учетом возможных рисков

Задача 1

Определите среднюю ожидаемую прибыль, ожидаемую стоимость информации при условиях определенности и неопределенности, а также стоимость полной информации.

Если предприниматель стоит перед выбором, сколько ему закупить товара: 100 или 200 единиц. При закупке 100 единиц товара затраты составят 120 тыс. р. за единицу, а при закупке 200 единиц – 100 тыс. р. за единицу. Предприниматель данный товар будет продавать по 180 тыс. р. за единицу. Однако он не знает, будет ли спрос на него. Весь не проданный в срок товар может быть реализован только по цене 90 тыс. р. и менее. При продаже товара вероятность составляет «50 на 50», т.е. существует вероятность 0,5 для продажи 100 единиц товара и 0,5 для продажи 200 единиц товара.

РЕШЕНИЕ

1. Прибыль составит:

- при продаже 100 единиц товара 6000 тыс. р. ($100 \times (180 - 120)$)

- при продаже 200 единиц товара 16000 тыс. р. ($200 \times (180 - 100)$)

2. Средняя ожидаемая прибыль составит:

$0,5 \times 6000 + 0,5 \times 16000 = 11000$ тыс. р.

Это и есть ожидаемая стоимость информации при условии определенности (11000 тыс. р.)

3. Ожидаемая стоимость информации при неопределенности составит:

- покупка 200 единиц товара: $0,5 \times 16000 = 8000$ тыс. р.

4. Тогда стоимость полной информации составит:

$11000 - 8000 = 3000$ тыс. р.

Следовательно, для более точного прогноза необходимо получить дополнительно информацию о спросе, заплатив за нее 3000 тыс. р.

Задача 2

Хозяйствующий субъект решил заключить трехмесячный срочный форвардный контракт на покупку 10 тыс. долл. США по форвардному курсу 27,20 р. за 1 долл. Следовательно, затраты на покупку валюты по контракту составили 272 тыс. р.

Рассмотрим процесс хеджирования с помощью форвардной операции и определите:

а) экономию денежных ресурсов или потенциальную прибыль, если через три месяца на день исполнения контракта курс спот составит до 27,80 р. за долл.;

б) упущенную выгоду или потенциальные потери, если через три месяца на день исполнения контракта курс спот снизится до 26,80 р. за долл.

РЕШЕНИЕ

а) Затраты хозяйствующего субъекта на покупку валюты составят 272 тыс. р., так как субъект заключил срочный контракт.

Если бы он не заключил срочный контракт, то затраты на покупку валюты составили бы 278 тыс.р. ($10 \times 27,8$).

А это значит, что экономия денежных ресурсов или потенциальная прибыль составит $272 - 278 = 6$ тыс.р.

б) Если через 3 месяца на день исполнения контракта курс снизится до 26,8 р. за 1 доллар, то при затратах 272 тыс.р. по срочному контракту упущенная выгода (потенциальные потери) составят: $10 \times (26,8 - 27,2) = 4$ тыс. р.

Таким образом, преимущество форвардной операции проявляется в отсутствии предварительных затрат и защите от неблагоприятного изменения курса валюты.

Недостатком являются потенциальные потери, связанные с риском упущенной выгоды.

Задача 3

Хозяйствующий субъект планирует осуществить через три месяца платежи в сумме 10 тыс. долл. США. При этом он отказался от хеджирования валютных рисков. В данный момент курс спот составляет 25,00 р. за 1 долл. Следовательно, затраты на покупку 10 тыс. долл. составят 250 тыс. р.

Рассмотрим, в чем проявляется преимущество, а в чем недостаток отказа от хеджирования. Определите потенциальную прибыль (экономии денежных средств) и дополнительные затраты на покупку валюты. Если через три месяца курс доллара понизится до 24,80 р. за 1 долл. Если через три месяца курс спот возрастет до 25,80 р. за 1 долл.

РЕШЕНИЕ

Если через 3 месяца курс спот (на момент заключения сделки) понизится до 24,8 р. за 1 дол., то эквивалент дол. позиции составит 248 тыс.р. ($24,8 \times 10$). А это значит, что хозяйствующий субъект затратит на покупку валюты через 3 месяца 248 тыс.р., т.е. будет иметь экономию денежных средств или потенциальную прибыль $(250 - 248) = 2$ тыс.р.

Если через 3 месяца курс спот возрастает до 25,8 р за 1 дол., то затраты хозяйствующего субъекта на покупку 10 тыс.дол. составят 258 тыс.р. ($10 \times 25,8$). Следовательно, дополнительные затраты на покупку будут равны 8 тыс.р. ($258 - 250$).

Таким образом, преимущество отказа от хеджирования проявляется в отсутствии предварительных затрат и в возможности получить неограниченную прибыль.

Недостатком являются риск и возможные потери, вызванные увеличением курса валюты.

Задача 4

Предприятие-заемщик заключило договор страхования риска непогашения кредита со страховой компанией. Кредит взят в сумме 120 млн р. под 40% годовых с 1.01.2014 по 31.12.2014 г. Погашение кредита и процентов по нему согласно кредитного договора должно осуществляться раз в полугодие. Заемщик оказался

не в состоянии вернуть последний платеж и проценты по нему. Предел ответственности 70%. Страховой тариф 5,2%.

Определите страховую сумму, сумму страховых платежей и потерь по кредитному риску (сумму страхового возмещения в результате наступления страхового случая).

РЕШЕНИЕ

Определим:

1. страховую стоимость $120 + (120 \times 40\% : 100\%) = 168$ млн.р.
2. страховую сумму $168 \times 70\% : 100\% = 117,6$ млн.р.
3. сумму страховых платежей $117,6 \times 5,2\% : 100\% = 6,12$ млн.р.
4. сумму непогашенного кредита или сумму потерь $168 : 2 = 84$ млн.р.
5. сумму страхового возмещения $84 \times 70\% : 100\% = 58,8$ млн.р.

Задача 5

Банк заключил договор страхования риска непогашения кредита со страховой компанией. Банк-страхователь выдал кредит на 80 млн р. под 46% годовых. Предел ответственности 70%. Страховой тариф 6,8%. Заемщик оказался не в состоянии выплатить проценты за кредит. Кредитный договор заключен на срок с 1 января 2014 по 31 июня 2014 года.

Определите страховую сумму, сумму страховых платежей и потерь по кредитному риску (сумму страхового возмещения).

РЕШЕНИЕ

Определим:

1. страховую стоимость $80 + ((80 \times 46\% : 100\%) : 2) = 98,4$ млн.р.
2. страховую сумму $98,4 \times 70\% : 100\% = 68,9$ млн.р.
3. сумму страховых платежей $68,9 \times 6,8\% : 100\% = 4,68$ млн.р.
4. сумму непогашенного кредита или сумму потерь $(80 \times 46\% \times 6) : (100\% \times 12) = 18,4$ млн.р.
5. сумму страхового возмещения $18,4 \times 70\% : 100\% = 12,88$ млн.р.

Задача 6

Определите сумму потерь (ущерба) на 1 га и на всю площадь посева.

Если в результате стихийного бедствия часть поля в 12 га пришлось пересевать. Затраты на 1 га составили — 33 тыс. р. Стоимость застрахованного урожая с 1 га определена в 800 тыс. р. Валовой сбор после страхового случая составил 1200 тонн. Цена 1 тонны — 26 тыс. р. Общая площадь посева — 50 га.

РЕШЕНИЕ

Определим:

1. стоимость застрахованного урожая со всей площади $800 \times 50 = 40000$ тыс.р.
2. валовой сбор урожая после страхового случая $1200 \times 26 = 31200$ тыс.р.
3. расходы по пересеву $12 \times 33 = 396$ тыс.р.
4. сумму возмещения со всей площади посева $40000 - 31200 + 396 = 9196$ тыс.р.
5. сумму потерь на 1 га. $9196 : 50 = 183,9$ тыс.р.

Задача 7

Владелец груза стоимостью 500 млн р. застраховал его в страховой компании. Владелец предпочел вариант страхования без ответственности за повреждение. Процент страхового возмещения определен в 70%. В результате стихийного бедствия часть груза погибла (100 млн р.). Часть груза повреждена (25 млн р.). Страховой тариф 5%.

Определите страховую сумму, сумму страховых платежей и сумму потерь (сумму страхового возмещения) в результате наступления страхового случая.

РЕШЕНИЕ

Определим:

1. страховую сумму $500 \times 70\% : 100\% = 350$ млн.р.
2. сумму страхового платежа $350 \times 5\% \times 0,8 : 100\% = 14$ млн.р.
3. сумму страхового возмещения $100 \times 70\% : 100\% = 70$ млн.р.

Задача 8

Определите текущую ценность будущей потребности или сумму денежных средств необходимую для вложения сейчас, чтобы через три года получить 1500 у.е. Основанием для расчета является дисконтирование будущих доходов к современному моменту. Фиксированная норма прибыли из расчета 8% годовых.

РЕШЕНИЕ

Стоимость будущего вложения определяется (P_t):

$$P_t = P \times (1+i)^t,$$

P -текущая ценность будущей потребности (дисконтированная стоимость)

i -коэффициент дисконтирования

t -период.

Отсюда:

$$P = P_t : (1+i)^t$$

$$P = 1500 : (1+0,08)^3 = 1190,74 \text{ у.е.}$$

Задача 9

Рассмотрите вложение в 1000 у.е., которое станет 1500 у.е. через три года при условии годовой ставки дисконта в 8%. Определите, выгодно ли данное вложение путем расчета чистой дисконтированной стоимости.

РЕШЕНИЕ

Чистая дисконтированная стоимость определяется $P_{\text{чист.}}$:

$$P_{\text{чист.}} = P_t : (1+i)^t - P$$

$$P_{\text{чист.}} = 1500 : (1+0,08)^3 - 1000 = 20,87 \text{ у.е.}$$

Вложение выгодно.

ИД-3УК-2 – Осуществляет мониторинг реализации проекта, оценивает его эффективность и анализирует результаты проектной деятельности

Задача 1.

Продолжительность капитальных вложений в создание нового производства (новой технологической линии) составляет 4 года с равномерным распределением по годам. Потребные объемы капитальных вложений в здания, сооружения и оборудование соответственно равны: \$400,000; \$30000; \$2,000,000.

Общий объем вложений в оборотные средства составляет \$100,000.

Определить общий объем прямых капитальных вложений и его распределение по годам и структурным составляющим с учетом следующих соотношений между составляющими капитальных вложений:

- затраты на приспособления и оснастку составляют соответственно 15% и 12% от затрат на оборудование,
- затраты на транспортные средства составляют 20% от суммы затрат на сооружения и оборудование,
- затраты на приобретение технологии равны третьей части затрат на оборудование.

Задача 2.

Предположим, Вы заключили депозитный контракт на сумму \$4,000 на 3 года при 8-и процентной ставке. Если проценты начисляются ежегодно, какую сумму Вы получите по окончании контракта?

Задача 3.

Финансовый менеджер предприятия предложил Вам инвестировать Ваши \$10,000 в его предприятие, пообещав вернуть \$13300 через два года. Имея другие инвестиционные возможности, Вы должны выяснить, какова процентная ставка прибыльности предложенного Вам варианта.

Задача 4.

Предприятие собирается приобрести через пять лет новый станок стоимостью \$40000. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через пять лет иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет

- а) 12 процентов?
- б) 13 процентов?

Задача 5.

Предприятие располагает \$600,000 и предполагает вложить их в собственное производство, получая в течение трех последующих лет ежегодно \$220,000. В то же время предприятие может купить на эту сумму акции соседней фирмы, приносящие 11,5 процентов годовых. Какой вариант Вам представляется более приемлемым, если считать что более выгодной воз-

возможностью вложения денег (чем под 11,5 процентов годовых) предприятие не располагает?

Задача 6.

Предприятие рассматривает два альтернативных проекта капитальных вложений приводящих к одинаковому суммарному результату в отношении будущих денежных доходов:

Год	Проект 1	Проект 2
1	\$12,000	\$10,000
2	\$12,000	\$14,000
3	\$14,000	\$16,000
4	\$16,000	\$14,000
5	\$14,000	\$14,000
Всего	\$68,000	\$68,000

Оба проекта имеют одинаковый объем инвестиций. Предприятие планирует инвестировать полученные денежные доходы под 16,5 процентов годовых. Сравните современные значения полученных денежных доходов.

Задача 7.

Приведены данные о денежных потоках:

Поток	Год				
	1	2	3	4	5
А	100	200	200	300	300
Б	600	—	—	—	—
В	—	—	—	—	1200
Г	200	—	200	—	200

Рассчитайте для каждого потока показатели FV при $r = 11,5\%$ и PV при $r = (11,5+3)\%$ для двух случаев:

- потоки имеют место в начале года;
- потоки имеют место в конце года.

Задача 8.

Анализируются два варианта накопления средств по схеме аннуитета (поступление денежных средств осуществляется в конце соответствующего временного интервала):

План 1: вносится вклад на депозит \$500 каждые полгода при условии, что банк начисляет 9% годовых с полугодовым начислением процентов.

План 2: делается ежегодный вклад в размере \$1000 на условиях $(9+1)\%$ годовых при ежегодном начислении процентов.

Определите:

а) какая сумма будет на счете через 10 лет при реализации каждого плана? Какой план более предпочтителен?

б) изменится ли ваш выбор, если процентная ставка в плане 2 будет снижена до $(9-5)\%$?

Задача 9.

Каков ваш выбор – получение \$5000 через год или \$12000 через 6 лет, если коэффициент дисконтирования равен: а) 0%; б) 8,5%; в) $(8,5+8)\%$?

Задача 10.

Предприятие требует как минимум 13 процентов отдачи при инвестировании собственных средств. В настоящее время предприятие располагает возможностью купить новое оборудование стоимостью \$84,500. Использование этого оборудования позволит увеличить объем выпускаемой продукции, что в конечном итоге приведет к \$17,000 дополнительного годового денежного дохода в течение 15 лет использования оборудования. Вычислите чистое современное значение проекта, предположив, что после окончания проекта оборудование может быть продано по остаточной стоимости \$2,500.

Задача 11.

Предприятие планирует новые капитальные вложения в течение трех лет: \$90,000 в первом году, \$70,000 — во втором и \$50,000 — третьем. Инвестиционный проект рассчитан на 10 лет с полным освоением вновь введенных мощностей лишь на пятом году, когда планируемый годовой чистый денежный доход составит \$75,000. Нарастание чистого годового денежного дохода в первые четыре года по плану составит 40%, 50%, 70%, 90% соответственно по годам от первого до четвертого. Предприятие требует как минимум 16,5 процентов отдачи при инвестировании денежных средств.

Необходимо определить

чистое современное значение инвестиционного проекта,
дисконтированный срок окупаемости.

Как изменится Ваше представление об эффективности проекта, если требуемый показатель отдачи составит $(16,5+2)\%$.

Задача 12.

Предприятие имеет два варианта инвестирования имеющихся у него \$200,000. В первом варианте предприятие вкладывает в основные средства, приобретая новое оборудование, которое через 6 лет (срок инвестиционного проекта) может быть продано за \$14,000; чистый годовой денежный доход от такой инвестиции оценивается в \$53,000.

Согласно второму варианту предприятие может инвестировать деньги частично (\$40,000) в приобретение новой оснастки, а оставшуюся сумму в рабочий капитал (товарно-материальные запасы, увеличение дебиторских). Это позволит получать \$34,000 годового чистого денежного дохода в течение тех же шести лет. Необходимо учесть, что по окончании этого периода рабочий капитал высвобождается (продаются товарно-материальные запасы, закрываются дебиторские счета).

Какой вариант следует предпочесть, если предприятие рассчитывает на 13,5% отдачи на инвестируемые им денежные средства? Воспользоваться методом чистого современного значения.

Задача 13.

Предприятие рассматривает инвестиционный проект, предусматривающий приобретение основных средств и капитальный ремонт оборудования, а также вложения в оборотные средства по следующей схеме:

- \$95,000 — исходная инвестиция до начала проекта;
- \$15,000 — инвестирование в оборотные средства в первом году;
- \$10,000 — инвестирование в оборотные средства во втором году;
- \$10,000 — инвестирование в оборотные средства в третьем году;
- \$8,000 — дополнительные инвестиции в оборудование на пятом году;
- \$7,000 — затраты на капитальный ремонт на шестом году;

В конце инвестиционного проекта предприятие рассчитывает реализовать оставшиеся основные средства по их балансовой стоимости \$15,000 и высвободить оборотные средства.

Результатом инвестиционного проекта должны служить следующие чистые (т.е. после уплаты налогов) денежные доходы:

1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
\$15,000	\$25,000	\$30,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$30,000	\$20,000

Необходимо рассчитать чистое современное значение инвестиционного проекта и сделать вывод о его эффективности при условии 13,5 процентной требуемой прибыльности предприятия на свои инвестиции.

Задача 14.

Проект, требующий инвестиций в размере \$160000, предполагает получение годового дохода в размере \$30000 на протяжении 15 лет. Оцените целесообразность такой инвестиции, если коэффициент дисконтирования — 13,5%.

Задача 15.

Проект, рассчитанный на 15 лет, требует инвестиций в размере \$150000. В первые 5 лет никаких поступлений не ожидается, однако в последующие 10 лет ежегодный доход составит \$50000. Следует ли принять этот проект, если коэффициент дисконтирования равен 13%?

Задача 16.

Анализируются проекты (\$):

	IC	C1	C2
A	-4000	2500	3000
B	-2000	1200	1500

Ранжируйте проекты по критериям IRR, NPV, если $r = 13\%$.

Задача 17.

Для каждого из нижеприведенных проектов рассчитайте NPV и IRR, если значение коэффициента дисконтирования равно 16%.

A	-370	—	—	—	—	1000
B	-240	60	60	60	60	—
C	-263,5	100	100	100	100	100

Задача 18.

Сравните по критериям NPV, IRR два проекта, если стоимость капитала 16%:

A	-20000	7000	7000	7000	7000
Б	-25000	2500	5000	10000	20000

Задача 19.

Величина требуемых инвестиций по проекту равна \$18000; предполагаемые доходы: в первый год — \$1500, в последующие 8 лет по \$3600 ежегодно. Оцените целесообразность принятия проекта, если стоимость капитала 10%.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценивание знаний, умений и навыков проводится с целью определения уровня сформированности индикаторов достижения компетенции: ИД-1_{ук-2}, ИД-2_{ук-2}, ИД-3_{ук-2} по регламентам текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Задания для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации направлены на оценивание:

- 1) уровня освоения теоретических понятий, научных основ профессиональной деятельности;
- 2) степени готовности обучающегося применять теоретические знания и профессионально значимую информацию;
- 3) сформированности когнитивных дескрипторов, значимых для профессиональной деятельности.

Процедура оценивания знаний, умений, навыков, индивидуальных способностей студентов осуществляется с помощью контрольных мероприятий, различных образовательных технологий и оценочных средств, приведенных в паспорте фонда оценочных средств (табл. 2.1).

Для оценивания результатов освоения компетенций в виде **знаний** (воспроизводить и объяснять учебный материал с требуемой степенью научной точности и полноты) используются следующие контрольные мероприятия:

1. Зачет;
2. Тестирование;

Для оценивания результатов освоения компетенций в виде **умений** (решать типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения) и **владений** (решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нестандартных ситуациях, формируется в процессе получения опыта деятельности) используются следующие контрольные мероприятия:

1. Зачет;
2. Практико-ориентированные задачи.

6.1 Процедура и критерии оценки знаний при текущем контроле успеваемости в форме тестирования

Использование тестовых заданий возможно при всех видах контроля. Оптимальным является применение тестов в сочетании с другими формами контроля. Это обеспечивает максимально объективные оценки, как усвоению содержания обучения, так и мыслительной деятельности студента. Основным недостатком традиционной методики контроля является направленность на контроль возможностей памяти студентов. Она успешно может применяться при проведе-

нии входного контроля, можно ее использовать и при текущем контроле.

Критерии оценки тестовых работ: оценка «зачтено» выставляется студенту, если количество правильных ответов составляет 50 и более процентов; оценка «не зачтено» выставляется студенту, если количество правильных ответов менее 50%. Примерная схема и требования к оформлению тестовых заданий дана в приложении 1. Результаты тестирования оцениваются в процентах с последующим переводом в пятибалльную систему оценки: более 91 % правильно решенных тестовых заданий – «отлично», 91...71 % – «хорошо», 71...51 % – «удовлетворительно» и менее 51 % – «неудовлетворительно».

6.2 Процедура и критерии оценки знаний и умений при текущем контроле успеваемости в форме типовых задач

Типовые задачи являются традиционными средствами текущего контроля и оценки сформированности умений и навыков по компетенциям. Выполнение обучающимися заданий данного вида позволяют преподавателю оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины; умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей; умения интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Решение задач осуществляется на практических занятиях или в процессе самостоятельной работы в виде домашних заданий. К решению задач следует приступать после проведения собеседования с обучающимися, в ходе которого преподаватель выясняет уровень теоретических знаний студентов и их готовность применять полученные знания на практике.

В обязанности преподавателя входит оказание методической помощи и консультирование обучающихся. Решение задач представляется обучающимся в письменной форме на рецензирование ведущему преподавателю через электронную информационно-образовательную среду.

Решение задач выполняется обучающимся самостоятельно, при возникновении затруднений обучающийся может дистанционно получить письменную консультацию в электронной информационно-образовательной среде академии, отослав соответствующий вопрос на почту ведущему преподавателю или получить контактную консультацию в заранее назначенное время по расписанию, составленному соответствующей кафедрой и размещенной на информационном стенде.

Ведущий преподаватель отслеживает в электронной информационнообразовательной среде академии степень выполнения обучающимися задач и при их завершении готовит рецензию. В представленной рецензии, он или засчитывает работу при отсутствии значимых ошибок, либо отправляет ее на доработку.

После необходимой доработки замечаний, сделанных преподавателем в рецензии, обучающийся обязан исправить замечания, а преподаватель выполнить повторную рецензию с учетом сделанных ранее замечаний. Не допускается выполнение задач, все необходимые исправления делаются непосредственно в представленной работе в виде работ над ошибками.

Задачи могут быть оценены на основании нескольких или всех приведенных ниже критериев:

- точность воспроизведения учебного материала (воспроизведение терминов, алгоритмов, методик, правил, фактов и т.п.);
- точность в описании фактов, явлений, процессов с использованием терминологии;
- точность различения и выделения изученных материалов;
- способность анализировать и обобщать информацию;
- способность синтезировать на основе данных новую информацию;
- наличие обоснованных выводов на основе интерпретации информации, разъяснений;
- выявление причинно-следственных связей при выполнении заданий, выявление закономерностей.

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при оценке задач во время промежуточной аттестации определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» по следующим критериям:

Оценка «5» (отлично) ставится, если:

- полно раскрыто содержание материала;
- материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности;
- продемонстрировано системное и глубокое знание программного материала;
- точно используется терминология;
- продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность и устойчивость компетенций, умений и навыков;
- ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов;
- продемонстрирована способность творчески применять знание теории к решению профессиональных задач;
- продемонстрировано знание современной учебной и научной литературы;
- допущены одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию.

Оценка «4» (хорошо) ставится, если:

- вопросы излагаются систематизировано и последовательно;
- продемонстрировано умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер;
- продемонстрировано усвоение основной литературы.
- ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет один из недостатков: в изложении допущены небольшие пробелы, не искавшие содержание ответа; допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию преподавателя; допущены

ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя.

Оценка «3» (удовлетворительно) ставится, если:

- неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание задания и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала;
- усвоены основные категории по рассматриваемому и дополнительным вопросам;
- имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после нескольких наводящих вопросов;
- при неполном выполнении задания выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков, студент не может применить теорию в практической ситуации.

Оценка «2» (неудовлетворительно) ставится, если:

- не выполнено задание;
- обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;
- допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов;
- не сформированы компетенции, умения и навыки.

6.3 Процедура и критерии оценки знаний и умений при промежуточной аттестации в форме зачета

Зачет преследует цель оценить полученные теоретические знания, умение интегрировать полученные знания и применять их к решению практических задач по видам деятельности, определенными основной профессиональной образовательной программой в части компетенций, формируемых в рамках изучаемой дисциплины.

При выставлении оценки преподаватель учитывает показатели и критерии оценивания компетенции, которая содержится в фонде оценочных средств по дисциплине.

Основная цель проведения зачета – проверка уровня знаний усвоения компетенций, приобретенных в процессе изучения дисциплины.

При выставлении оценки преподаватель учитывает:

- знание фактического материала по программе дисциплины, в том числе знание обязательной литературы, современных публикаций по программе курса, а также истории науки;
- степень активности студента на семинарских занятиях;
- логику, структуру, стиль ответа; культуру речи, манеру общения;
- готовность к дискуссии, аргументированность ответа; уровень самостоятельного мышления; умение приложить теорию к практике, решить задачи;
- наличие пропусков семинарских и лекционных занятий по неуважительным причинам.

Знания по сформированности компетенции при промежуточной аттестации (зачет) оцениваются:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если

- имеется достаточный объем знаний в рамках компетенций;
- усвоение основной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины;
- использование научной терминологии, стилистическое и логическое изложение ответа на вопросы, умение делать выводы без существенных ошибок;
- владение инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в решении стандартных (типовых) задач; умение под руководством преподавателя решать стандартные (типовые) задачи;
- умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им оценку;
- работа под руководством преподавателя на практических, лабораторных занятиях, допустимый уровень культуры исполнения заданий.

- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если

- имеется недостаточно полный объем знаний в рамках компетенций;
- знание части основной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины;
- использование научной терминологии, изложение ответа на вопросы с существенными лингвистическими и логическими ошибками;
- слабое владение инструментарием учебной дисциплины, некомпетентность в решении стандартных (типовых) задач;
- неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях изучаемой дисциплины;
- пассивность на практических и лабораторных занятиях, низкий уровень культуры исполнения заданий.

Деканы факультетов Университета в исключительных случаях на основании заявлений студентов имеют право разрешать обучающимся, успешно осваивающим программу курса, досрочную сдачу зачетов при условии выполнения ими установленных практических работ без освобождения от текущих занятий по другим дисциплинам.

Не позднее, чем за 20 дней до начала промежуточной аттестации преподаватель выдает студентам очной формы обучения вопросы и задания для зачета по теоретическому курсу. Обучающимся заочной формы обучения вопросы и задания для зачета выдаются уполномоченным лицом (преподавателем соответствующей дисциплины, методистом) до окончания предшествующей промежуточной аттестации. Контроль за исполнением данными мероприятиями и их исполнением возлагается на заведующего кафедрой.

При явке на зачет обучающийся обязан иметь при себе зачетную книжку, которую он предъявляет преподавателю в начале проведения зачета.

Зачеты по дисциплине принимаются преподавателями, ведущими практические занятия в группах или читающими лекции по данной дисциплине.

Во время зачета экзаменуемый имеет право с разрешения преподавателя пользоваться учебными программами по курсу, картами, справочниками, таблицами и другой справочной литературой.

Нарушениями учебной дисциплины во время промежуточной аттестации являются:

- списывание (в том числе с использованием мобильной связи, ресурсов Интернет, а также литературы и материалов, не разрешенных к использованию на экзамене или зачете);
- обращение к другим обучающимся за помощью или консультацией при подготовке ответа по билету или выполнении зачетного задания;
- прохождение промежуточной аттестации лицами, выдающими себя за обучающегося, обязанного сдавать экзамен (зачет);
- некорректное поведение обучающегося по отношению к преподавателю (в том числе грубость, обман и т.п.).

Нарушения обучающимся дисциплины на зачетах пресекаются. В этом случае в экзаменационной ведомости ему выставляется оценка «не зачтено».

Присутствие на зачетах посторонних лиц не допускается.

По результатам зачета в экзаменационную (зачетную) ведомость выставляются оценки «зачтено» или «не зачтено».

Экзаменационная ведомость является основным первичным документом по учету успеваемости студентов.

Экзаменационная ведомость независимо от формы контроля содержит следующую общую информацию: наименование Университета; наименование документа; номер семестра; учебный год; форму контроля (экзамен, зачет, курсовая работа (проект)); название дисциплины; дату проведения экзамена, зачета; номер группы, номер курса, фамилию, имя, отчество преподавателя; далее в форме таблицы – фамилию, имя, отчество обучающегося, № зачетной книжки или билета.

Экзаменационная ведомость для оформления результатов сдачи зачета содержит дополнительную информацию в форме таблицы о результатах сдачи зачета (цифрой и прописью) и подпись экзаменатора по каждому обучающемуся. Ниже в табличной форме дается сводная информация по группе (численность явившихся студентов, численность сдавших на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», численность не допущенных к сдаче зачета, численность не явившихся студентов, средний балл по группе).

Экзаменационные ведомости заполняются шариковой ручкой. Запрещается заполнение ведомостей карандашом, внесение в них любых исправлений и дополнений. Положительные оценки заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку, неудовлетворительная оценка проставляется только в экзаменационной ведомости. Каждая оценка заверяется подписью преподавателя, принимающего зачет.

Неявка на зачет отмечается в экзаменационной ведомости словами «не явился». Обучающийся, не явившийся по уважительной причине на зачет в установленный срок, представляет в деканат факультета оправдательные документы: справку о болезни; объяснительную; вызов на соревнование, олимпиаду и т.п.

По окончании зачета преподаватель-экзаменатор подводит суммарный оценочный итог выставленных оценок и представляет экзаменационную (зачетную) ведомость в деканат факультета в последний рабочий день недели, предшествующей экзаменационной сессии.

Преподаватель-экзаменатор несет персональную ответственность за правильность оформления экзаменационной ведомости, экзаменационных листов, зачетных книжек.

При выставлении оценки при зачете преподаватель учитывает показатели и критерии оценивания компетенции, которые содержатся в фонде оценочных средств по дисциплине.

Экзаменатор имеет право выставлять отдельным студентам в качестве поощрения за хорошую работу в семестре зачет по результатам текущей (в течение семестра) аттестации без сдачи зачета.

При несогласии с результатами зачета по дисциплине обучающийся имеет право подать апелляцию на имя ректора Университета.

Обучающимся, которые не могли пройти промежуточную аттестацию в общеустановленные сроки по уважительным причинам (болезнь, уход за больным родственником, участие в региональных межвузовских олимпиадах, в соревнованиях и др.), подтвержденным соответствующими документами, деканом факультета устанавливаются дополнительные сроки прохождения промежуточной аттестации. Приказ о продлении промежуточной аттестации обучающемуся, имеющему уважительную причину, подписывается ректором Университета на основе заявления студента и представления декана, в котором должны быть оговорены конкретные сроки окончания промежуточной аттестации.

Такому обучающемуся должна быть предоставлена возможность пройти промежуточную аттестацию по соответствующей дисциплине не более двух раз в пределах одного года с момента образования академической задолженности. В указанный период не включаются время болезни обучающегося, нахождение его в академическом отпуске или отпуске по беременности и родам. Сроки прохождения обучающимся промежуточной аттестации определяются деканом факультета.

Возможность пройти промежуточную аттестацию не более двух раз предоставляется обучающемуся, который уже имеет академическую задолженность. Таким образом, указанные два раза представляют собой повторное проведение промежуточной аттестации или, иными словами, проведение промежуточной аттестации в целях ликвидации академической задолженности.

Если повторная промежуточная аттестация в целях ликвидации академической задолженности проводится во второй раз, то для ее проведения создается комиссия не менее чем из трех преподавателей, включая заведующего кафедрой, за которой закреплена дисциплина. Заведующий кафедрой является председателем комиссии. Оценка, выставленная комиссией по итогам пересдачи зачета, является окончательной; результаты пересдачи зачета оформляются протоколом, который сдается уполномоченному лицу учебного отдела Университета и подшивается к основной экзаменационной ведомости группы.

Разрешение на пересдачу зачета оформляется выдачей студенту экзаменационного листа с указанием срока сдачи зачета. Конкретную дату и время пере-

сдачи назначает декан факультета по согласованию с преподавателем-экзаменатором. Экзаменационные листы в обязательном порядке регистрируются и подписываются деканом факультета. Допуск студентов преподавателем к передаче зачета без экзаменационного листа не разрешается. По окончании испытания экзаменационный лист сдается преподавателем уполномоченному лицу. Экзаменационный лист подшивается к основной экзаменационной ведомости группы.

Пересдача зачета с оценкой с целью повышения положительной оценки допускается в исключительных случаях по обоснованному решению декана факультета. Пересдача дифференцированного зачета с целью повышения оценки «хорошо» для получения диплома с отличием допускается в случае, если наличие этой оценки препятствует получению студентом диплома с отличием. Такая пересдача может быть произведена только на последнем курсе обучения студента в Университета.

У каждого студента должен быть в наличии конспект лекций. Качество конспектов и их полнота проверяются ведущим преподавателем. К зачету допускаются обучающиеся, выполнившие программу изучаемой дисциплины.

6.4 Процедура и критерии оценки знаний, умений, навыков при текущем контроле успеваемости с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Оценка результатов обучения в рамках текущего контроля проводится посредством синхронного и (или) асинхронного взаимодействия педагогических работников с обучающимися посредством сети "Интернет".

Проведении текущего контроля успеваемости осуществляется по усмотрению педагогического работника с учетом технических возможностей обучающихся с использованием программных средств, обеспечивающих применение элементов электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в Университете, относятся:

- Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ;
- онлайн видеотрансляции на официальном канале ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ в YouTube;
- видеозаписи лекций педагогических работников ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, размещённые на различных видеохостингах (например, на каналах преподавателей и/или на официальном канале ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ в YouTube) и/или облачных хранилищах (например, Яндекс.Диск, Google.Диск, Облако Mail.ru и т.д.);
- групповая голосовая конференция в мессенджерах (WhatsApp, Viber);
- онлайн трансляция в Instagram.

Университет обеспечивает следующее техническое сопровождение дистанционного обучения:

- 1) Электронная информационно-образовательная среда: компьютер с выходом в интернет (при доступе вне стен университета) или компьютер, подключенный к локальной вычислительной сети университета;
- 2) онлайн-видеотрансляции: компьютер с выходом в интернет, аудиокolonки;
- 3) просмотр видеозаписей лекций: компьютер с выходом в интернет, аудиокolonки;
- 4) групповая голосовая конференция в мессенджерах: мобильный телефон (смартфон) или компьютер с установленной программой (WhatsApp, Viber и т.п.), аудиокolonками и выходом в интернет;
- 5) онлайн трансляция в Instagram: регистрация в Instagram, компьютер с аудиокolonками и выходом в интернет.

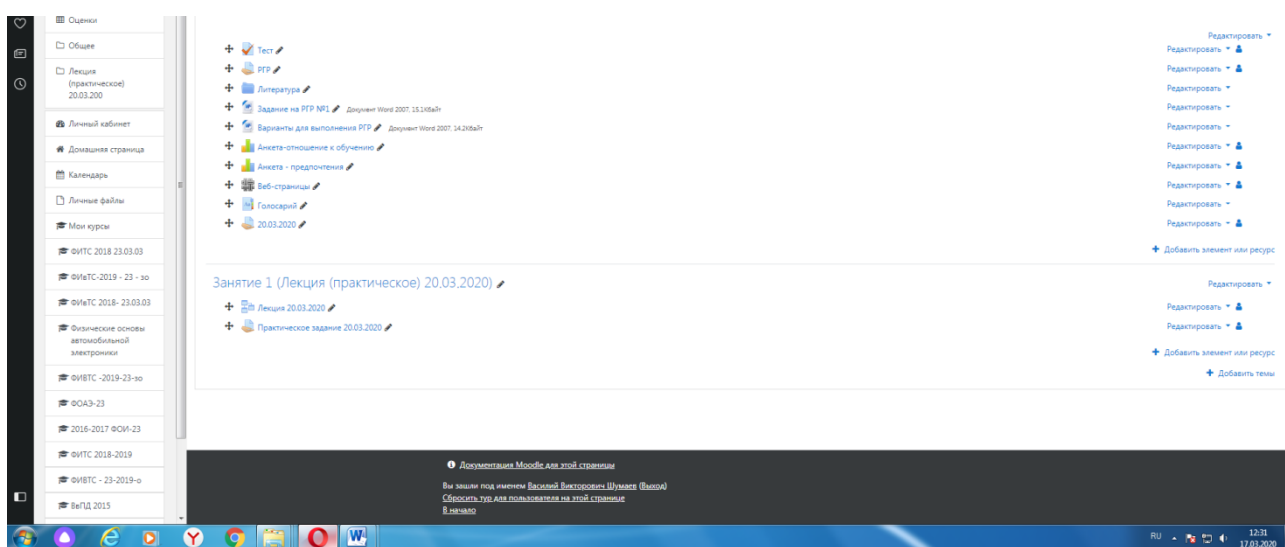
Педагогический работник может рекомендовать обучающимся изучение онлайн курса на образовательной платформе «Открытое образование» <https://openedu.ru/specialize/>. Платформа создана Ассоциацией "Национальная платформа открытого образования", учрежденной ведущими университетами - МГУ им. М.В. Ломоносова, СПбПУ, СПбГУ, НИТУ «МИСиС», НИУ ВШЭ, МФТИ, УрФУ и Университет ИТМО. Все курсы, размещенные на Платформе, доступны для обучающихся бесплатно. Освоение обучающимися образовательных

программ или их частей в виде онлайн-курсов подтверждается документом об образовании и (или) о квалификации либо документом об обучении, выданным организацией, реализующей образовательные программы или их части в виде онлайн-курсов. Зачет результатов обучения осуществляется в порядке и формах, установленных Университетом самостоятельно, посредством сопоставления планируемых результатов обучения по соответствующим учебным предметам, курсам, дисциплинам (модулям), иным компонентам, определенным образовательной программой, с результатами обучения по соответствующим учебным предметам, курсам, дисциплинам (модулям), иным компонентам образовательной программы, по которой обучающийся проходил обучение, при представлении обучающимся документов, подтверждающих пройденное им обучение.

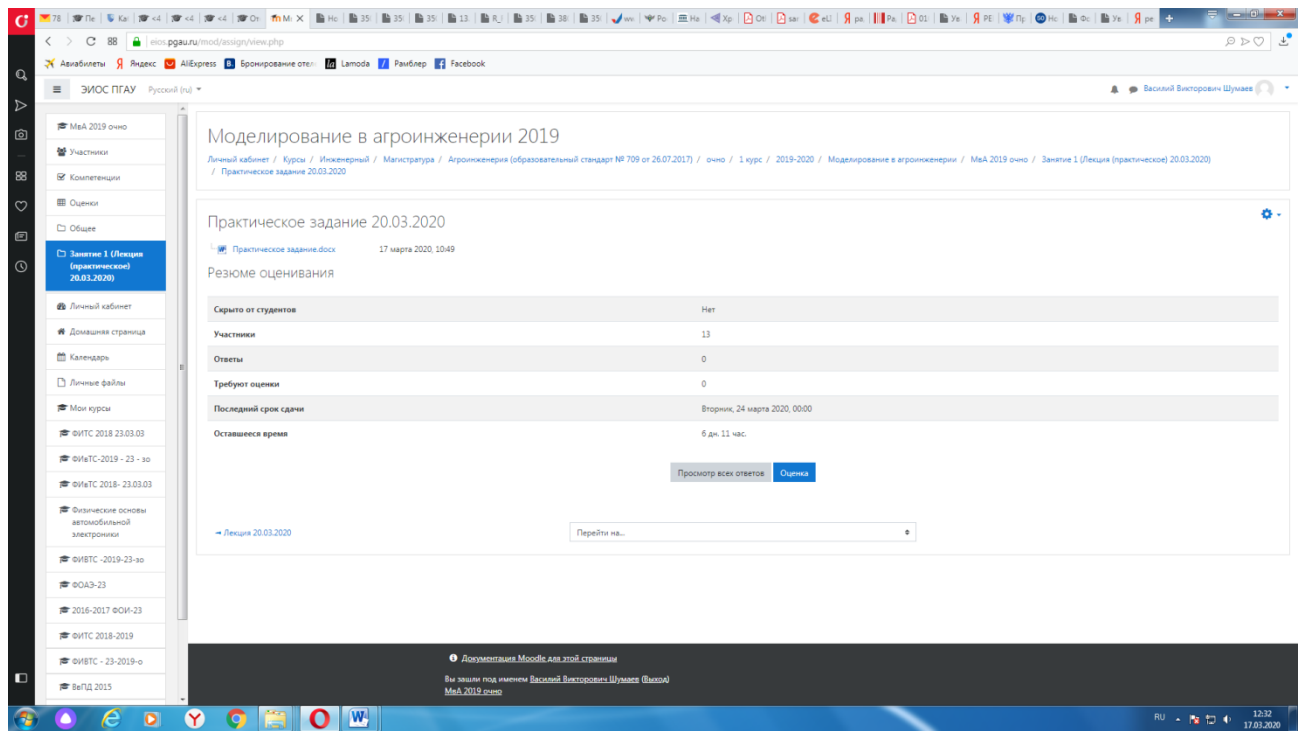
Педагогический работник организует текущий контроль успеваемости и посещения обучающимися дистанционных занятий, своевременно заполняет журнал посещения занятий.

Для того, чтобы приступить к изучению дистанционного курса дисциплины, необходимо следующее:

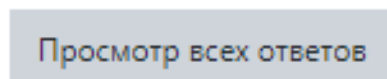
1. Заходим в электронной среде в дисциплину (практику), где необходимо оценить дистанционный курс.
2. Выбираем необходимое задание.



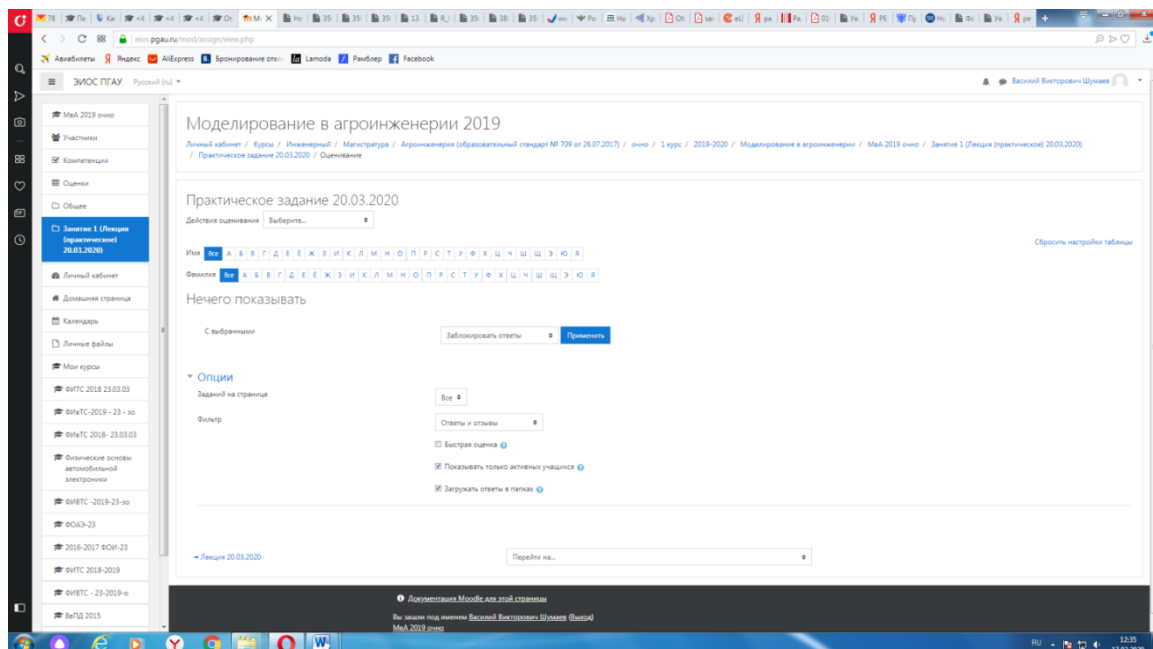
3. Появится следующее окно (практическое занятие или лабораторная работа).



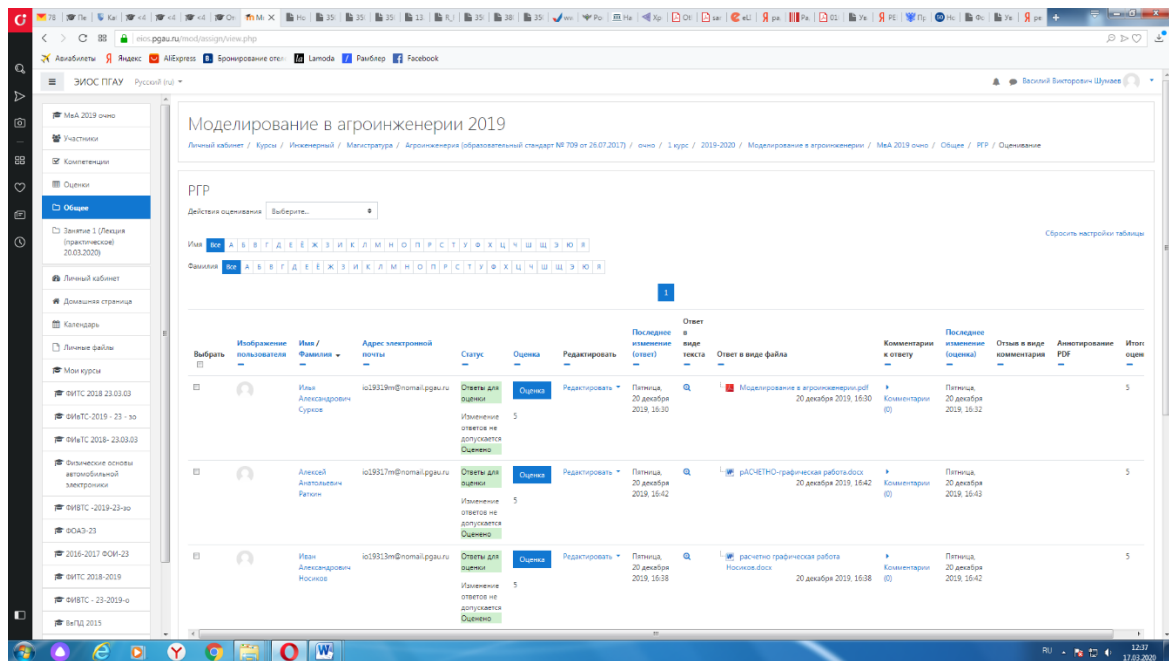
4. Далее нажимаем кнопку



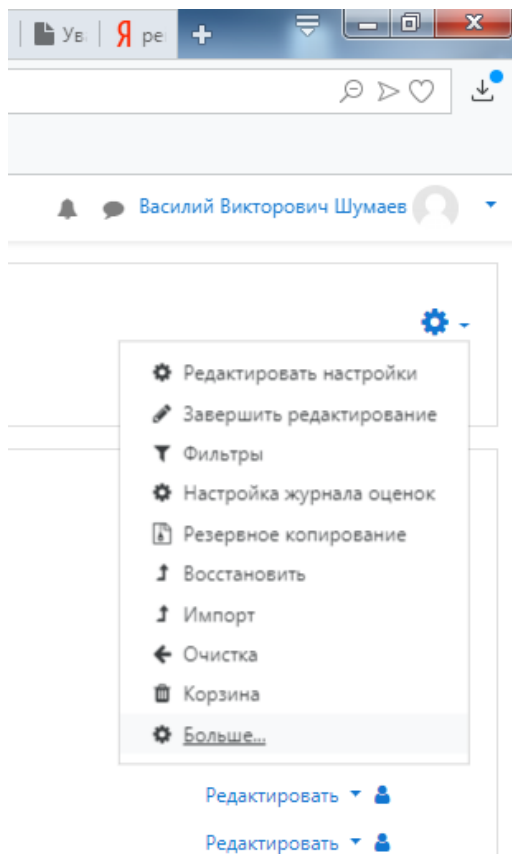
5. Далее появится окно (в данный момент ответы отсутствуют).



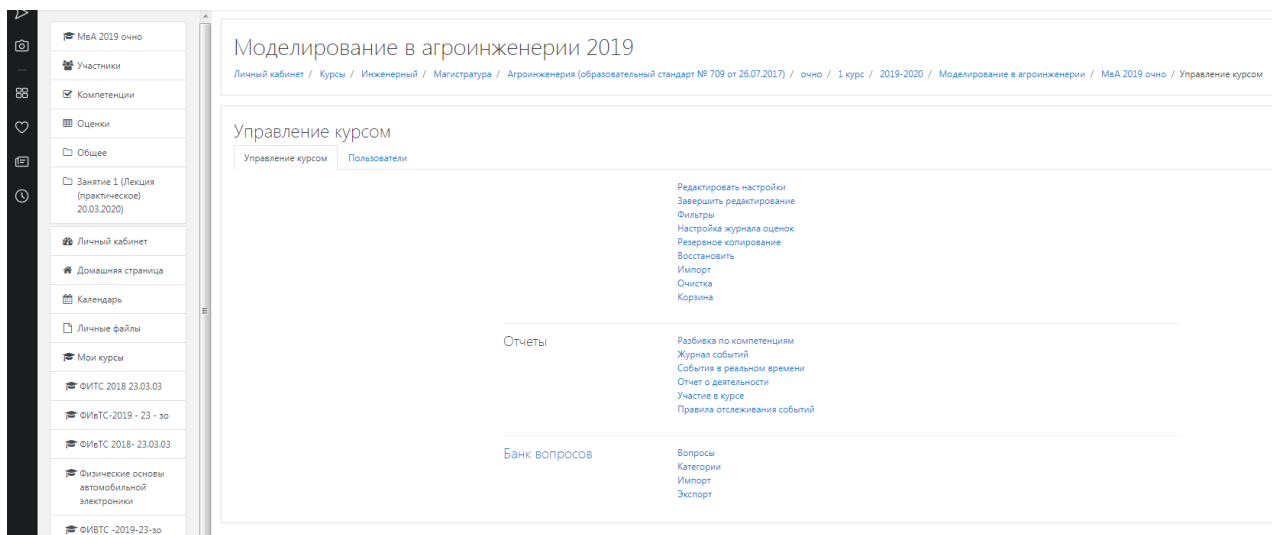
При наличии ответов появится окно, в котором осуществляется оценка ответа, и фиксируется время и дата сдачи работы.



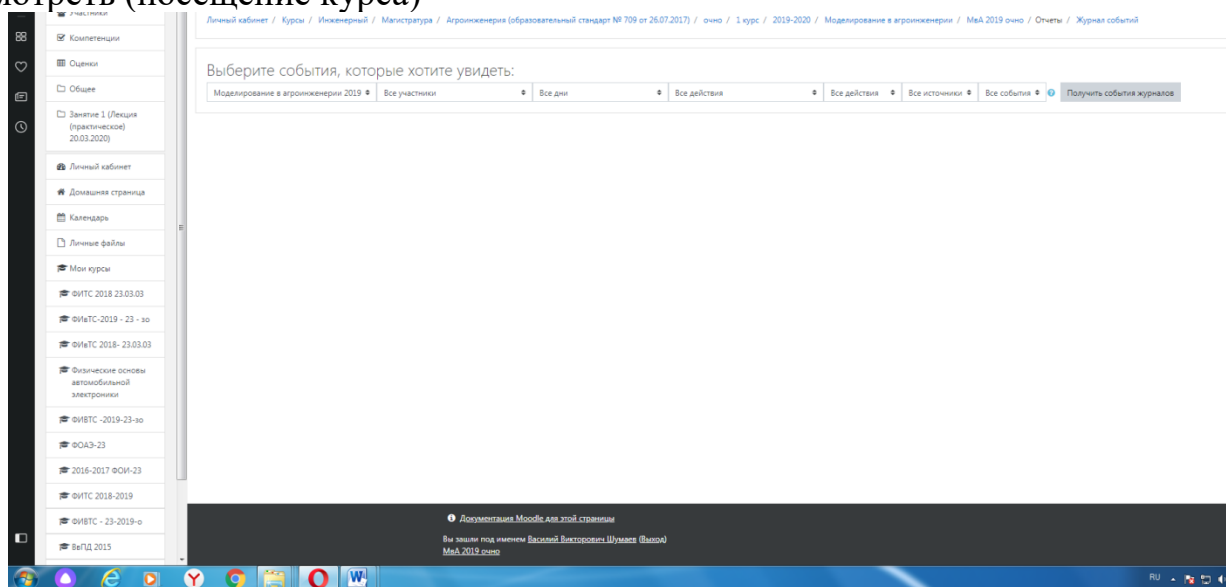
6. Для просмотра всех действий записанными на курс пользователями необходимо нажать кнопку «больше».



7. Затем появится окно, во вкладке отчёты нажимаем кнопку «Журнал событий».



8. Затем в открывшейся вкладке, выбираете действия, которые необходимо просмотреть (посещение курса)



9. В открывшейся вкладке «все дни» выбираем необходимое нам число, к примеру 20 декабря 2019 года. Тогда появится окно где возможно посмотреть действия участников курса.

Время	Полное имя пользователя	Загруженный пользователь	Контекст события	Компонент	Название события	Описание	Источник	IP-адрес
20 декабря 2019, 16:52	Василий Викторович Шумеев	-	Задание РТР	Задание	Таблица оценивания просмотрена	The user with id '445' viewed the grading table for the assignment with course module id '56731'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:52	Василий Викторович Шумеев	-	Задание РТР	Задание	Модуль курса просмотрен	The user with id '445' viewed the 'assign' activity with course module id '56731'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:52	Василий Викторович Шумеев	-	Задание РТР	Задание	Страница состояния представленного ответа просмотрена	The user with id '445' has viewed the submission status page for the assignment with course module id '56731'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:52	Василий Викторович Шумеев	-	Задание РТР	Задание	Модуль курса просмотрен	The user with id '445' viewed the 'assign' activity with course module id '56731'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:52	Василий Викторович Шумеев	-	Курс: Моделирование в агроинженерии 2019	Система	Курс просмотрен	The user with id '445' viewed the course with id '18770'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:49	Василий Викторович Шумеев	-	Тест: Тест	Тест	Отчет по тесту просмотрен	The user with id '445' viewed the report 'overview' for the quiz with course module id '56375'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	Александр Леонидович Петряев	Александр Леонидович Петряев	Тест: Тест	Тест	Завершенная попытка теста просмотрена	The user with id '7278' has had their attempt with id '1455' reviewed by the user with id '7278' for the quiz with course module id '56375'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	Александр Леонидович Петряев	Александр Леонидович Петряев	Тест: Тест	Тест	Попытка теста завершена и отправлена на оценку	The user with id '7278' has submitted the attempt with id '1455' for the quiz with course module id '56375'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	-	Александр Леонидович Петряев	Курс: Моделирование в агроинженерии 2019	Система	Пользователю поставлена оценка	The user with id '-1' updated the grade with id '25729' for the user with id '7278' for the grade item with id '14887'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	Александр Леонидович Петряев	Александр Леонидович Петряев	Курс: Моделирование в агроинженерии 2019	Система	Пользователю поставлена оценка	The user with id '7278' updated the grade with id '25728' for the user with id '7278' for the grade item with id '14888'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	Александр Леонидович Петряев	Александр Леонидович Петряев	Тест: Тест	Тест	Сводка попыток теста просмотрена	The user with id '7278' has viewed the summary for the attempt with id '1455' belonging to the user with id '7278' for the quiz with course module id '56375'.	web	192.168.0.6
20 декабря 2019, 16:48	Александр Леонидович Петряев	Александр Леонидович Петряев	Тест: Тест	Тест	Попытка теста просмотрена	The user with id '7278' has viewed the attempt with id '1455' belonging to the user with id '7278' for the quiz with course module id '56375'.	web	192.168.0.6

10. При этом факт выполнения заданий фиксируется в ЭИОС и оценивается ведущим преподавателем. Не выполнение задания является пропуском занятия. Данный факт фиксируется в журнале посещения занятий в соответствии с расписанием.

6.5 Процедура и критерии оценки знаний и умений при промежуточной аттестации с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в форме зачета

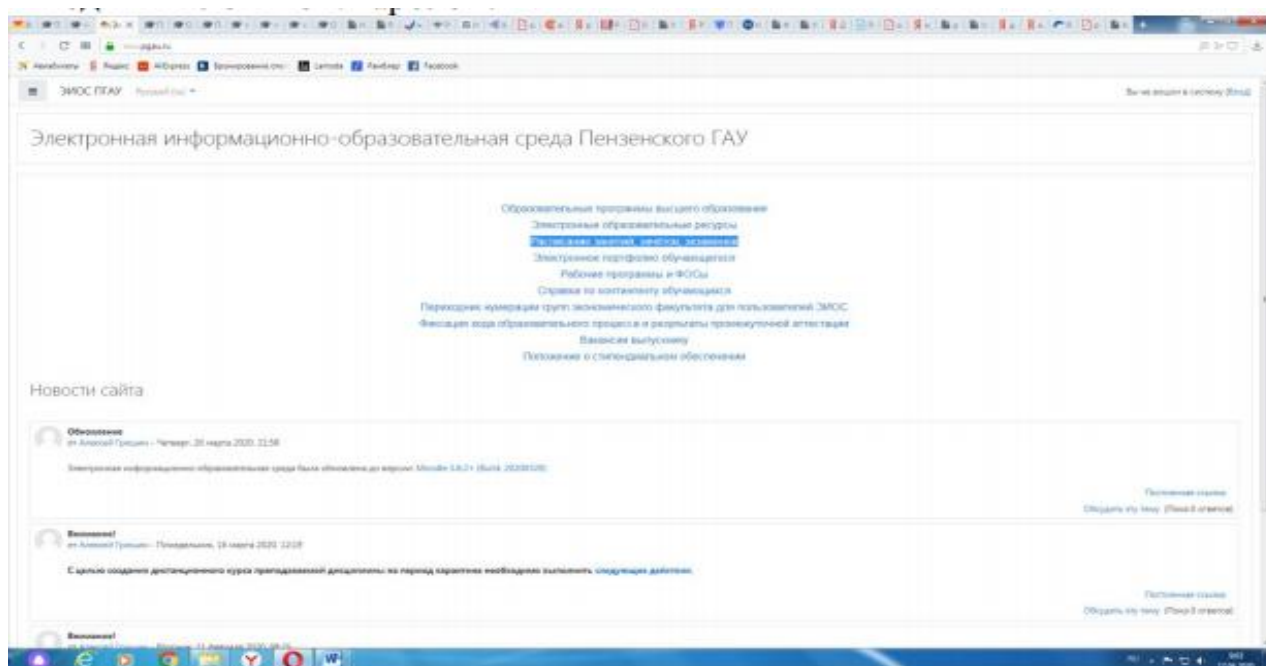
Промежуточная аттестация с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в форме зачета проводится с использованием одной из форм:

- компьютерное тестирование;
- устное собеседование, направленное на выявление общего уровня подготовленности (опрос без подготовки или с несущественным вкладом ответа по выданному на подготовку вопросу в общей оценке за ответ обучающегося), или иная форма аттестации, включающая устное собеседование данного типа;
- комбинация перечисленных форм.

Педагогический работник выбирает форму проведения промежуточной аттестации или комбинацию указанных форм в зависимости от технических условий обучающихся и наличия оценочных средств по дисциплине (модулю) в тестовой форме. Применяется единый порядок проведения в дистанционном формате промежуточной аттестации, повторной промежуточной аттестации при ликвидации академической задолженности, а также аттестаций при переводе и восстановлении обучающихся. В соответствии с Порядком применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ, утвержденным приказом Минобрнауки России от 23.08.2017 № 816, при проведении промежуточной аттестации с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (далее – промежуточная аттестация) обеспечивается идентификация личности обучающегося и контроль соблюдения условий проведения мероприятий, в рамках которых осуществляется оценка результатов обучения. Промежуточная аттестация может назначаться с понедельника по субботу с 8-00 до 17-00 по московскому времени (очная форма обучения). В случае возникновения в ходе промежуточной аттестации сбоя технических средств обучающегося, устранить который не удастся в течение 15 минут, дальнейшая промежуточная аттестация обучающегося не проводится, педагогический работник фиксирует неявку обучающегося по уважительной причине.

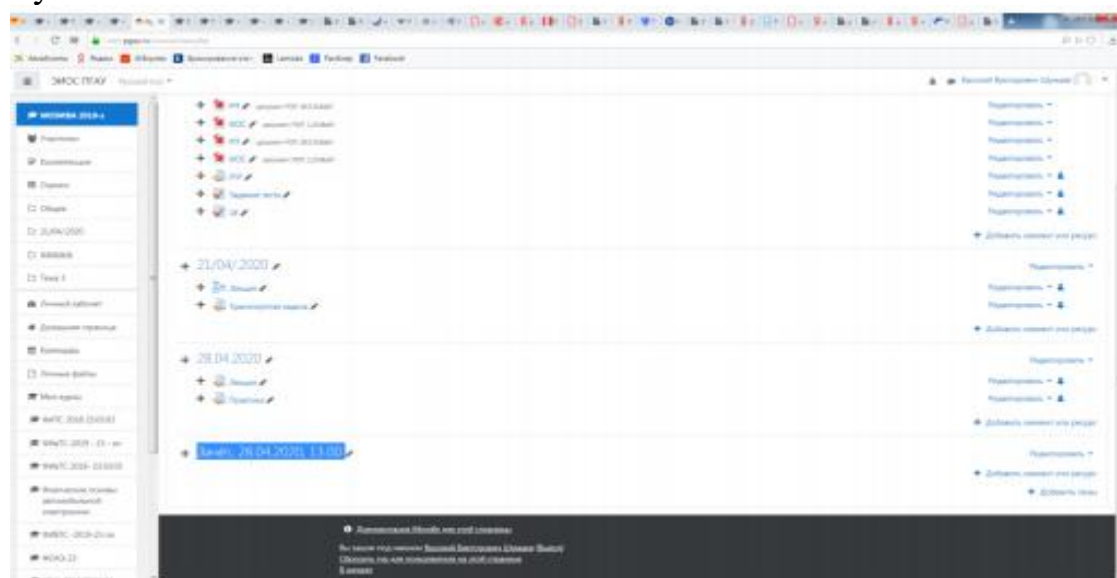
Для проведения промежуточной аттестации в соответствии с электронным расписанием (https://pgau.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=144) педагогический работник переходит по ссылке в созданную в ЭИОС дисциплину (вместо аудитории) одним из перечисленных способов:

- через электронное расписание занятий на сайте Университета (https://pgau.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=144);
- через ЭИОС (<https://eios.pgau.ru/?redirect=0>), вкладка «Домашняя страница» - «Расписание занятий, зачётов, экзаменов», и проходит авторизацию под своим единым логином/паролем



Структура раздела дисциплины в ЭИОС для проведения промежуточной аттестации

Раздел дисциплины в ЭИОС, предназначенный для проведения промежуточной аттестации в соответствии с электронным расписанием, содержит в названии информацию о виде промежуточной аттестации, дате и времени проведения промежуточной аттестации, для этого входим в «Режим редактирования» – «Добавить тему».



Раздел в обязательном порядке содержит следующие элементы:

а) Задание для проведения опроса студентов. В случае проведения промежуточной аттестации в форме тестирования в раздел добавляется элемент «Тест».

Банк тестовых заданий и тест должны быть сформированы не позднее, чем 5 рабочих дней до начала проведения промежуточной аттестации в соответствии с электронным расписанием.

б) «Зачётно-экзаменационная ведомость». Для того, чтобы создать данный элемент, педагогическому работнику необходимо добавить элемент «файл» с названием «Зачётно-экзаменационная ведомость» в созданной теме по прохождению промежуточной аттестации. Данную ведомость педагогический работник получает по электронной почте от деканатов факультетов и размещает её в ЭИОС (в формате docx (doc) или xlsx (xls)) после прохождения обучающимися промежуточной аттестации по дисциплине (практике) для очной формы обучения, для заочной формы обучения ведомость заполняется по мере прохождения промежуточной аттестации обучающимися.

Проведение промежуточной аттестации в форме компьютерного тестирования

Компьютерное тестирование проводится с использованием функции в ЭИОС. Тест должен состоять не менее чем из 20 вопросов, время тестирования – не менее 15 минут.

Перед началом тестирования педагогический работник в вебинарной комнате начинает собрание с наименованием «Тестирование», включает видеозапись.

В случае если идентификация личности проводится посредством фотофиксации, педагогический работник входит в раздел «Идентификация личности». В данном разделе находятся размещённые фотографии обучающихся с раскрытым паспортом на 2-3 странице или иным документом, удостоверяющего личность (серия и номер документа должны быть скрыты обучающимся), позволяющего четко зафиксировать фотографию обучающегося, его фамилию, имя, отчество (при наличии), дату и место рождения, орган, выдавший документ и дату его выдачи, (паспорт должен находиться на уровне лица, фотография должна быть отображением геолокации местоположения и (или) фиксацией времени).

Далее педагогический работник проводит идентификацию личностей обучающихся и осмотр помещений в которых они находятся (при видеофиксации), участвующих в тестировании, фиксирует обучающихся, не явившихся для прохождения промежуточной аттестации, в соответствии с процедурой, описанной выше.

Обучающийся, приступивший к выполнению теста раньше проведения идентификации его личности, по итогам промежуточной аттестации получает оценку неудовлетворительно. После выполнения теста обучающемуся автоматически демонстрируется полученная оценка.

В случае если в ходе промежуточной аттестации при удаленном доступе произошли сбои технических средств обучающихся, устранить которые не удалось в течение 15 минут, педагогический работник создает отдельную видеоконференцию с наименованием «Сбои технических средств», включает режим видеозаписи, для каждого обучающегося вслух озвучивает ФИО обучающегося, описывает характер технического сбоя и фиксирует факт неявки обучающегося по уважительной причине.

Фиксация результатов промежуточной аттестации

Результат промежуточной аттестации обучающегося, проведенной в форме компьютерного тестирования, фиксируется в результатах теста, сформированного в соответствующем разделе онлайн-курса в Moodle.

В день проведения промежуточной аттестации педагогический работник вносит ее результаты в электронную ведомость в соответствии с вышеизложенной инструкцией, выставляя итоговую оценку.

Порядок освобождения обучающихся от промежуточной аттестации

Экзаменатор имеет право выставлять отдельным студентам в качестве поощрения за хорошую работу в семестре оценку «зачтено» по результатам текущего (в течение семестра) контроля успеваемости без сдачи или зачета. Оценка за зачет выставляется педагогическим работником в ведомость в период экзаменационной сессии, исходя из среднего балла по результатам работы в семестре, указанным в электронной ведомости.

Педагогический работник в случае освобождения обучающегося от зачета доводит до него данную информацию с использованием личного кабинета в ЭИОС.

Имя / Фамилия	Адрес электронной почты	Итоговая оценка за курс
Андрей Рудкович	ic12050m@mail.ru	5.00
Иван Виноградов	ic12029m@mail.ru	5.00
Александр	ic12017m@mail.ru	4.70
Александр	ic12016m@mail.ru	4.69
Илья Александрович	ic12015m@mail.ru	4.58
Андрей	ic12009m@mail.ru	4.80
Иван Александрович	ic12013m@mail.ru	3.80
Александр	ic12018m@mail.ru	3.30
Иван Александрович	ic12008m@mail.ru	2.80
Александр	ic12006m@mail.ru	2.50
Владимир	ic12004m@mail.ru	2.00
Сергей Александрович	ic12012m@mail.ru	
Сергей	ic12011m@mail.ru	
Общая средняя		3.34

Средняя оценка определяется на основе трех и более оценок. Студент, пропустивший по уважительной причине занятие, на котором проводился контроль, вправе получить текущую оценку позднее.

Обучающийся освобождается от сдачи зачёта, если средний балл составил более 3.

Критерии оценки при проведении промежуточной аттестации в форме тестирования:

При сдаче зачёта:

до 10 баллов – незачет;

от 11 до 20 баллов – зачет.

Педагогическим работником данные критерии могут быть скорректированы пропорционально максимальной оценки за тест.

Порядок апелляции

Обучающиеся, которые не согласны с полученным средним баллом, сдают зачет (экзамен) по расписанию в соответствии с процедурами, описанными выше, при этом он доводит данную информацию с использованием личного кабинета в ЭИОС до педагогического работника за день до начала сдачи дисциплины.