

и переработки продукции растениеводства и животноводства на рас-
стоя-
нии 20 км.

6. Имеется:

тракторов всего - 77

в т.ч. гусеничных - 32 шт.;

К-700, К-701 - 8 шт.;

комбайны зерновые СК-4-8, СК-5, СК-6-27 шт.;

комбайны силосоуборочные - 14 шт.;

комбайны свеклоуборочные - 10 шт.;

автомобилей, всего - 38 шт.;

в т.ч. грузовые - 25 шт.;

АВМ-0,65 - 1 шт.

Ежегодный объем строительных работ составляет 700-800 тыс.рублей.

Расход электроэнергии на производственные нужды около 2 млн.

кВт/ч. Годовой объем реализации сельскохозяйственной продукции

составляет 4658 тыс.рублей.

Среднегодовая численность работников - 566 чел. Функционирует дис-

петчерская служба.

ТАБЛИЦА 1

Расчет условной оборочной площади

Культуры и сельско- хозяйственные уго- дия	Физическая площадь (га)	Коэффициент пе- ревода в условные гектары	Условная убо- рочная пло- щадь, га
		✓	

ТАБЛИЦА 2

Расчет условного поголовья скота

Виды и группы животных	Среднегодовое поголовье, гол.	Коэффициент пе- ревода в условные головы	Условных голов

ТЕМА 1 Расчет потребности хозяйства в административно- управленческом персонале

Цель занятия: ознакомиться со штатными нормативами и методикой
расчета оптимальной численности аппарата управления.

Методические указания:

1. Расчет условной оборочной площади определяется по фактической
площади, занятой каждой культурой с учетом переводных
коэффициентов (табл.1). Расчет условного поголовья скота
определяется по фактическому поголовью в разрезе половозрастных
групп и видов скота с учетом переводных коэффициентов (табл.2). На
основании предыдущих расчетов, фактических данных по хозяйству и
штатных нормативов определяется численность работников
управления по каждой категории (табл.3).

2. Рассчитать численность работников управления для служб,
указанных преподавателем. Расчеты выполнить в приведенных
соответствующих таблицах.

Основные показатели субъекта хозяйствования.

1. Земельная площадь сельскохозяйственных угодий - 11340 га

в т.ч. пашни - 8749 га

орошаемых земель - 410 га

2. Уборочная площадь зерновых - 6100 га

в т.ч. яровые зерновые и бобовые - 3350 га

в т.ч. крупяные: просо - 300 га

гречиха - 180 га

сахарная свекла - 460 га

кукуруза на силос - 590 га

3. Наличие поголовья скота:

крупный рогатый скот - 2460 голов

в т.ч. коров - 1160 голов, молодняк к.р.с. - 740, скот на откорме - 560.

4. В хозяйстве 4 отделения в каждом из которых по одной тракторно-
полеводческой бригаде и по одной животноводческой ферме.

5. Центральная усадьба хозяйства находится от райцентра и пунктов
приема

ТАБЛИЦА 3

Расчет численности работников управленческого персонала

Должности	Условия для обоснования должностей	Фактический размер по хозяйству	Расчетное количество должностей, чел.

Коэффициенты перевода физической уборочной площади в условную

Наименование сельскохозяйственных культур	Переводные коэффициенты
Зерновые колосовые культуры	1,0
Семеноводческие посевы зерновых	1,25
Подсолнечник	1,25
Кукуруза на зерно и силос	2,0
Прочие силосные культуры	1,5
Соя, бобы, горох и другие бобовые	2,0
Овощи открытого грунта	10,0
Овощи закрытого грунта:	
зимние теплицы (кв. метр)	0,20
парники (кв. метр)	0,14
пленочные теплицы (кв. метр)	0,06
Овощи (на семена, семенные посевы сахарной свеклы)	14,0
Картофель, кормовые корнеплоды, бахча	4,0
Питомники и школа сеянцев плодовых, древесных и ягодных культур	50,0
Ягодники:	
молодые	10,0
плодоносящие	15,0
Семеноводческие посевы многолетних трав:	
бобовых	5,0
злаковых	3,0
Посевы трав для производства травяной муки	1,0
Сеянные травы на корм скоту и культурные пастбища	0,8
Естественные сенокосы и окультуренные пастбища	0,05
Семеноводческие посевы однолетних трав	2,0

Примечание. При переводе семеноводческих посевов картофеля, подсолнечника и других культур, не предусмотренных настоящим приложением, в условную уборочную площадь коэффициенты перевода повышаются на 25 %.

Коэффициенты перевода физического поголовья животных и птицы в условные головы крупного рогатого скота

Виды и возрастные группы скота	Переводные коэффициенты
Коровы и быки (среднегодовые)	1,0
Молодняк крупного рогатого скота, взрослый скот на откорме и выпасе (среднегодовой)	0,66
Свины всех возрастов (среднегодовые)	0,16
Овцы, за исключением каракульских, и козы всех возрастов (среднегодовые)	0,06
Каракульские овцы всех возрастов (среднегодовые)	0,1
Лошади, верблюды и рабочие волю всех возрастов (среднегодовые)	0,66
Птица взрослая (на конец года)	0,025
Молодняк птицы (среднегодовой)	0,002

Примечание. При переводе племенного скота в условные поголовье приведенные коэффициенты по соответствующим видам скота, птицы и другим животным повышаются на 40 %.

Таблица баллов к нормативам для определения инженеров-электриков и техников-электриков

Линии электропередач высокого напряжения	1 км - 2,5
Линии электропередач низкого напряжения	1 км - 2,2
Мощность действующих электростанций и установочных электромоторов (вместе)	до 100 кВт - 20,0 от 100 кВт до 300 кВт - 30,0
>>	>>
>>	>>

>> >> >>
 от 300 кВт до 5
 кВт - 60,0
 Мачтовая подстанция или закрытый трансформа-
 торный пункт с одним трансформатором
 1 пункт - 2,3
 Открытый трансформаторный пункт с двумя транс-
 форматорами мощностью 100 кВт и более
 1 пункт - 3,5
 Телефонная станция до 50 номеров
 1 станция - 10,0
 Телефонная станция свыше 50 номеров
 1 станция - 30,0

*Штатные нормативы руководящих работников, специалистов и служащих
 откормочных хозяйств, конных и племенных заводов системы
 Министерства сельского хозяйства*

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
Административное и оперативное руководство производством	
1. Директор	Один на хозяйство
2. Старший диспетчер, (старший инженер, старший агроном, старший зоотехник, старший экономист)	Один на хозяйство при наличии средств связи позволяющих организовать диспетчерскую службу, при плане реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий промыслов свыше 1,0 млн.руб. за счет общей численности старших специалистов
или диспетчер (инженер, агроном, зоотехник, экономист)	Один на хозяйство при наличии средств связи позволяющих организовать диспетчерскую службу, при плане реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий промыслов менее 1,0 млн.руб. за счет общей численности специалистов
3. Оператор диспетчерской службы	Один на хозяйство, имеющее план реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий и промыслов свыше 1,0 млн.руб за счет общей численности служащих.

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
4. Старший юрист-консульт (старший экономист по договорной и претензионной работе)	Один на хозяйство, имеющее план реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий и промыслов свыше 2,5 млн.руб.
5. Секретарь-машинистка	Одна на хозяйство
6. Управляющий отделением (фермой, сельскохозяйственным участком, начальник цеха)	Один на отделение (ферму, сельскохозяйственный участок, цех)
Агрономическая служба	
1. Главный агроном или старший агроном (на правах главного)	Один на хозяйство, имеющее размер условной уборочной площади свыше 2000 га Один на хозяйство, имеющее размер условной уборочной площади от 1000 до 2000 га
2. Агрономы и старшие агрономы всех специальностей	Количество должностей в хозяйстве устанавливается в зависимости от размера условной уборочной площади, исходя из расчета: одна должность на каждые 5000 га
3. Старший инженер-агролесомелиоратор	Один на хозяйство, имеющее свыше 700 га лесопосадок
Мелиоративная служба	
1. Главный инженер-гидротехник или старший инженер-гидротехник	Один на хозяйство, имеющее свыше 2000 га орошаемых или 2500 га осушенных земель, или 2500 га земель лиманного орошения. Один на хозяйство, имеющее от 500 до 2000 га орошаемых или от 750 до 2500 га осушенных земель, или от 750 до 2500 га земель лиманного орошения

11-2+

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
инженер-гидротехник	Один на хозяйство, имеющее от 200 до 500 орошаемых или от 350 до 750 га осушенных земель
или техник-гидротехник	Один на хозяйство, имеющее от 100 до 200 орошаемых или от 150 до 350 га осушенных земель
2. Инженер-гидротехник	В хозяйствах, имеющих более 1500 га орошаемых или 2000 га земель, вводится по одной должности на каждые 750 га орошаемых земель сверх 1500 га или на каждые 1000 га осушенных земель сверх 2000 га
Зоотехническая служба	
1. Главный зоотехник	Один на хозяйство, имеющее свыше 800 условных голов скота
или старший зоотехник (на правах главного)	Один на хозяйство, имеющее от 300 до 800 условных голов скота
2. Зоотехники и старшие зоотехники всех специальностей	Количество должностей устанавливается в зависимости от наличия условных голов скота исходя из расчета: одна должность на каждую 1000 условных голов скота
3. Техник по племенному учету	Один на хозяйство, имеющее от 500 до 1500 условных голов племенного скота, а в хозяйствах имеющих свыше 1500 условных голов племенного скота, - по два техника на хозяйство
4. Зоотехник-рыбовод	Один на хозяйство, имеющее свыше 100 га зарыбленных водоемов
или техник-рыбовод	Один на хозяйство, имеющее от 50 до 100 га зарыбленных водоемов
5. Заведующий инкубатором (зоотехник)	Один на хозяйство, имеющее план инкубации яиц выше 500 тыс. штук
Ветеринарная служба	
1. Главный ветеринарный врач	Один на хозяйство, имеющее свыше 800 условных голов скота

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
или старший ветеринарный врач на правах главного	Один на хозяйство, имеющее менее 800 условных голов скота
Ветеринарный врач (ветеринарный сельшер)	Штатная должность устанавливается на каждые 850 условных голов скота
Инженерно-техническая служба	
Главный инженер или	Один на хозяйство, имеющее свыше 50 физических тракторов, автомобилей и другой сельскохозяйственной техники
старший инженер на правах главного	Один на хозяйство, имеющее от 20 до 50 физических тракторов, автомобилей и другой сельскохозяйственной техники
2. Старшие инженеры по эксплуатации машинно-тракторного парка	При наличии до 79 физических машин одна должность на каждые 27 машин; при наличии от 80 до 159 машин одна должность на каждые 33 машины; при наличии от 160 до 239 машин одна должность на каждые 40 машин; при наличии 240 и более машин одна должность на каждые 48 машин
3. Инженер по механизации трудовых процессов в животноводстве	Один на хозяйство, имеющее свыше 1500 условных голов скота
4. Главный энергетик	Один на хозяйство, имеющее электроустановок свыше 1500 условных единиц и потребляющее свыше 1,0 млн. кВт-ч электроэнергии на производственные цели в год
или старший инженер-энергетик	Один на хозяйство, имеющее электроустановок от 501 до 1500 условных единиц и потребляющее от 0,5 до 1,0 млн. кВт-ч электроэнергии на производственные цели в год
или инженер-электрик	Один на хозяйство, имеющее электроустановок от 251 до 500 условных единиц и потребляющее до 0,5 млн. кВт-ч электроэнергии на производственные цели в год
или	

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
Охрана труда, техника безопасности и организация пожарной охраны	
1. Старший инженер по охране труда, технике безопасности и организации пожарной охраны	Один на хозяйство, имеющее свыше 500 среднегодового работников
или инженер по охране труда, технике безопасности и организации пожарной охраны	Один на хозяйство, имеющее от 300 до 500 среднегодовых работников
1. Заместитель директора по коммерческим вопросам или старший экономист по материально-техническому снабжению и сбыту продукции	Один на хозяйство, занимающееся производством овощей, плодов и ягод имеющее план реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий и промыслов свыше 2,5 млн. руб
2. Экономист по материально-техническому снабжению и сбыту продукции	Один на хозяйство, занимающееся производством овощей и плодов, имеющее план реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий и промыслов от 0,5 до 2,5 млн. руб.
3. Агент-экспедитор	Должность устанавливается при плане реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий и промыслов свыше 2,0 млн. руб за счет общей численности экономистов, инженеров, агрономов, зоотехников
1. Заместитель директора по хозяйственной деятельности и быту	Один на хозяйство, имеющее план реализации продукции сельского хозяйства, подсобных предприятий свыше 500 тыс. руб.
Хозяйственное обслуживание	
Один на хозяйство, имеющее среднегодовую численность работников свыше 600 человек	

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
или заведующий хозяйством	Один на хозяйство, имеющее среднегодовую численность работников до 600 человек
Заведующий центральным складом	Один на хозяйство
Заведующий нефтехозяйством	Один на хозяйство
Шофер легкового автомобиля	Один на хозяйство
Уборщица-курьер	Один на хозяйство
Служба ремонтной мастерской	
Заведующий ремонтной мастерской	Один на хозяйство при наличии центральной ремонтной мастерской
Инженер-контролер	Один на хозяйство, имеющее свыше 100 физических тракторов, комбайнов и другой сельскохозяйственной техники за счет общей численности инженеров
3. Техник-нормировщик ремонтной мастерской	Один на центральную ремонтную мастерскую
Служба автогаража	
1. Начальник (заведующий) автогаража	Один на хозяйство, имеющее свыше 25 автомобилей
или механик (автомеханик)	Один на хозяйство, имеющее от 15 до 25 автомобилей
2. Инженер	Должность вводится на каждые 30 автомобилей сверх 25
3. Диспетчер автогаража	Одна штатная единица на каждые 50 автомобилей
	При работе автогаража в две смены количество диспетчеров удваивается

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
Служба капитального строительства и ремонта	
1. Старший производитель работ	Один на хозяйство с объемом строительных и ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 200 тыс. руб.
или производитель работ	Один на хозяйство с объемом строительных и ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 200 тыс. руб.
или мастер*	Один на хозяйство с объемом строительных и ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, от 40 до 80 тыс. руб.
2. Производитель работ или мастер	В хозяйствах с объемом строительных и ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 250 тыс. руб. может вводиться должность производителя работ или мастера на каждые 100 тыс. руб. сверх 250 тыс. руб.
3. Старший бухгалтер по учету строительных работ	Один на хозяйство с объемом строительных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 300 тыс. руб.
или бухгалтер по учету строительных работ	Один на хозяйство с объемом строительных работ, выполняемых хозяйственным способом, от 150 тыс. руб. до 300 тыс. руб.
4. Бухгалтер по учету строительных работ	Должность вводится дополнительно к штатной должности старшего бухгалтера при объеме строительных и ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 600 тыс. руб.
5. Заведующий складом	Один на хозяйство с объемом строительных работ, выполняемых хозяйственным способом, свыше 450 тыс. руб.
или кладовщик	Один на хозяйство с объемом строительных работ, выполняемых хозяйственным способом, от 150 тыс. руб. до 450 тыс. руб.

* При объеме работ свыше 100 тыс. руб. к должности производителя работ или старшего производителя работ дополнительно вводится должность мастера.

Для осуществления технадзора при подрядном способе строительства, если хозяйство является заказчиком, могут вводиться должности за счет средств, предусмотренных в сметах на технический надзор, исходя из следующих нормативов:

Наименование должностей	Нормативы и условия для введения должностей
Старший инженер-строитель	Один на хозяйство с объемом работ свыше 500 тыс. руб.
или инженер-строитель	Один на хозяйство с объемом работ от 300 до 500 тыс. руб.
или техник-строитель	Один на хозяйство с объемом работ от 40 тыс. руб. до 300 тыс. руб.
Инженер-строитель	Должность вводится на каждые 500 тыс. руб. подрядных работ сверх 500 тыс. руб. дополнительно к должности старшего инженера-строителя
или техник-строитель	Одна должность на каждые 300 тыс. руб. подрядных работ сверх 300 тыс. руб.

П р и м е ч а н и е. Осуществление функций технического надзора хозяйство может передать по договору хозяйственному отделу (группе, управлению) капитального строительства при вышестоящем сельскохозяйственном органе с оплатой этих услуг за счет средств, предусмотренных в сметах строящихся объектов на содержание технического надзора.